

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет  
им. Н.И. Лобачевского»**

**Факультет социальных наук**

(факультет / институт / филиал)

УТВЕРЖДЕНО  
решением президиума  
Учёного совета ННГУ  
протокол № 4 от 14.12.2021 г.

**Рабочая программа дисциплины**

**Б1.В.06 БИЗНЕС ПЛАНИРОВАНИЕ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МЕДИЦИНСКОЙ  
ОРГАНИЗАЦИИ**

(наименование дисциплины (модуля))

Уровень высшего образования

**МАГИСТРАТУРА**

(бакалавриат / магистратура / специалитет)

Направление подготовки / специальность

**38.04.02 «МЕНЕДЖМЕНТ»**

(указывается код и наименование направления подготовки / специальности)

Направленность образовательной программы

**«ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЕМ»**

(указывается профиль / магистерская программа / специализация)

Форма обучения

**ЗАОЧНАЯ**

(очная / очно-заочная / заочная)

Нижегород

2022 год

## 1. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина Б1.В.06 «Бизнес планирование деятельности медицинской организации» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

№ варианта	Место дисциплины в учебном плане образовательной программы	Стандартный текст для автоматического заполнения в конструкторе РПД
2	Блок 1. Дисциплины (модули) Часть, формируемая участниками образовательных отношений	Дисциплина Б1.В.06 «Бизнес планирование деятельности медицинской организации» относится к части ООП направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, формируемой участниками образовательных отношений.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

Формируемые компетенции (код, содержание компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), в соответствии с индикатором достижения компетенции		Наименование оценочного средства
	Индикатор достижения компетенции (код, содержание индикатора)	Результаты обучения по дисциплине	
УК-3. Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1. Разрабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе формирует команду для достижения поставленной цели.	<i>Знать</i> основные стратегии сотрудничества и методы командообразования. <i>Уметь</i> разрабатывать стратегию сотрудничества и на ее основе формировать команду для достижения поставленной цели. <i>Владеть</i> навыками разработки стратегии сотрудничества.	Практическое задание Тестовые задания Эссе
	УК-3.2. Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды, организует обсуждение разных идей и мнений, предвидит результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий	<i>Знать</i> методы и инструменты командообразования. <i>Уметь</i> планировать командную работу, распределять поручения и делегировать полномочия членам команды, организовывать обсуждение разных идей и мнений, предвидеть результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий. <i>Владеть</i> навыками командной работы, распределения поручений и делегирования полномочий членам команды, организации обсуждения разных идей и мнений, предвидения результатов (последствий) как личных, так и	Дискуссия Работа с кейсом Реферат

		коллективных Действий.	
ПК-3 способность осуществлять стратегическое и тактическое управление предприятиями и организациями различных видов экономической деятельности с учетом действующей нормативно-правовой базы	ПК 3.1. Формулирует цели и анализирует предпринимательскую среду предприятий и организаций различных видов экономической деятельности	<i>Знать</i> классификации целей и содержание предпринимательской среды предприятий и организаций различных видов экономической деятельности <i>Уметь</i> формулировать цели и анализировать предпринимательскую среду предприятий и организаций различных видов экономической деятельности <i>Владеть</i> навыками формулирования цели и анализа предпринимательской среды предприятий и организаций различных видов экономической деятельности	Практическое задание Тестовые задания Реферат
	ПК 3.2. Разрабатывает стратегию и тактику развития предприятий и организаций различных видов экономической деятельности с учетом действующей нормативно-правовой базы	<i>Знать</i> методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде; модели поведения экономических агентов и рынков; основные элементы процесса стратегического управления и альтернативы стратегий развития; современные методы экономического стратегического анализа. <i>Уметь</i> использовать методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде; собирать, анализировать, и обобщать информацию о поведении экономических агентов и рынков; оценивать последствия применения разработанных мер экономической политики. <i>Владеть</i> методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде; навыками экономического и стратегического анализа для принятия управленческих	Практическое задание Тестовые задания Эссе

