

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет
им. Н.И. Лобачевского»**

Институт экономики и предпринимательства

УТВЕРЖДЕНО
решением Ученого совета ННГУ
протокол № 13 от 30.11.2022 г.

Рабочая программа дисциплины

Антикризисное управление

Уровень высшего образования
Бакалавриат

Направление подготовки / специальность
38.03.01 - Экономика

Направленность образовательной программы
Экономика, международный бизнес и предпринимательство

Форма обучения
очная, очно-заочная

г. Нижний Новгород

2023 год начала подготовки

1. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина Б1.В.09 Антикризисное управление относится к части, формируемой участниками образовательных отношений образовательной программы.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

Формируемые компетенции (код, содержание компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), в соответствии с индикатором достижения компетенции		Наименование оценочного средства	
	Индикатор достижения компетенции (код, содержание индикатора)	Результаты обучения по дисциплине	Для текущего контроля успеваемости	Для промежуточной аттестации
ПК-2: Способен критически оценивать варианты управленческих решений и разрабатывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев эффективности, возможных рисков и социально-экономических последствий	ПК-2.1: Критически оценивает результаты управленческих решений ПК-2.2: Разрабатывает предложения по совершенствованию управленческих решений с учетом критериев эффективности, возможных рисков и социально-экономических последствий	ПК-2.1: Знать понятие и виды рисков в предпринимательской деятельности Уметь рассчитывать показатели рисков банкротства и оценивать вероятность банкротства предприятия с помощью моделей Владеть навыками оценки и прогнозирования риска банкротства ПК-2.2: Знать критерии принятия антикризисных управленческих решений в условиях риска банкротства и социально-экономических последствий Уметь разрабатывать антикризисные управленческие решения с учетом критериев эффективности, рисков банкротства и социально-экономических последствий Владеть навыками подготовки предложений по совершенствованию антикризисных управленческих решений	Задания Кейс-задача Тест	Зачёт: Контрольные вопросы

<p>ПК-4: Способен анализировать отчетность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать результаты анализа для целей стратегического и тактического планирования деятельности</p>	<p>ПК-4.1: Анализирует отчетность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т. д.</p> <p>ПК-4.2: Использует результаты анализа для целей стратегического и тактического планирования деятельности</p>	<p>ПК-4.1: Знать методы оценки и анализа отчетности предприятия, находящегося в кризисной ситуации Уметь проанализировать финансово-экономическую информацию, содержащуюся в отчетности предприятия Владеть навыками оценки и анализа ключевых финансово-экономических показателей, содержащихся в отчетности предприятия</p> <p>ПК-4.2: Знать основы разработки стратегии и тактики выхода предприятия из кризиса Уметь определить и подобрать инструменты антикризисного стратегического планирования Владеть навыками разработки антикризисной стратегии управления предприятием</p>	<p>Задания Кейс-задача Тест</p>	<p>Зачёт: Контрольные вопросы</p>
<p>ПК-5: Способен обрабатывать экономические данные, применять результаты экономических расчетов в целях разработки финансово-экономических программ (планов) хозяйствующих субъектов или органов государственной и муниципальной власти, а также представлять полученные результаты расчетов и выводы в форме доклада или презентации</p>	<p>ПК-5.1: Обрабатывает экономические данные и представляет полученные результаты расчетов и выводы в форме доклада или презентации</p> <p>ПК-5.2: Применяет результаты экономических расчетов в целях планирования деятельности хозяйствующих субъектов или органов государственной и муниципальной власти</p>	<p>ПК-5.1: Знать сущность экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов Уметь представлять результаты расчетов и выводы в форме докладов или презентаций Владеть навыками интерпретации экономических результатов и их представления</p> <p>ПК-5.2: Знать методы, модели и процедуры оценки вероятности банкротства хозяйствующего субъекта с учетом специфики его деятельности Уметь анализировать и применять результаты экономических расчетов текущей деятельности хозяйствующих субъектов с</p>	<p>Задания Кейс-задача Тест</p>	<p>Зачёт: Контрольные вопросы</p>

		целью планирования антикризисных мероприятий Владеть навыками анализа рисков вероятности банкротства при планировании антикризисных мероприятий хозяйствующего субъекта		
--	--	--	--	--

3. Структура и содержание дисциплины

3.1 Трудоемкость дисциплины

	очная	очно-заочная
Общая трудоемкость, з.е.	2	2
Часов по учебному плану	72	72
в том числе		
аудиторные занятия (контактная работа):		
- занятия лекционного типа	18	8
- занятия семинарского типа (практические занятия / лабораторные работы)	18	8
- КСР	1	1
самостоятельная работа	35	55
Промежуточная аттестация	0 зачёт	0 зачёт

3.2. Содержание дисциплины

(структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и виды учебных занятий)

Наименование и краткое содержание разделов и тем дисциплины	Всего (часы)		в том числе							
			Контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем), часы из них						Самостоятельная работа обучающегося, часы	
			Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа (практические занятия/лабораторные работы), часы		Всего			
	очная	очно-заочная	очная	очно-заочная	очная	очно-заочная	очная	очно-заочная	очная	очно-заочная
Тема 1 Сущность антикризисного управления	12	11	3	1	3	1	6	2	6	9

