

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
модуля(курса)
«Антикризисное финансовое управление»

1. АННОТАЦИЯ

Дисциплина «Антикризисное финансовое управление» является дисциплиной специализации программы и включает учебный материал, способствующий формированию у слушателей теоретических знаний и практических навыков, исходя из запросов внешних и внутренних пользователей в современных условиях хозяйствования.

Цель. Подготовка профессиональных управляющих на основе углубления полученных ранее и приобретения на продвинутом уровне новых знаний об организациях, действующих в современной деловой среде; выработки компетенций по их применению в различных, в том числе, не типичных, деловых ситуациях; формирования способности к управлению в условиях перманентных изменений и неопределенности.

2. СОДЕРЖАНИЕ

№ п/п	Наименование модуля, разделов и тем	Содержание обучения (по темам в дидактических единицах), наименование и тематика лабораторных работ, практических занятий (семинаров), самостоятельной работы с указанием кол-ва часов, используемых образовательных технологий и рекомендуемой литературы
1.	2.	3.
	Раздел 1. Основные положения антикризисного управления	
1.	Тема 1. Механизм государственного регулирования кризисного состояния организации актива.	Основные виды антикризисного регулирования (финансовая, производственная, социальная сфера). Виды антикризисной экономической политики. Цели, функции и методы государственного антикризисного регулирования. (0,25 часа)
2.	Тема 2. Основы организации антикризисного управления финансами организации. Диагностика финансового состояния организации в антикризисном управлении	Исходные понятия, связанные с неплатежеспособностью и Истоки неплатежеспособности и банкротства. Системный подход к анализу финансового состояния организации. Оценка внутреннего потенциала организации. (0,25 часа)
3.	Тема 3. Порядок проведения и реализации процедуры банкротства.	Стадии банкротства организации и их основные признаки. Способы обнаружения слабых сигналов кризисного состояния организации. Признаки и порядок установления банкротства организации. Диагностика банкротства. (0,5 часа)
	Раздел 2. Анализ и оценка финансового и технико-экономического состояния в неплатежеспособных организациях	
4.	Тема 4. Риски в антикризисном финансовом управлении .	Понятие риска. Разновидности рисков. Объективная необходимость и рациональные границы риска. (0,25 часа)
5.	Тема 5. Инновации в антикризисном финансовом управлении.	Понятие инновационного потенциала. Виды инноваций. Содержание плана инновационной работы организации. Отечественный и зарубежный опыт инновационной деятельности. (0,25 часа)
	Раздел 3. Стратегический менеджмент на несостоятельной организации	

6.	Тема 6. Финансовый механизм антикризисного управления с целью восстановления платежеспособности организации регулирования социально-экономических процессов в условиях кризиса.	<p>Сущность и составные части финансового механизма антикризисного управления организацией. Механизм приспособления финансовой деятельности организаций к неблагоприятным внешним экономическим факторам.</p> <p>(0,5 часа)</p>
7.	Практические занятия (семинары)	<p>Вопросы для изучения на семинарских занятиях</p> <p>По теме №1:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Участники государственного регулирования кризисной ситуации. 2. Экономический механизм антикризисного управления. 3. Правовые механизмы антикризисного управления. 4. Признаки банкротства гражданина и юридического лица <p>(3,5 часа)</p> <p>По теме №2:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Общие и особые причины неплатежеспособности и возможного банкротства коммерческих организаций. 2. Финансовая устойчивость организации и ее основные характеристики. 3. Показатели финансового состояния предприятия: ликвидность, соотношение собственных и заемных средств, оценка платежеспособности организации. <p>(3,5 часа)</p> <p>По теме №3:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Особенности финансового анализа неплатежеспособной организации. 2. Несостоятельность. 3. Обращение в арбитражный суд. Процедуры банкротства. 4. Процедура досудебной санации 5. Прогнозирование вероятности банкротства. 6. Процедура банкротства. Наблюдение. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. <p>(4 часа)</p> <p>По теме №4:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Методы уменьшения и ликвидации потерь от рисков. 2. Совершенствование прогнозирования и внутрифирменного планирования, самострахование и страхование, передача части риска на другие компании, грамотный выбор инвестиционных решений, расширение сферы влияния и перераспределения собственности, создание холдинговых структур. <p>(3,5 часа)</p> <p>По теме №5:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Инновационные цели, идеи, проекты и программы. 2. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса. 3. Методология разработки инвестиционной стратегии.