		решений; методикой построения организационно-управленческих моделей, приемами аналитического исследования; навыками самостоятельного принятия стратегических решений.	
--	--	---	--

### 3. Структура и содержание дисциплины

#### 3.1 Трудоемкость дисциплины

	очная форма обучения	очно-заочная форма обучения	заочная форма обучения
<b>Общая трудоемкость</b>	-	-	<b>3 ЗЕТ</b>
<b>Часов по учебному плану</b>	-	-	<b>108</b>
<b>в том числе</b>			
<b>аудиторные занятия (контактная работа):</b>	-	-	
- занятия лекционного типа			<b>6</b>
- занятия семинарского типа (практические занятия / лабораторные работы)			<b>16</b>
<b>самостоятельная работа</b>	-	-	<b>75</b>
<b>КСР</b>	-	-	<b>2</b>
<b>Промежуточная аттестация – экзамен</b>	-	-	<b>9</b>

Наименование и краткое содержание разделов и тем дисциплины	Всего (часы)		В том числе									
			Контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем), часы из них								Самостоятельная работа обучающегося, часы	
	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа		Занятия лабораторного типа		Всего					
Очная		Очная		Очная		Очная		Очная		Очная		
Очно-заочная		Очно-заочная		Очно-заочная		Очно-заочная		Очно-заочная		Очно-заочная		
Заочная		Заочная		Заочная		Заочная		Заочная		Заочная		

<b>Тема 1. Основы планирования в здравоохранении</b> <input type="checkbox"/> Основные принципы планирования в здравоохранении. <input type="checkbox"/> Система планов медицинского учреждения. <input type="checkbox"/> Основы стратегического планирования. <input type="checkbox"/> Оперативное планирование.			12			1			2					3			9
<b>Тема 2. Роль бизнес-плана в работе медицинской организации</b> <input type="checkbox"/> Бизнес-план как основа стратегии медицинской организации и инвестиционной политики. <input type="checkbox"/> Бизнес-план учреждения. <input type="checkbox"/> Бизнес-план проекта. <input type="checkbox"/> Структура бизнес-плана.			12			2			2					4			8
<b>Тема 3. Особенности разработки отдельных частей бизнес-плана</b> <input type="checkbox"/> Краткий обзор основных частей бизнес-плана. <input type="checkbox"/> Оценка текущей ситуации в учреждении. <input type="checkbox"/> Анализ рынка и окружающей среды. <input type="checkbox"/> SWOT-анализ.			12			2			2					4			8
<b>Тема 4. Концептуальная часть и производственный план</b> <input type="checkbox"/> Стратегические и тактические цели организации. <input type="checkbox"/> Продукт организации и перспективы его развития. <input type="checkbox"/> Производственный потенциал учреждения. <input type="checkbox"/> План выпуска продукции (услуг).			12			1			2					3			9

<b>Тема 5.</b> <b>Инвестиционный и финансовый разделы бизнес-плана, резюме</b> <input type="checkbox"/> Оценка необходимости и пути привлечения инвестиций. <input type="checkbox"/> Финансовый план. <input type="checkbox"/> Организация реализации бизнес-плана. <input type="checkbox"/> Резюме.			13					2						2			11
<b>Тема 6.</b> <b>Бюджетирование, ориентированное на результат</b> - понятие бюджетирования, ориентированного на результат; - нормативная база бюджетирования; - примеры достижения положительных результатов;			12					2						2			10
<b>Тема 7. Основные плановые документы различных типов учреждений</b> - бюджетная смета казенного учреждения; - содержание сметы казенного учреждения; - план финансово-хозяйственной деятельности автономного и бюджетного учреждения;			12					2						2			10
<b>Тема 8. Государственное (муниципальное) задание</b> - понятие государственного (муниципального) задания; - особенности применения государственного (муниципального) задания к казенным учреждениям; - порядок разработки государственного (муниципального) задания; - порядок утверждения государственного (муниципального) задания			12					2						2			10
<b>Итого</b>			108			6		16						22			75

### 3.2. Содержание дисциплины

Текущий контроль заключается в оценке участия студента в самоподготовке (в форме домашних заданий для подготовки к семинарским занятиям), а также оценки работы на семинарах.