Тема 2 Правовые основы механизма государственного регулирования кризисного состояния организаций	12	11	3	1	3	1	6	2	6	9
Тема 3 Экономические кризисы и промышленный цикл	12	11	3	1	3	1	6	2	6	9
Тема 4 Банкротство в рыночном хозяйстве	11	12	3	1	3	2	6	3	5	9
Тема 5 Предпринимательские риски и прогнозирование банкротства	12	14	3	2	3	2	6	4	6	10
Тема 6 Разработка стратегии антикризисного управления	12	12	3	2	3	1	6	3	6	9
Аттестация	0	0								
КСР	1	1					1	1		
Итого	72	72	18	8	18	8	37	17	35	55

4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Для обеспечения самостоятельной работы обучающихся используются:

- электронный курс "«Антикризисное управление» (Корнилова Е.В., Чемоданова Ю.В., Цапина Т.Н.)" (<https://e-learning.unn.ru/enrol/index.php?id=4690>).

5. Фонд оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)

5.1 Типовые задания, необходимые для оценки результатов обучения при проведении текущего контроля успеваемости с указанием критериев их оценивания:

5.1.1 Типовые задания (оценочное средство - Задания) для оценки сформированности компетенции ПК-2

Задание 1.

1. Изучив тему «Сущность антикризисного управления», подготовьте ответы на следующие вопросы:

1. Как Вы понимаете значение термина «антикризисное управление»?
2. Смоделируйте ситуацию в организации, когда необходимо начинать антикризисное управление. Какими принципами Вы будете руководствоваться для предотвращения кризиса?

Задание 2. Изучив тему «Правовые основы механизма государственного регулирования кризисного состояния организаций», подготовьте ответы на следующие вопросы:

1. Какие виды антикризисного регулирования наиболее эффективно проявляются в Нижегородской области?

2. Какие существуют государственные программы поддержки малого и среднего бизнеса?
3. Используя информацию на сайтах государственных органов власти, составьте и проанализируйте следующую таблицу:

Название государственной Программы	Срок действия	Отрасль бизнеса	Результаты, эффективность Программы

5.1.2 Типовые задания (оценочное средство - Задания) для оценки сформированности компетенции ПК-4

Задание 1. ООО «Глобус» заключило договор с ООО «Василек» на поставку продукции. ООО «Василек» поставило ООО «Глобус» продукцию на сумму 330 000 рублей 12 марта 2014 года. Оплата продукции должна была произойти в течение 10 дней с момента поставки. По состоянию на 17 июля 2014 года оплата задолженности перед ООО «Глобус» не произведена, что подтверждается Решением Арбитражного суда от 10 июня 2014 года. Составьте исковое заявление от ООО «Василек» о признании ООО «Глобус» банкротом, определите срок подачи такого заявления, в случае неоплаты задолженности перед ООО «Василек».

ООО «Синтек» по состоянию на 15 ноября 2014 года имеет задолженность по налогам и сборам перед бюджетом в сумме 48 000 рублей (образована с 01.07.2014г.), задолженность по оплате труда работников организации в сумме 60 000 рублей (с 01.08.2014г.), задолженность перед поставщиками в сумме 350 000 рублей (с 15.08.2014г.). Составьте исковое заявление от ООО «Синтек» о признании ее банкротом.

Задание 2. Подберите определения к терминам:

1.Банкротство (несостоятельность). 2.Внешнее управление (судебная санация). 3.Временный управляющий. 4.Конкурсный управляющий. 5.Депрессия. 6.Наблюдение. 7.Санация. 8.Внешний управляющий. 9.Конкурсное производство. 10.Кризис.

А) лицо, назначаемое арбитражным судом для проведения внешнего управления и осуществления других полномочий, предусмотренных законом

Б) состояние экономики в послекризисный период, прекращается падение производства, но уровень его низкий, товарные запасы превышают наличную денежную массу, снижается жизненный уровень, растет социальная напряженность, расстроены механизмы управления

В) признанный арбитражным судом или объявленный должником факт неспособности последнего удовлетворить требования кредиторов в полном объеме или исполнить обязанность по уплате обязательных платежей

Г) реорганизационная процедура передачи собственности предприятия-должника лицам или организациям, оказывающим финансовую помощь для его оздоровления

Д) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности, передача полномочий по управлению должником внешнему управляющему

Е) крайнее обострение противоречий развития; нарастающая опасность банкротства,

ликвидации; рассогласование в деятельности экономической, финансовой и других систем; переломный момент в процессах изменений

Ж) процедура банкротства, применяемая к должнику с момента принятия арбитражным судом заявления о признании должника банкротом до момента, определяемого законом, в целях обеспечения сохранности имущества должника и проведения анализа финансового состояния должника

З) процедура банкротства, применяемая к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов

И) лицо, назначаемое арбитражным судом для осуществления мер по обеспечению сохранности имущества должника, наблюдения за порядком проведения процедур банкротства в сроки, установленные ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»

К) лицо, назначаемое арбитражным судом для проведения конкурсного производства и осуществления других действий, установленных законом.