		<p>4. Цели антикризисной инвестиционной политики предприятия.</p> <p>5. Условия успешной реализации инвестиционной политики.</p> <p>6. Оценка доходности инвестиционных проектов и программ.</p> <p>7. Критерии выбора инвестора при принятии решения об инвестировании.</p> <p>(3,5 часа)</p> <p>По теме №6:</p> <p>1. Реструктуризация долгов как фактор предотвращения банкротства и восстановления платежеспособности организаций.</p> <p>2. Механизм антикризисного управления финансами организаций на разных стадиях банкротства.</p> <p>3. Особенности финансового планирования деятельности неплатежеспособной организации.</p> <p>(4 часа)</p>
8.	Самостоятельная работа	<p>Вопросы для самостоятельной подготовки</p> <p>1. Процедура наблюдения, ее цель и максимальные сроки.</p> <p>2. Задачи, права и обязанности временного управляющего.</p> <p>3. Срок и условия прекращения наблюдения.</p> <p>4. Политика предприятия в отношении кредиторов.</p> <p>5. Процедура финансового оздоровления, ее цель и максимальный срок.</p> <p>6. Обеспечение и ответственность лиц, предоставивших обеспечение. Задачи,</p> <p>7. права и обязанности административного управляющего.</p> <p>8. Реестр требований кредиторов. График погашения задолженности.</p> <p>9. Отчет о результатах финансового оздоровления: рок, содержание. Возможные решения суда по окончании процедуры.</p> <p>10. Анализ внешней среды предприятия.</p> <p>11. Оценка инвестиционной привлекательности предприятия.</p> <p>12. Конкурсное производство. Мировое соглашение. Основные причины банкротства российских предприятий и банков.</p> <p>13. Развитие законодательства о банкротстве.</p> <p>14. Факторы, стимулирующие привлечение иностранного капитала в российскую экономику.</p> <p>15. Меры, направленные на уменьшение страхового риска капиталовложений.</p> <p>(12 часов)</p>

3. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

(формы аттестации, оценочные и методические материалы)

Промежуточная аттестация представляет собой экзамен, который проводится по билетам, включающим в себя по 2 теоретических вопроса и тестовое задание.

Формы и методы контроля и оценки результатов освоения модуля

№ п/п	Наименование процедуры	Основные показатели оценки	Формы и методы контроля и оценки
1	Промежуточный контроль. 1.Антикризисное финансовое управление	Владеет терминологией и теорией Антикризисного финансового управления	Экзамен/Устный опрос

Критерии оценки

№ п/п	Наименование процедуры	Основные показатели оценки	Формы и методы контроля и оценки
	Промежуточный контроль. Антикризисное финансовое управление	<p>Отлично. Высокий уровень подготовки, безупречное владение теоретическим материалом, слушатель демонстрирует творческий подход к решению нестандартных ситуаций. Слушатель дал полный и развернутый ответ на все теоретические вопросы билета, подтверждая теоретический материал практическими примерами из практики. Слушатель активно работал на практических занятиях.</p> <p>Хорошо. В целом хорошая подготовка с заметными ошибками или недочетами. Слушатель дает полный ответ на все теоретические вопросы билета, но имеются неточности в определениях понятий, процессов и т.п. Допускаются ошибки при ответах на дополнительные и уточняющие вопросы экзаменатора. Слушатель работал на практических занятиях.</p> <p>Удовлетворительно. Минимально достаточный уровень подготовки. Слушатель показывает минимальный уровень теоретических знаний, делает существенные ошибки при характеристике нормативно-правовой базы бухгалтерского учета, но при ответах на наводящие вопросы, может правильно сориентироваться и в общих чертах дать правильный ответ. Слушатель посещал практические занятия.</p> <p>Неудовлетворительно. Подготовка недостаточная и требует дополнительного изучения материала. Слушатель дает ошибочные ответы, как на теоретические вопросы билета, так и на наводящие и дополнительные вопросы экзаменатора. Слушатель пропустил большую часть практических занятий.</p>	Экзамен/Устный опрос