Контрольная работа и эссе на одну из заданных тем дают основания для промежуточного контроля

По итогам курса студенты сдают экзамен.

Оценки по всем формам контроля выставляются по 5 балльной шкале.

Итоговая оценка студента складывается из следующих компонентов:

- Работа на семинарских занятиях, включая выполнение домашних заданий (20% итоговой оценки);
- Выполнение эссе и контрольной работы (60% итоговой оценки)
- Экзамен (20% итоговой оценки)

#### **Неимитационные технологии обучения:**

- лекция и ее разновидности (проблемная лекция, лекция-беседа, лекция с применением обратной связи);
- семинар;
- подготовка докладов по темам дисциплины;
- контрольная работа;
- письменное и компьютерное тестирование.

#### **Неигровые имитационные технологии:**

- анализ конкретных ситуаций;
- групповые дискуссии;
- просмотр учебных фильмов с последующим анализом;

#### **Игровые имитационные технологии:**

- презентации;
- деловые игры (аттестационные, дидактические);
- креативные интерактивные технологии (мозговой штурм и его разновидности, метод ассоциаций);

Удельный вес занятий, проводимых в интерактивных формах, составляет не менее 40% аудиторных занятий. Занятия лекционного типа для соответствующих групп студентов составляют 60% аудиторных занятий.

#### **Особенности проведения занятий для лиц с ограниченными возможностями**

Профессорско-педагогический состав знакомится с психолого-физиологическими особенностями обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, индивидуальными программами реабилитации инвалидов (при наличии). При необходимости осуществляется дополнительная поддержка преподавания тьюторами, психологами, социальными работниками, прошедшими подготовку ассистентами.

В курсе предполагается использовать социально-активные и рефлексивные методы обучения, технологии социокультурной реабилитации с целью оказания помощи в установлении полноценных межличностных отношений с другими студентами, создании комфортного психологического климата в студенческой группе. Подбор и разработка учебных материалов производятся с учетом предоставления материала в различных формах:

аудиальной, визуальной, с использованием специальных технических средств и информационных систем.

Освоение дисциплины лицами с ОВЗ осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения (персонального и коллективного использования). Материально-техническое обеспечение предусматривает приспособление аудиторий к нуждам лиц с ОВЗ.

Форма проведения аттестации для студентов-инвалидов устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей. Для студентов с ОВЗ предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

- в печатной или электронной форме (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);
- в печатной форме или электронной форме с увеличенным шрифтом и контрастностью (для лиц с нарушениями слуха, речи, зрения);
- методом чтения ассистентом задания вслух (для лиц с нарушениями зрения).

Студентам с инвалидностью увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы. Для таких студентов предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

- письменно на бумаге или набором ответов на компьютере (для лиц с нарушениями слуха, речи);
- выбором ответа из возможных вариантов с использованием услуг ассистента (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);
- устно (для лиц с нарушениями зрения, опорно-двигательного аппарата).

## **5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся**

Самостоятельная работа является важнейшей составной частью учебного процесса и обязанностью каждого студента. Качество усвоения учебной дисциплины находится в прямой зависимости от способности студента самостоятельно и творчески учиться.

*Цель самостоятельной работы* - подготовка современного компетентного специалиста и формирование способностей и навыков к непрерывному самообразованию и профессиональному совершенствованию.

Самостоятельная работа является наиболее деятельным и творческим процессом, который выполняет ряд дидактических функций: способствует формированию диалектического мышления, вырабатывает высокую культуру умственного труда, совершенствует способы организации познавательной деятельности, воспитывает ответственность, целеустремленность, систематичность и последовательность в работе студентов, развивает у них бережное отношение к своему времени, способность доводить до конца начатое дело.

Самостоятельная работа студента – это вся его работа по овладению содержанием учебной дисциплины и соответствующими практическими навыками и умениями, активная интеллектуальная деятельность.