Студентам необходимо подобрать к терминам соответствующие определения, термины обозначены цифрами, определения буквами. За каждый правильный ответ дается 0,5 балла, при условии положительного ответа на все 10 терминов ставится оценка 5,0.

5.1.3 Типовые задания (оценочное средство - Задания) для оценки сформированности компетенции ПК-5

Задание 1. На основе изучения периодической печати и Интернет-ресурса составить дайджест публикаций об опыте финансового оздоровления проблемных компаний, преимущественно осуществленных на основе модернизации производственного потенциала, внедрения инновационных продуктов и технологических процессов. Дайджест должен содержать не менее двух примеров финансового оздоровления как отечественных, так и зарубежных компаний. Необходимо изложить предпосылки, побудившие прибегнуть к финансовому оздоровлению компании, суть новации и предполагаемый экономический эффект.

Задание 2.

Составление аналитической записки по результатам диагностики использования экономического потенциала и диагностики признаков банкротства предприятия на основе полного комплекта документов финансовой отчетности.

Данная работа выполняется студентами в составе мини-группы численностью не более 3-х человек. Объект для исследования выбирается студентами самостоятельно или по рекомендации преподавателя. Это должна быть организация любой формы собственности.

Аналитическая записка должна содержать:

1. Краткое описание организации: отрасли деятельности, организационно-правовой формы, описание продукта, типа рынка, охвата рынка.
2. Аналитический баланс в агрегированной форме за два года, основные показатели деятельности за два года (по содержанию Отчета о прибылях и убытках).
3. Аналитическую таблицу «Основные финансовые коэффициенты в динамике».
4. Расчет влияния факторов на финансовые результаты.
5. Аналитическую таблицу «Анализ расходов по элементам затрат».
6. Расчет Z-счета Альтмана и рейтингового числа Сайфулина-Кадыкова.
7. Выводы, содержащие оценку степени платежеспособности, типа финансовой устойчивости, причины или факторы снижения финансовой устойчивости или несостоятельности, предпосылки преодоления возможного банкротства или финансового оздоровления организации.

Задание 3.

Практическая ситуация. «Антикризисная стратегия корпорации Ford». На основании информационных данных, выданных преподавателем, студентам предлагается проанализировать эффективность антикризисной стратегии компании Форд и ответить на следующие вопросы:

1. Назовите объективные предпосылки смены рыночной стратегии компании Ford с середины 1990-х гг.
2. Сгруппируйте и проранжируйте основные внутрифирменные проблемы компании до внедрения программы «Ford 2000».
3. Какие организационные инновации были осуществлены и в чем была необходимость их проведения?
4. На период реструктуризации в автомобильных отделениях компании Ford было занято около 320 тыс. человек. Как отразятся организационные нововведения на служащих компании, многие из которых имеют различную национальную принадлежность? Какие мотивационные меры может использовать руководство компании для повышения творческой активности и получения поддержки со стороны служащих в ходе реализации стратегии?
5. Существовал ли иной путь решения накопившихся у Ford проблем? Аргументируйте свой ответ.

Анализ ситуации и ответы на вопросы студенты осуществляют в микрогруппах по 2-3 человека. Результаты должны быть представлены от каждой микрогруппы. По итогам предполагается проведение групповой дискуссии.

Задание 4.

Оцените целесообразность мер по восстановлению платежеспособности кондитерской фабрики (описание фабрики приводилось выше):

1. Возобновление производственно-хозяйственной деятельности предприятия на давальческом сырье

Основной целью восстановления производственно-хозяйственной деятельности предприятия является формирование операционной прибыли для покрытия ряда текущих расходов, накопления денежных средств для расчета с кредиторами, а также увеличения инвестиционной привлекательности предприятия, а также его как действующего субъекта кредитно-финансовых отношений. Возобновление производственной деятельности по ранее действовавшей модели организации бизнеса на собственном сырье невозможна, так как требует привлечения дополнительных инвестиций в оборотные средства. Так же отсутствует информация по структуре выручки и себестоимости производства, о каналах сбыта продукции и каналах поставки сырья. Таким образом, в данном случае применима схема работы предприятия на давальческом сырье, оказывая при этом услуги по производственно-технологической переработке сырья с получением готовой продукции по ассортименту, согласно поручения заказчика. Переход на работу по схеме с давальческим сырьем обоснован по следующим причинам:

- с точки зрения рынка: дает возможность произвести под реализацию пользующуюся спросом продукцию под торговой маркой должника или собственной маркой заказчика (так называемой «частной маркой»),
- с точки зрения заказчика и инвестора: снижает риски сотрудничества с должником,
- с точки зрения предприятия: повышение инвестиционной привлекательности, накопление денежных средств для восстановления платежеспособности,
- с социально-экономической точки зрения рынка: восстановление рабочих мест, налоговые поступления.

Специализация предприятия только на выполнении производственных функций позволит также

достичь следующих эффектов:

- ликвидировать коммерческие расходы и необходимость решения сбытовых задач,
- ликвидировать транспортные расходы и необходимость решения логистических задач,
- сконцентрировать усилия управления на технологии и качестве выпускаемой продукции,
- высвободить непроизводственные активы предприятия для продажи.