Для сдачи зачета слушатель должен подготовить ответы на следующие вопросы курса:

1. Сущность и основные причины возникновения финансовых кризисов социально-экономических систем. Технология и динамика развития финансового кризиса.
2. Фазы экономических циклов на макро- и микроуровнях, фазы цикла на предприятии (организации).
3. Внешние и внутренние факторы кризисов предпринимательских структур в сфере финансов.

4. Сущность и основные задачи антикризисного управления в сфере финансов.
5. Особенности антикризисного управления в сфере финансов и его отличия от управления стабильными финансовыми системами.
6. Основные принципы антикризисного управления в сфере финансов, его эффективность и основные факторы.
7. Механизм распознавания и диагностики кризиса в сфере финансов. Этапы диагностики финансового состояния предприятия (организации).
8. Виды и содержание анализов, выполняемых при комплексной диагностике финансового состояния предприятия (организации).
9. Общая схема и информационная база финансового анализа неплатежеспособной организации.
10. Механизм построения аналитических форм финансового анализа. Система показателей финансового анализа кризисного предприятия.
11. Показатели платежеспособности и ликвидности; механизм их расчета, рекомендуемые значения.
12. Методы расчета и показатели финансовой устойчивости предприятия.
13. Механизм расчета показателей деловой активности предприятия и эффективности производства.
14. Сущность и содержание анализа экономического потенциала предприятия. Механизм разработки антикризисной стратегии предприятия.
15. Основные задачи финансового менеджмента неплатежеспособной организации.
16. Основные цели и задачи финансового прогнозирования в антикризисном управлении.
17. Содержание элементов операционного анализа и классификации затрат предприятия.
18. Механизм расчета и основные характеристики точки безубыточности в антикризисном финансовом управлении.
19. Механизм проведения операционного анализа в антикризисном финансовом управлении
20. Ассортиментная политика предприятия, критерии оптимизации, расчет основных показателей.
21. Анализ внутренних и внешних факторов кризисного развития в сфере финансов.
22. Разработка антикризисной стратегии организации в сфере финансов.
23. Понятие риска. Разновидности рисков в сфере финансов.
24. Оценка инвестиционных рисков. Способы уменьшения страхового риска капиталовложений.
25. Методы уменьшения и ликвидации потерь от рисков в сфере финансов.
26. Содержание плана инновационной деятельности организации, направленной на финансовое оздоровление в кризисных ситуациях.
27. Оценка доходности инновационных проектов и программ и их влияния на финансовое состояние предприятия (организации).
28. Инновации – ведущее средство антикризисного менеджмента в сфере финансов.
29. Инновационная стратегия антикризисного развития предприятия
30. Формирование инновационных инфраструктур для выхода из кризиса в сфере финансов.
31. Методология разработки инвестиционной стратегии.
32. Понятие технологии антикризисного управления. Общая технологическая схема процесса финансового антикризисного управления.
33. Финансовый механизм антикризисного управления с целью восстановления платежеспособности организации.
34. Основы организации антикризисного управления финансами организации.
35. Основные участники процесса банкротства
36. Условия и инициаторы возбуждения дела о банкротстве
37. Сравнительная характеристика досудебной и судебных процедур банкротства
38. Содержание процедуры наблюдения
39. Содержание процедуры финансового оздоровления
40. Содержание процедуры внешнего управления
41. Меры по восстановлению платежеспособности организации в процессе внешнего управления
42. Содержание процедуры конкурсного производства
43. Содержание процедуры мирового соглашения
44. Особенности применения процедур банкротства для отдельных категорий должников
45. Особенности банкротства кредитных организаций
46. Виды рисков в деятельности организации и методы управления ими
47. Понятие и роль инвестиционной политики в антикризисном управлении.