Содержанием самостоятельной работы студентов являются следующие ее виды:



- изучение понятийного аппарата дисциплины;
- изучение тем самостоятельной подготовки по учебно-тематическому плану;
- работу над основной и дополнительной литературой;
- самоподготовка к практическим и другим видам занятий;
- самостоятельная работа студента при подготовке к зачету;
- подготовка контрольных работ (домашних заданий);
- самостоятельная работа студента в библиотеке;
- изучение сайтов по темам дисциплины в сети Интернет;
- консультации преподавателя дисциплины.

### **Изучение понятийного аппарата дисциплины**

Вся система индивидуальной самостоятельной работы должна быть подчинена осмыслению категорий общего менеджмента, усвоению понятийного аппарата курса, поскольку одной из важнейших задач подготовки современного грамотного менеджера является овладение и грамотное применение профессиональной терминологии. Попытка понять природу профессиональной работы менеджера вне изучения соответствующего «языка», на уровне бытовых представлений обречена на провал.

Лучшему усвоению и пониманию дисциплины «Основы менеджмента» помогут различные энциклопедии, словари, справочники и другие материалы, указанные в соответствующих темах дисциплины.

### **Изучение тем самостоятельной подготовки по учебно-тематическому плану**

Особое место отводится самостоятельной проработке студентами отдельных разделов и тем по изучаемой дисциплине. Такой подход вырабатывает у студентов инициативу, стремление к увеличению объема знаний, выработке умений и навыков всестороннего овладения способами и приемами профессиональной деятельности.

Изучение вопросов очередной темы требует глубокого усвоения теоретических основ курса, раскрытия сущности основных категорий менеджмента, проблемных аспектов темы и анализа фактического материала.

### **Работа над основной и дополнительной литературой**

Изучение рекомендованной литературы следует начинать с учебников и учебных пособий, затем переходить к нормативно-правовым актам, научным монографиям и материалам периодических изданий. При этом очень полезно делать выписки и конспекты наиболее интересных материалов. Это не только мобилизует внимание, но и способствует более глубокому осмыслению материала и лучшему его запоминанию. Записи как бы контролируют восприятие прочитанного. Кроме того, такая практика учит студентов отделять в тексте главное от второстепенного, а также позволяет проводить систематизацию и сравнительный анализ изучаемой информации, что чрезвычайно важно в условиях большого количества разнообразных по качеству и содержанию сведений. Таким образом, конспектирование – одна из основных форм самостоятельного труда, требующая от студента активно работать с учебной литературой и не ограничиваться конспектом лекций.

Студент должен уметь самостоятельно подбирать необходимую для учебной и научной работы литературу. При этом следует обращаться к предметным каталогам и библиографическим справочникам, которые имеются в библиотеках.

Для аккумуляции информации по изучаемым темам рекомендуется формировать личный архив, а также каталог используемых источников. При этом если уже на первых

курсах обучения студент определяет для себя наиболее интересные сферы для изучения, то подобная работа будет весьма продуктивной с точки зрения формирования библиографии для последующего написания дипломного проекта на выпускном курсе.

### **Самоподготовка к практическим занятиям**

При подготовке к практическому занятию необходимо помнить, что та или иная дисциплина тесно связана с ранее изучаемыми курсами. Более того, именно синтез полученных ранее знаний и текущего материала по курсу делает подготовку результативной и всесторонней.

На семинарских занятиях студент должен уметь последовательно излагать свои мысли и аргументировано их отстаивать.

Для достижения этой цели необходимо:

- 1) ознакомиться с соответствующей темой программы изучаемой дисциплины;
- 2) осмыслить круг изучаемых вопросов и логику их рассмотрения;
- 3) изучить рекомендованную учебно-методическим комплексом литературу по данной теме;
- 4) тщательно изучить лекционный материал;
- 5) ознакомиться с вопросами очередного семинарского занятия;
- 6) подготовить краткое выступление по каждому из вынесенных на семинарское занятие вопросу.

Изучение вопросов очередной темы требует глубокого усвоения теоретических основ дисциплины, раскрытия сущности основных положений, проблемных аспектов темы и анализа фактического материала.