Но отсутствие информации о непосредственном давальце сырья и условиях, на которых это сырье будет предоставляться, кто будет осуществлять расходы по персоналу, ремонту и обслуживанию оборудования, коммунальным платежам и т.д., не позволяет провести достоверные расчеты по реализации данного мероприятия.

2. Продажа части имущества, не обремененного залогом, стоимостью менее ста тысяч рублей

По состоянию на 31.03.2012 г. величина запасов составляет 85 857 тыс.руб., что соответствует 1,5% общей суммы активов. В запасы входят: сырье и материалы для изготовления продукции предприятия, непосредственно готовая продукция и полуфабрикаты. Расшифровка балансовой статьи «Запасы» была предоставлена должником только по состоянию на 30.09.2011 г. В таблице приводится укрупненный перечень запасов, отраженный в балансовой строке 1210 в соответствии с планом счетов ООО Кондитерская фабрика «Заря».

Таблица. Расшифровка строки 1210 баланса «Запасы» по состоянию на 30.09.2011 г.

Счет /Номенклатура	Сумма, руб	Удельный вес, %
43 Готовая продукция	22 007 380	45,4
10.09 (хозяйственный инвентарь)	677 795	1,4
10.08 (строительные материалы)	119 998	0,2
10.10 (спецодежда)	237 276	0,5
10.05 (запасные части)	1 412 139	2,9
10.06 (химические материалы)	993 762	2,0
41 (товары для перепродажи)	2 898	0,0
10.01 (сырье)	18 572 653	38,3
10.03(ГСМ)	144 296	0,3
21 (незавершенное производство, в т.ч. брак)	4 322 492	8,9
Итого	48 490 689	100,0

Критерии оценивания (оценочное средство - Задания)

Оценка	Критерии оценивания
превосходно	Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответ логичен и обоснован, студент отвечает четко и последовательно, показывает глубокое знание основного и дополнительного материала.
отлично	Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответ логичен и обоснован, студент отвечает четко и последовательно, показывает глубокое знание основного материала
очень хорошо	Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответ логичен и обоснован, студент отвечает четко и последовательно, показывает глубокое знание материала, допущено не более 2 неточностей не принципиального характера
хорошо	Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответ логичен и обоснован, допущены неточности не принципиального характера, но студент показывает систему знаний по теме своими ответами на поставленные вопросы
удовлетворительно	Задание выполнено не в полном объеме (решено более 50% поставленных задач), но студент допускает ошибки, нарушена последовательность ответа, но в целом раскрывает содержание основного материала
неудовлетворительно	Задание выполнено не в полном объеме (решено менее 50% поставленных задач), студент дает неверную информацию при ответе на поставленные задачи, допускает грубые ошибки при толковании материала, демонстрирует незнание основных терминов и понятий.
плохо	Задание не выполнено, студент демонстрирует полное незнание материала

5.1.4 Типовые задания (оценочное средство - Кейс-задача) для оценки сформированности компетенции ПК-2

Кейс 1.

Арбитражный суд, рассмотрев дело о признании ОАО «XXX» банкротом, ввел на предприятии процедуру наблюдения и назначил арбитражного управляющего, под руководством которого были разработаны меры по санации должника. В числе мер предусмотрено:

- реализовать ряд предложений маркетологов, что позволит увеличить выручку от продажи продукции в годовом исчислении не менее, чем на 10%, но потребует дополнительных расходов на маркетинг в размере 1200 тыс. руб.
- продать неиспользуемое оборудование, балансовая стоимость которого составляет 60 млн. руб., за 55 млн.. руб.;
- продать объект незавершенного строительства по цене, составляющей 80 % балансовой стоимости
- сдавать в аренду неиспользуемые складские помещения; что позволит получить в первый год аренды дополнительно 2360 тыс. руб. доходов
- сократить управленческие расходы на 20% за счет оптимизации штата управленческого персонала;
- оптимизировать потоки производственных запасов и готовой продукции, в результате чего ускорить оборачиваемость запасов на 1 оборот в год
- ужесточить имущественные санкции за несвоевременную оплату готовой продукции,

что позволит сократить срок оплаты поставляемых товаров и уменьшить срок возврата дебиторской задолженности по предварительным расчетам на 10 дней.

Задание:

1. Проанализировать финансовое состояние предприятия по данным бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках за отчетный год, обосновав правомерность признания требований кредиторов к должнику и введения процедуры наблюдения;
2. Составить плановый баланс и отчет о прибылях и убытках с учетом реализации мер, предусмотренных арбитражным управляющим;
3. Обосновать возможность прекращения производства по делу о банкротстве по истечении срока наблюдения

Бухгалтерский баланс (млн.руб.)