48. Источники инвестиций

Тестовые задания по дисциплине «Антикризисное финансовое управление»
Отметить (выделить) правильные варианты ответа. Правильным может быть один или несколько вариантов ответа.

1. Кризис в социально-экономической системе (организации) это:

- 1) переход от стабильности к разбалансированности в социально-экономической системе (организации);
- 2) крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее ее жизнедеятельности в окружающей среде;
- 3) резкие колебания экономических показателей, характеризующих состояние социально-экономической системы (организации).

2. В качестве объективных причин вероятности возникновения кризиса выступают:

- 1) цикличность развития природы и общества;
- 2) ошибки в принятии управленческих и хозяйственных решений;
- 3) необходимость модернизации и реструктуризации производства.

3. К последствиям кризиса не относится:

- 1) обновление социально-экономической системы (организации);
- 2) возникновение нового кризиса в социально-экономической системе (организации);
- 3) стабилизация социально-экономической системы (организации).

4. Проявлением технологического кризиса не является:

- 1) противоречие между новыми технологическими идеями и существующими условиями производства;
- 2) возникновение деловых конфликтов, неразберихи и безответственности в отношениях внутри социально-экономической системы (организации);
- 3) потеря конкурентных преимуществ, наступление банкротства.

5. Социальный кризис — это форма обострения противоречий между:

- 1) различными социальными группами;
- 2) работниками и работодателями;
- 3) профсоюзами и предпринимателями.

6. Экономический кризис проявляется:

- 1) в нарушении условий воспроизводства общественного капитала;
- 2) в перепроизводстве товаров по отношению к совокупному спросу;
- 3) в нарушении взаимоотношений между отдельными административными единицами государства, структурными подразделениями предприятий и корпораций.

7. Глубинной первопричиной экономических кризисов является:

- 1) противоречие интересов государства и собственников различных хозяйствующих структур;
- 2) противоречие интересов различных социальных групп общества;
- 3) противоречие между производством и потреблением.

8. Что из перечисленного не относится к фазам экономического цикла:

- 1) депрессия (стагнация);
- 2) оживление;
- 3) стабилизация.

9. Автор теории больших циклов хозяйственной конъюнктуры:

- 1) Йозеф Шумпетер;
- 2) Николай Кондратьев;
- 3) Саймон Кузнец.

10. Что из перечисленного относится к объективным факторам рискованного развития организации:

- 1) цикличность развития;
- 2) экологическая среда;
- 3) наличие конкурентов.

11. Какие из перечисленных факторов определяют эффективность антикризисного управления организацией:

- 1) научный анализ обстановки, прогнозирование возможных тенденций развития организации;

- 2)наличие корпоративности в организации;
- 3)наличие в организации системы мониторинга кризисных ситуаций.

12. К стратегиям антикризисного управления относятся:

- 1)стратегия «снятия сливок» с рынка;
- 2)рассчитанный риск;
- 3)противодействие кризисным явлениям.

13. К этапам стратегического антикризисного управления организацией относятся:

- 1)анализ внутренних и внешних причин кризисной ситуации в организации;
- 2)пересмотр миссии и системы целей организации;
- 3)оценка и контроль результатов антикризисной деятельности.

14. К процедурам банкротства относятся:

- 1)финансовое оздоровление;
- 2)соглашение с кредиторами;
- 3)конкурсное производство.

15. Признаками банкротства предприятия - должника являются:

- 1)требования к должнику составляют не менее 1000 МРОТ;
- 2)наличие задолженности по выплате заработной платы работникам;
- 3)обязательства или обязанности должника не исполнены им в течение трех месяцев с момента наступления даты их исполнения.