При презентации материала на семинарском занятии можно воспользоваться следующим алгоритмом изложения темы: определение и характеристика основных категорий, эволюция предмета исследования, оценка его современного состояния, существующие проблемы, перспективы развития. Весьма презентабельным вариантом выступления следует считать его подготовку в среде Power Point, что существенно повышает степень визуализации, а, следовательно, доступности, понятности материала и заинтересованности аудитории к результатам научной работы студента.

### **Самостоятельная работа студента при подготовке к экзамену.**

Контроль выступает формой обратной связи и предусматривает оценку успеваемости студентов и разработку мер по дальнейшему повышению качества подготовки современных менеджеров.

Итоговой формой контроля успеваемости студентов по учебной дисциплине «Основы менеджмента» является экзамен. Сдача экзамена является ответственным этапом учебного процесса.

Бесспорным фактором успешного завершения очередного модуля является кропотливая, систематическая работа студента в течение всего модуля. В этом случае подготовка к экзамену будет являться концентрированной систематизацией всех полученных знаний по данной дисциплине.

В начале модуля рекомендуется внимательно изучить перечень вопросов к зачету, а также использовать в процессе обучения программу, учебно-методический комплекс, другие методические материалы, разработанные кафедрой по данной дисциплине. Это позволит в процессе изучения тем сформировать более правильное и обобщенное видение студентом сущности того или иного вопроса за счет:

- а) уточняющих вопросов преподавателю;

- б) подготовки рефератов по отдельным темам, наиболее заинтересовавшие студента;
- в) самостоятельного уточнения вопросов на смежных дисциплинах;
- г) углубленного изучения вопросов темы по учебным пособиям.

Кроме того, наличие перечня вопросов в период обучения позволит выбрать из предложенных преподавателем учебников наиболее оптимальный для каждого студента, с точки зрения его индивидуального восприятия материала, уровня сложности и стилистики изложения.

После изучения соответствующей тематики рекомендуется проверить наличие и формулировки вопроса по этой теме в перечне вопросов к экзамену, а также попытаться изложить ответ на этот вопрос. Если возникают сложности при раскрытии материала, следует вновь обратиться к лекционному материалу, материалам практических занятий, уточнить терминологический аппарат темы, а также проконсультироваться с преподавателем.

Для систематизации знаний и понимания логики изучения предмета в процессе обучения рекомендуется пользоваться программой курса, включающей в себя разделы, темы и вопросы, определяющие стандарт знаний по каждой теме.

При подготовке к экзамену конструктивным является коллективное обсуждение выносимых на экзамен вопросов с сокурсниками, что позволяет повысить степень систематизации и углубления знаний.

Перед консультацией по предмету следует составить список вопросов, требующих дополнительного разъяснения преподавателем.

#### **Самостоятельная работа студента в библиотеке**

Важным аспектом самостоятельной подготовки студентов является работа с библиотечным фондом.

Это работа многоаспектна и предполагает различные варианты повышения профессионального уровня студентов как очной, так и заочной формы обучения, в том числе:

- а) получение книг для подробного изучения в течение семестра на научном абонементе;
- б) изучение книг, журналов, газет - в читальном зале;
- в) возможность поиска необходимого материала посредством электронного каталога;
- г) получение необходимых сведений об источниках информации у сотрудников библиотеки.

При подготовке докладов, рефератов и иных форм итоговой работы студентов, представляемых ими на семинарских занятиях, важным является формирование библиографии по изучаемой тематике. При этом рекомендуется использовать несколько категорий источников информации: учебные пособия для вузов, монографии, периодические издания, законодательные и нормативные документы, статистические материалы, информацию государственных органов власти и управления, органов местного самоуправления, переводные издания, а также труды зарубежных авторов в оригинале.

Весь собранный материал следует систематизировать, выявить ключевые вопросы изучаемой тематики и осуществить сравнительный анализ мнений различных авторов по существу этих вопросов. Конструктивным в этой работе является выработка умения обобщать большой объем материала, делать выводы. Весьма позитивным при этом также следует считать попытку студента выработать собственную точку зрения по исследуемой проблематике.