АКТИВ	На конец предшествующего года	На конец отчетного года
1	3	4
1.ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Основные средства	5454	4056
Незавершенное строительство	1356	1356
Долгосрочные финансовые вложения	487	487
ИТОГО по разделу 1	7297	5898
11.ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Запасы	7164	5493
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	1094	2256
Денежные средства	83	31
ИТОГО по разделу 11	8340	7780
БАЛАНС	15637	13678
111. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ		
Уставный капитал	730	730
Добавочный капитал	523	456
Резервный капитал	91	91
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-341	-596
ИТОГО по разделу 111	1003	681
1V. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Займы и кредиты	502	560
ИТОГО по разделу 1V	502	560
V.КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Займы и кредиты	748	1171
Кредиторская задолженность	13370	11234
в том числе: поставщики и подрядчики	11043	9182
задолженность перед персоналом организации	822	991
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	365	392
задолженность по налогам и сборам	1154	702
ИТОГО по разделу V	14131	12438
БАЛАНС	15637	13678

Отчет о прибылях и убытках (млн..руб.)

Наименование показателя	Предшествующий год	Отчетный год
1	2	3
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	20918	19638
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	20378	17830
Валовая прибыль	539	1807
Коммерческие расходы	516	985
Управленческие расходы	565	1880
Прибыль (убыток) от продаж	-541	-1058
Проценты к уплате	288	416
Прочие доходы	119	0
Прочие расходы	284	109
Прибыль (убыток) до налогообложения	-994	-1582

5.1.5 Типовые задания (оценочное средство - Кейс-задача) для оценки сформированности компетенции ПК-4

Кейс 1.

На предприятии, баланс которого представлен в задании, в отчетном году по решению арбитражного суда была введена процедура наблюдения. По итогам финансового года должник обратился в арбитражный суд с ходатайством о введении процедуры финансового оздоровления. Основанием для ходатайства явилась разработанная программа финансового оздоровления, ориентированная в основном на увеличение объема выпуска продукции. Реализация программы продвижения выпускаемой продукции на региональные рынки и активный маркетинг способствовали увеличению объема продаж, о чем свидетельствуют данные Отчета о прибылях и убытках. Однако увеличение объема выпуска продукции привело к увеличению потребности в оборотном капитале и, соответственно, росту задолженности перед кредиторами, что отражено в бухгалтерском балансе.

Данные о выпуске продукции и финансовых результатах за отчетный год представлены в таблице 1.

Отчет о финансовых результатах в разрезе доходности отдельных видов продукции

Показатели	Миксер	Фен	Тостер	Всего
Выпуск, шт.	3580	8538	1507	13625
Цена (без НДС), руб.	500	420	600	
Выручка от продажи, тыс.руб.				
Переменные затраты на единицу продукции, в руб.	270	230	506	
Маржинальный доход на единицу продукции, в руб.				

Маржинальный доход, тыс.руб.				
Трудоемкость, час./шт.	0,3	0,2	0,5	
Затраты времени на выпуск, час./год				
Постоянные затраты, тыс.руб.				2508
Прибыль от продаж, тыс. руб.				

Проанализировав ассортиментный портфель, отдел маркетинга предложил внести в него следующие изменения:

- снять с производства убыточный при данном объеме выпуска вид продукции, заменив его выпуском кофемолок; цена кофемолки - 480 руб./шт., трудоемкость выпуска – 0,5 час./шт., объем продаж может составить 5000 ед., переменные расходы на ед. продукции 250 руб.; нематериальные активы, связанные с освоением и производством новой продукции составят 20000 руб.;
- сбыт миксеров предполагается увеличить за счет снижения цены на 10% при коэффициенте эластичности спроса 1,2;
- сбыт фенов предполагается увеличить на 20% в результате проведения рекламной акции, бюджет которой составит 50000 руб.

Задание:

1. Проанализировать финансовое состояние предприятия по данным бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках за отчетный год, выявить основные факторы улучшения финансового состояния организации;
2. Составить плановый отчет о прибылях и убытках с учетом реализации мер, предусмотренных в плане финансового оздоровления;
3. Составить плановый баланс, учитывая, что чистая прибыль в полном объеме будет направлена на накопление, обеспеченность запасами и размер дебиторской задолженности не изменится. Обосновать возможность введения процедуры финансового оздоровления при условии выполнения плана выпуска продукции.

Бухгалтерский баланс (млн.руб.)

АКТИВ	Код стр.	На начало отчетного года	На конец отчетного года	На конец планируемого периода
1	2	3	4	5
1.ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Основные средства	120	3773	3361	
Незавершенное строительство	130	319	319	
Долгосрочные финансовые вложения	140	2	2	
ИТОГО по разделу 1	190	4094	3682	
11.ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	210	318	1518	
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	82	-	
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	221	181	
Денежные средства	260	1	-	

ИТОГО по разделу 11	290	622	1699	
БАЛАНС	300	4716	5381	
111. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал	410	33	33	
Добавочный капитал	420	2972	2972	
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	(1225)	(1500)	
ИТОГО по разделу 111	490	1780	1505	
V.КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Кредиты и займы	610	725	988	
Кредиторская задолженность	620	2211	2888	
в том числе: поставщики и подрядчики	621	1777	2418	
задолженность перед персоналом организации	622	113	246	
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	19	15	
задолженность по налогам и сборам	624	47	32	
прочие кредиторы	625	255	177	
ИТОГО по разделу V	690	2936	3876	
БАЛАНС	700	4716	5381	

Отчет о прибылях и убытках (млн.руб.)