16. Система критериев для определения неудовлетворительной структуры баланса предприятия включает:

- 1)коэффициент обеспеченности собственными средствами;
- 2)коэффициент восстановления (утраты) платежеспособности;
- 3)коэффициент абсолютной ликвидности.

17. Вероятность риска банкротства измеряется в пределах:

- 1)от 0 до 0,5;
- 2)от 0 до 1;
- 3)от 0 до 0,1.

18. К способам снижения степени риска банкротства относятся:

- 1)избежание риска;
- 2)увеличение объема производства;
- 3)диверсификация производства (капитала).

19. В антикризисном управлении в качестве источников финансирования инвестиций принято рассматривать:

- 1)собственные финансовые средства (амортизационные отчисления, накопления, прибыль и др.);
- 2)налоговые платежи в бюджеты разных уровней;
- 3)привлеченные средства (от продажи акций, благотворительные взносы и др.).

20. К методам принятия инвестиционных решений относятся:

- 1)определение внутренней нормы доходности;
- 2)определение срока окупаемости инвестиций;
- 3)определение запаса финансовой прочности.

21. В число основных этапов жизненного цикла инновации входят:

- 1)фундаментальные исследования;
- 2) размещение финансовых средств в банковском секторе;
- 3)коммерциализация новаций.

22. Какая из перечисленных стратегий не относится к инновационным:

- 1)стратегия переноса;
- 2)стратегия наращивания;
- 3)стратегия активного воздействия на рынок.

23. Понятие "человеческий капитал" включает:

- 1)здоровье, жизненный и трудовой опыт;
- 2)образование, запас и характер знаний;
- 3)способность (возможность) поиска и получения информации.

24. Положительная роль конфликтов в организации проявляется:

- 1)в стимулировании изменения и развития организации и ее работников;
- 2)в возникновении разнообразия мнений по поводу развития организации;

3) в усилении сплоченности между сотрудниками организации.

25. Формами реорганизации (преобразования) предприятий являются:

- 1) слияние;
- 2) разделение;
- 3) ликвидация.

26. В качестве мотивов слияния выступают:

- 1) диверсификация капитала (производства);
- 2) увеличение количества рабочих мест;
- 3) уничтожение конкурента.

27. Участие профсоюзов в процессах антикризисного управления проявляется:

- 1) в сфере занятости населения;
- 2) в области охраны труда и экологии;
- 3) в области совершенствования производственной и маркетинговой деятельности.

28. Участниками коллективных договоров на предприятиях являются:

- 1) собственник предприятия или его представитель;
- 2) представитель местных органов власти;
- 3) профсоюзная организация.

29. Теоретической основой разработки «Нового курса» (1933-1938 г.г.) президента США Ф. Рузвельта явились экономические взгляды:

- 1) А. Маршалла;
- 2) Д. Кейнса;
- 3) П. Самуэльсона.

30. Используемые в литературе варианты названий хозяйственной реформы, проведенной под руководством Л. Эрхарда в послевоенной Германии:

- 1) социальное рыночное хозяйство;
- 2) благосостояние для всех;
- 3) свободный рынок.

4. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ МОДУЛЯ

4.1 Учебно-методическое и информационное обеспечение программы:

Для эффективного освоения компетенций, формируемых учебной дисциплиной важно использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий.

Изучение учебной дисциплины предполагает наличие аудиторной и самостоятельной видов работ слушателей. В ходе практических занятий рассматриваются бизнес-кейсы, практические задачи, наиболее сложные ситуации из практики с целью наиболее полного овладения умениями и навыками.

Лекции по учебной дисциплине призваны формировать знания, предусмотренные учебной программой, и включают теоретическую базу ведения Антикризисного финансового управления, на базе которой строятся прикладные аспекты.