### Изучение сайтов по темам дисциплины в сети Интернет

Ресурсы Интернет являются одним из альтернативных источников быстрого поиска требуемой информации. Их использование возможно для получения основных и дополнительных сведений по изучаемым материалам.

Наименование темы самостоятельной работы (СР)	Форма контроля СР
Тема 1. Основы планирования в здравоохранении	Выполнение эссе
Тема 2. Роль бизнес-плана в работе медицинской организации	Разработка теста по исследованию потребностей работников
Тема 3. Особенности разработки отдельных частей бизнес-плана	подготовка доклада
Тема 4. Концептуальная часть и производственный план	- выполнение эссе
Тема 5. Инвестиционный и финансовый разделы бизнес-плана, резюме	- подготовка доклада - тестирование
Тема 6. Бюджетирование, ориентированное на результат	- подготовка доклада - тестирование
Тема 7. Основные плановые документы различных типов учреждений	- подготовка доклада - выполнение эссе
Тема 8. Государственное (муниципальное) задание	- подготовка доклад - выполнение контрольного задания

Контрольные вопросы и задания для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины приведены в п. 5.2.

#### 4. Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине (модулю),

включающий:

##### 5.1. Описание шкал оценивания результатов обучения по дисциплине

Уровень сформированности компетенций (индикатора достижения компетенций)	Шкала оценивания сформированности компетенций						
	плохо	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	очень хорошо	отлично	превосходно
	не зачтено		зачтено				
<u>Знания</u>	Отсутствие знаний теоретического материала. Невозможность оценить полноту знаний вследствие отказа обучающегося	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки.	Минимально допустимый уровень знаний. Допущено много негрубых ошибок.	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько несущественных ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок.	Уровень знаний в объеме, превышающем программу подготовки.

	я от ответа						
<u>Умения</u>	Отсутствие минимальных умений . Невозможность оценить наличие умений вследствие отказа обучающегося от ответа	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения.  Имели место грубые ошибки.	Продemonстрированы основные умения. Решены типовые задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания но не в полном объеме.	Продemonстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Продemonстрированы все основные умения. Решены все основные задачи . Выполнены все задания, в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественным недочетами, выполнены все задания в полном объеме.	Продemonстрированы все основные умения,. Решены все основные задачи. Выполнены все задания, в полном объеме без недочетов
<u>Навыки</u>	Отсутствие владения материалом. Невозможность оценить наличие навыков вследствие отказа обучающегося от ответа	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки.  Имели место грубые ошибки.	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы базовые навыки при решении стандартных задач без ошибок и недочетов.	Продemonстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов.	Продemonстрирован творческий подход к решению нестандартных задач

### Шкала оценки при промежуточной аттестации

Оценка		Уровень подготовки
	<b>превосходно</b>	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «превосходно», продемонстрированы знания, умения, владения по соответствующим компетенциям на уровне, выше предусмотренного программой
<b>зачтено</b>	<b>отлично</b>	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «отлично», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «отлично»
	<b>очень хорошо</b>	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «очень хорошо», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «очень хорошо»
	<b>хорошо</b>	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «хорошо», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «хорошо»
	<b>удовлетворительно</b>	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «удовлетворительно», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «удовлетворительно»

<b>не зачтено</b>	<b>неудовлетворительно</b>	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «неудовлетворительно», ни одна из компетенций не сформирована на уровне «плохо»
	<b>плохо</b>	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «плохо»