Наименование показателя	За год, предшествующий отчетному	За отчетный год	На планируемый год
1	2	3	4
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	5244	6280	
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	2425	3693	
Валовая прибыль	3819	2587	
Управленческие расходы	2675	2508	
Прибыль (убыток) от продаж	144	79	
Проценты к уплате	(130)	(190)	
Прочие доходы	3	412	
Прочие расходы	(286)	(486)	
Прибыль (убыток) до налогообложения	(269)	(185)	
Текущий налог на прибыль	30	(90)	
Чистая прибыль	(299)	(275)	

5.1.6 Типовые задания (оценочное средство - Кейс-задача) для оценки сформированности компетенции ПК-5

Кейс 1

В июле 2010 года арбитражный суд рассмотрел дело о банкротстве должника – ОАО «Машзавод» и, не усмотрев признаков фиктивного или преднамеренного банкротства, ввел процедуру наблюдения, назначив временного управляющего. В январе 2011 года арбитражный суд на основании решения собрания кредиторов вынес определение о введении на данном предприятии процедуры внешнего управления. Суд принял во внимание обоснование возможности восстановления платежеспособности должника, представленного временным управляющим собранию кредиторов, и назначил внешнего управляющего, под руководством которого был разработан план внешнего управления. В плане внешнего управления предусмотрено:

- доработать опытный образец и ввести в серийное производство новое изделие в о втором полугодии 2011 года, что позволит получить дополнительную выручку в сумме 120 млн. руб., производственные затраты на выпуск нового изделия составят 0,58 руб/руб.
- цены на продукцию предприятия, составляющую 40% объема выпуска, в соответствии с рекомендациями специалистов отдела маркетинга увеличить на 12%.
- продать неиспользуемое оборудование, балансовая стоимость которого составляет 20 млн.руб. за 18 млн.руб.;
- продать объект незавершенного строительства за 70 % балансовой стоимости
- сдавать в аренду, начиная с февраля 2011 г., складские помещения площадью 600 кв.м., установив ставку арендной платы 1200 руб. за 1 кв.м. в год;
- сократить управленческие расходы на 20% за счет оптимизации штата управленческого персонала;
- провести реструктуризацию дебиторской задолженности, продав задолженность со сроком погашения в течение 12 месяцев после отчетной даты в размере 300 млн.руб. на условиях факторинга со скидкой 10%
- списать безнадежную к взысканию дебиторскую задолженность, составляющую 20% дебиторской задолженности (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты) ,
- на основе разработанной специалистами по логистике программы оптимизировать потоки производственных запасов и готовой продукции с целью ускорения оборачиваемости запасов на 1,2 оборота в год.

Задание:

1. Проанализируйте финансовое состояние предприятия по данным бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках за 2010 год, обосновав правомерность признания должника банкротом и введения процедуры внешнего управления по итогам наблюдения;
2. Составьте плановый баланс и отчет о прибылях и убытках с учетом реализации мер, предусмотренных в плане внешнего управления;
3. Обоснуйте возможность или невозможность восстановления платежеспособности должника в результате реализации плана внешнего управления
4. Предложите другие пути выхода из кризиса

Бухгалтерский баланс (млн..руб.)

АКТИВ	Код стр.	На 1.01. 2010	На 1.07.2010	На 1.01.2011
1	2	3	4	5
1.ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Основные средства	120	10908	8111	6997
Незавершенное строительство	130	2712	2712	2674
Долгосрочные финансовые вложения	140	973	973	960
ИТОГО по разделу 1	190	14593	11796	10631

11.ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	210	14328	12985	15424
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем 12 месяцев после отчетной даты)	230	730	730	730
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	1457	1782	1613
Денежные средства	260	41	63	
Прочие оборотные активы	270	124		62
ИТОГО по разделу 11	290	16680	15560	17829
БАЛАНС	300	31273	27355	28460
111. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал	410	1459	1459	1459
Добавочный капитал	420	1046	1046	1046
Резервный капитал	430	182	182	182
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)		-681	-1192	-1312
ИТОГО по разделу 111	490	2006	1361	1375
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Займы и кредиты	510	1003	1119	1119
ИТОГО по разделу IV	590	1003	1119	1119
V.КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Займы и кредиты	610	1496	2342	2309
Кредиторская задолженность	620	26739	22467	23657
в том числе: поставщики и подрядчики		22086	18363	19664
задолженность перед персоналом организации		1644	1982	1954
задолженность перед государственными внебюджетными фондами		730	784	916
задолженность по налогам и сборам		2279	1338	1123
Прочая кредиторская задолженность	670	29	66	
ИТОГО по разделу V	690	28264	224875	25966
БАЛАНС	700	31273	27355	28460

Отчет о прибылях и
убытках (млн.руб.)