Освоение дисциплины предполагает значительный объем самостоятельной внеаудиторной работы, которую слушатели должны выполнять как индивидуально, так и в малых группах. Наряду с проработкой основной литературы (глав базового учебника) предусмотрено самостоятельное чтение дополнительной литературы (статей и других научных публикаций), а также проведение анализа кейсов, которые обсуждаются в ходе дискуссий на практических занятиях.

Практические занятия в малых группах и самостоятельная внеаудиторная работа направлены на выработку навыков экономического анализа деятельности предприятий и формирования профессиональных компетенций, установленных в соответствии с целями и задачами дисциплинами.

Для достижения поставленных целей преподавания дисциплины реализуются следующие средства, способы и организационные мероприятия:

- изучение теоретического материала дисциплины на лекции с использованием компьютерных технологий;
- самостоятельное изучение теоретического материала дисциплины с использованием Internet-ресурсов, информационных баз, электронных библиотек, методических разработок, специальной и научной литературы;

- закрепление теоретического материала при проведении практических занятий с использованием учебного и научного оборудования, выполнения проблемно-ориентированных, поисковых, творческих заданий.

Самостоятельная работа слушателей включает:

1. Изучение учебной литературы по курсу.
2. Решение практических ситуаций и задач
3. Изучение источников управленческой информации
4. Работу с ресурсами Интернет
5. Решение практических ситуаций в виде творческих заданий
6. Изучение практических материалов деятельности конкретных предприятий
7. Изучение статистикой информации
8. Подготовку к экзамену по курсу «Антикризисное финансовое управление».

Цель самостоятельной работы - подготовка современного компетентного специалиста и формирование способностей и навыков к непрерывному самообразованию и профессиональному совершенствованию.

4.2. Содержание комплекта учебно-методических материалов.

конспект лекций по курсу «Антикризисное финансовое управление»

https://thelib.ru/books/rodzher_gibson/formirovanie_investicionnogo_portfelya_upravlenie_finance_risikovymi_riskami.html

https://thelib.ru/books/avtorov_kollektiv/antikrizisnoe_upravlenie_uchebnik.html

https://thelib.ru/books/p_a_zhdanchikov/kaznacheystvo_avtomatizirovannye_biznes_tehnologii_i_upravleniya_finance_risikovymi_potokami.html

4.3. Используемые образовательные технологии.

Применяются методы проблемного и интерактивного обучения.

4.4. Литература.

а) основная литература:

Коротков, Э. М. Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510543>

Вяткин, В. Н. Финансовые решения в управлении бизнесом : учебно-практическое пособие для вузов / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Д. Д. Хэмптон. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 325 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02299-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/513210>

Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 284 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08675-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517055>

Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 279 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08676-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517056>

Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 459 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14956-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511413>

б) дополнительная литература

Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 680 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16271-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/530723>

Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.] ; под редакцией Н. Д. Корягина. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00539-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511054>

Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 343 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15995-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/523604>

Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512864>

4.5. Материально-технические условия реализации программы:

Материально-техническая база

№ п.п.	Наименование модуля (тем, разделов)	Материально-технические условия для реализации программ (наличие лабораторий, производственных участков и т.п. по профилю программы профессиональной переподготовки)
1.	Тема 2. Основы организации антикризисного управления финансами организации. Диагностика финансового состояния организации в антикризисном управлении	<p>Реализация дисциплины предполагает наличие:</p> <ul style="list-style-type: none"> - аудиторий для лекционных и практических занятий с необходимым мультимедийным оборудованием; - операционная система Microsoft Windows, пакет прикладных программ Microsoft Office и свободно распространяемого программного обеспечения. <p>В ходе проведения занятий рекомендуется использовать компьютерные иллюстрации для поддержки различных видов занятий, подготовленные с использованием Microsoft Office или других средств визуализации материала.</p>
2.	Тема 4. Риски в антикризисном финансовом управлении	
3.	Тема 7. Финансовый механизм антикризисного управления с целью восстановления платежеспособности организации регулирования социально-экономических процессов в условиях кризиса.	
4.	Практические занятия (семинары)	