## 5.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов обучения.

### 5.2.1 Контрольные вопросы

<i>Вопросы</i>	<i>Код формируемой компетенции</i>
Структура бизнес-плана	УК-3, ПК-3
Финансовый план медицинской организации	УК-3, ПК-3
Классификация затрат медицинской организации	УК-3, ПК-3
Бюджет медицинской организации	УК-3, ПК-3
Формы P&L и Cash flow и их структура	УК-3, ПК-3
Основные финансовые показатели деятельности медицинской организации с учетом организационно-правовых форм	УК-3, ПК-3
Производственный план медицинской организации	УК-3, ПК-3
Маркетинговый план медицинской организации. Особенности маркетинга в здравоохранении.	УК-3, ПК-3
Резюме бизнес-плана – его роль и значимость.	УК-3, ПК-3
Особенности планирования деятельности медицинских организаций.	УК-3, ПК-3
Аутсорсинг в здравоохранении: понятие его эффективности и оценка сферы применимости.	УК-3, ПК-3
Основные функции финансово-экономического блока медицинской организации.	УК-3, ПК-3
Отчетность медицинской организации: управленческая, бухгалтерская, медицинская статистическая. Цели и задачи	УК-3, ПК-3
Анализ финансовой деятельности – основные разделы и источники данных для анализа.	УК-3, ПК-3
Баланс медицинской организации: цели и анализ.	УК-3, ПК-3
Центр затрат, центр дохода, центр прибыли. Принципы классификации.	УК-3, ПК-3
Общие понятия о нормировании. Виды норм труда. Методы нормирования.	УК-3, ПК-3
Общие принципы ценообразования.	УК-3, ПК-3
Профессиональные стандарты – суть и сфера обязательности	УК-3, ПК-3
Эффективный контракт. Показатели и критерии оценки эффективности деятельности работников.	УК-3, ПК-3
Аттестация на предмет соответствия занимаемой должности и независимая оценка квалификации: сходства и различия, правовые последствия получения негативной оценки.	УК-3, ПК-3

### 5.2.2. Типовые тестовые задания для оценки сформированности компетенции УК-3, ПК-3

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) основная литература:

- Бизнес-планирование : учебник / под ред. проф. Т.Г. Попадюк, проф. В.Я. Горфинкеля. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2023. — 296 с. - ISBN 978-5-9558-0270-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1940917> (дата обращения: 22.10.2022). – Режим доступа: по подписке.
- Петрученя, И. В. Бизнес-планирование : монография / И. В. Петрученя, А. С. Буйневич. - Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2021. - 196 с. - ISBN 978-5-7638-4392-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1819287> (дата обращения: 22.10.2022). – Режим доступа: по подписке.
- Экономика и управление в здравоохранении: учебник и практикум для вузов / А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин, К. Э. Соболев; под общей редакцией А. В. Решетникова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 316 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12832-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511863> (дата обращения: 15.10.2022).

---

б) дополнительная литература:

- Маркетинг в здравоохранении : учебник / Н. А. Савельева, А. В. Кармадонов, Т. Ю. Анопченко [и др.]. - Москва : Дашков и К, 2020. - 297 с. - ISBN 978-5-394-03794-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1232036> (дата обращения: 21.10.2022). – Режим доступа: по подписке.
- Предпринимательство в здравоохранении : учебное пособие для вузов / Е. М. Белый [и др.] ; под научной редакцией Е. М. Белого. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 153 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15244-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520425> (дата обращения: 21.10.2022).
- 

---

в) программное обеспечение и Интернет-ресурсы (в соответствии с содержанием дисциплины)

- <http://znanium.com>; <http://urait.ru>; <http://elibrary.ru> электронные библиотеки;
- <http://www.consultant.ru> компьютерная справочная правовая система КонсультантПлюс;
- <http://www.garant.ru/> - информационно-правовой портал «Гарант»;
- <http://www.kodeks.ru/> - информационно-правовая система «Кодекс»;
- <http://www.pravo.gov.ru> - Официальный интернет-портал правовой информации;
- Госуслуги;
- <http://www.gks.ru/> - официальный сайт Федеральной службы государственной статистики;
- <http://soc-work.ru/> - социальная работа;
- <http://socpolitika.ru/> - научно-информационный портал

## 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения: проектор, экран.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечены доступом в

электронную информационно-образовательную среду.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ННГУ с учетом рекомендаций и ООП направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (Организация и управление здравоохранением).

Автор (ы) \_\_\_\_\_ к.э.н., доцент Фролов В.Г.

Рецензент \_\_\_\_\_

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Программа одобрена на заседании учебно-методической комиссии ФСН 09.11.2021, протокол № 2