Наименование показателя	2009г.	За 6 месяцев 2010 г.	2010 год
1	2	3	4
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)			
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	33964	17023	34186
Валовая прибыль	899	1636	4356
Коммерческие расходы	860	620	1260
Управленческие расходы	941	800	1420
Прибыль (убыток) от продаж	-902	216	1676
Проценты к уплате	480	520	1200
Прочие доходы	198		

Прочие расходы	473	136	240
Прибыль (убыток) до налогообложения	-1657	-304	236
Чистая прибыль	-1657	-511	-120

Критерии оценивания (оценочное средство - Кейс-задача)

Оценка	Критерии оценивания
превосходно	Студент демонстрирует полные и глубокие знания теоретического материала курса, уверенно применяет полученные знания на практике, приобрёл умение быстро ориентироваться в содержании материала, понимает и умеет логично и последовательно разъяснить смысл своего ответа, доказать необходимость использования тех или иных теоретических положений, аргументированно и корректно отстаивает свою позицию, во всех случаях способен предложить альтернативные варианты решения проблемы.
отлично	Студент демонстрирует полные и глубокие знания теоретического материала курса, уверенно применяет полученные знания на практике, приобрёл умение быстро ориентироваться в содержании материала, понимает и умеет логично и последовательно разъяснить смысл своего ответа, доказать необходимость использования тех или иных теоретических положений, аргументированно и корректно отстаивает свою позицию, в более чем 50% случаев способен предложить альтернативные варианты решения проблемы.
очень хорошо	Студент демонстрирует знание теоретического материала, но применение теоретических положений на практике вызывает несущественные затруднения, связанные с аргументацией своей позиции. Обучающийся в полной мере понимает суть проблемы. Основные требования к заданию выполнены. В более чем 50% случаев способен предложить альтернативные варианты решения проблемы.
хорошо	Студент демонстрирует знание теоретического материала, но применение теоретических положений на практике вызывает некоторые затруднения, связанные с аргументацией своей позиции. Обучающийся в полной мере понимает суть проблемы. Основные требования к заданию выполнены. В принципе способен предложить альтернативные варианты решения проблемы.
удовлетворительно	Студент обладает знанием необходимого минимума теоретического материала, способен дать ответ не менее, чем на 50% поставленных заданий, но не способен аргументированно излагать свою позицию, не видит альтернативных вариантов разрешения проблемной ситуации, не может последовательно изложить суть решения.
неудовлетворительно	Студент не обладает знанием требуемым объёмом знаний теоретического материала, способен дать ответ менее, чем на 50% поставленных заданий, не способен аргументированно излагать свою позицию, не видит альтернативных вариантов разрешения проблемной ситуации, не может последовательно изложить суть решения.
плохо	Студент не обладает требуемым объёмом знаний теоретического материала и не может решить практическое задание.

5.1.7 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности

компетенции ПК-2

1) Предметом курса «антикризисное управление» является:

а) изучение конкретных форм проявления и использования экономических законов при осуществлении антикризисных процедур, условий, под влиянием которых эти законы могут действовать с наибольшей эффективностью;

б) процесс обеспечения конкурентных преимуществ в течение длительного периода функционирования предприятия;

в) комплекс знаний и практических навыков по антикризисному управлению;

г) изучение и профилактика наиболее опасных проявлений финансового кризиса.

2) Совокупность мероприятий по предотвращению возможных серьезных осложнений в рыночной деятельности российского предприятия, обеспечение его стабильного, успешного хозяйствования с ориентацией расширенного воспроизводства на самой современной основе – это

а) антикризисное регулирование;

б) антикризисное управление;

в) антикризисный процесс;

г) управление предприятием.

3) Экономическое содержание процесса антикризисного управления включает:

а) инструктирование (постановка задач, предостережение о возможных ошибках, параметры кризисной ситуации, методическая и информационная помощь);

б) планирование;

в) определение структуры взаимосвязей и порядка взаимодействия;

г) установление технико-экономических характеристик кризисной ситуации на предприятии.

4) Объект управления в антикризисном управлении – это

а) подсистема антикризисной инвестиционной политики;

б) специальная группа людей, которая посредством различных приемов и способов управленческого воздействия осуществляет целенаправленное функционирование;

в) социальное стимулирование и повышение эффективности коммуникаций;

г) процесс управления независимо от его конкретного содержания.

5) Кризис – это

а) появление нового качества, укрепляющего стабильность и гармоничность функционирования социально-экономической системы;

б) крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде;

в) процесс разрушения эффективного функционирования организации;

г) циклическая тенденция развития.

5.1.8 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ПК-4

1. Сколько этапов включает в себя процесс диагностики состояния объекта в соответствии с методикой ФНС?

1. Три

2. Четыре

3. Пять

4. Шесть

2. К какой группе объектов относятся объекты учета, не имеющие достаточно средств для обеспечения своей платежеспособности (в соответствии с методикой ФНС)?

1. К первой

2. Ко второй

3. К третьей

4. К четвертой

- 3. К какой группе объектов относятся объекты учета, соответствующие критериям:
Степень платежеспособности по текущим обязательствам ≤ 6 мес., коэффициент текущей ликвидности ≥ 1 ?**
5. К первой
 6. Ко второй
 7. К третьей
 8. К четвертой
- 4. Отметьте показатели, которые в соответствии с Правилами проведения арбитражным управляющим финансового анализа относятся к показателям платежеспособности?**
1. Степень платежеспособности по текущим обязательствам
 2. Коэффициент текущей ликвидности
 3. Коэффициент автономии
 4. Коэффициент абсолютной ликвидности
- 5. Показатель, рассчитываемый как отношение денежных средств и их эквивалентов к сумме краткосрочных обязательств, носит название:**
1. Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственным капиталом
 2. Показатель обеспеченности обязательств должника его активами
 3. Коэффициент автономии
 4. Коэффициент абсолютной ликвидности
- 6. Показатель, рассчитываемый как отношение собственного оборотного капитала к сумме активов, носит название:**
1. Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственным капиталом
 2. Показатель обеспеченности обязательств должника его активами
 3. Доля просроченной кредиторской задолженности
 4. Коэффициент абсолютной ликвидности
- 7. Коэффициент текущей ликвидности платежеспособного торгового предприятия должен быть:**
1. Больше 1
 2. Больше 2
 3. Меньше 1
 4. Больше 0
- 8. Условием финансовой устойчивости считается значение коэффициента автономии, соответствующее неравенству:**
1. Больше 0,5
 2. Больше 1
 3. Меньше 0,5
 4. Больше 0,2
- 9. Определите правильную последовательность этапов проведения диагностики**
1. Качественная идентификация объектов, количественная идентификация объектов, выявление причин отклонения от стандартов
 2. количественная идентификация объектов, качественная идентификация объектов, выявление причин отклонения от стандартов
 3. количественная идентификация объектов, выявление причин отклонения от стандартов, качественная идентификация объектов,
 4. Качественная идентификация объектов, выявление причин отклонения от стандартов, количественная идентификация объектов
- 10. Вычислительный метод для решения задач определенной структуры, когда задача с n переменными представляется как многошаговый процесс принятия решения – это**
- а) экспертная диагностика
 - б) линейное программирование
 - в) динамическое программирование
 - г) аналитическая диагностика

5.1.9 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ПК-5

1. К какой группе объектов относятся объекты учета, у которых есть угроза возбуждения дела о банкротстве (в соответствии с методикой ФНС)?

- а) К первой
- б) Ко второй
- в) К третьей
- г) К четвертой

2. Сколько групп объектов учета выделяет методика ФНС в отношении стратегических предприятий?

- а) две
- б) Три
- в) Четыре
- г) Пять

3. Показатель обеспеченности обязательств должника его активами не должен быть для сохранения минимального размера платежеспособности:

- 1. Меньше 2
- 2. Больше 2
- 3. Меньше 1
- 4. Меньше 0

4. Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственным капиталом для признания предприятия финансово устойчивым должен быть:

- 1. Больше 1
- 2. Больше 0
- 3. Меньше 1
- 4. Больше 0,1

5. Показатель, рассчитываемый как отношение собственного капитала к валюте баланса, носит название:

- 1. Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственным капиталом
- 2. Показатель обеспеченности обязательств должника его активами
- 3. Коэффициент автономии
- 4. Коэффициент абсолютной ликвидности

6. Показатель, рассчитываемый как отношение текущих активов к среднемесячной выручке, носит название:

- 1. Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственным капиталом
- 2. Показатель обеспеченности обязательств должника его активами
- 3. Степень платежеспособности по текущим обязательствам
- 4. Коэффициент абсолютной ликвидности

7. Отметьте показатели, которые в соответствии с Правилами проведения арбитражным управляющим финансового анализа относятся к показателям финансовой устойчивости?

- 1. Степень платежеспособности по текущим обязательствам
- 2. Коэффициент текущей ликвидности
- 3. Коэффициент автономии
- 4. Коэффициент абсолютной ликвидности

8. Выделите показатели, на основании которых проводится группировка объектов

учета (в соответствии с методикой ФНС)?

1. Степень платежеспособности по текущим обязательства
2. Коэффициент текущей ликвидности
3. Коэффициент автономии
4. Коэффициент абсолютной ликвидности

9. К какой группе объектов относятся платежеспособные объекты учета (в соответствии с методикой ФНС)?

1. К первой
2. Ко второй
3. К третьей
4. К четвертой

10. Степень платежеспособности по текущим обязательствам должна быть:

1. Больше 3 мес.
2. Больше 6 месяцев
3. Меньше 3 месяцев
4. Больше 0

Критерии оценивания (оценочное средство - Тест)

Оценка	Критерии оценивания
превосходно	96-100% правильных ответов
отлично	86-95% правильных ответов
очень хорошо	81-85% правильных ответов
хорошо	66-80% правильных ответов
удовлетворительно	56-65% правильных ответов
неудовлетворительно	46-55% правильных ответов
плохо	45% и меньше правильных ответов

5.2. Описание шкал оценивания результатов обучения по дисциплине при промежуточной аттестации

Шкала оценивания сформированности компетенций

Уровень сформированности и компетенций (индикатор достижения компетенций)	плохо	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	очень хорошо	отлично	превосходно
	не зачтено		зачтено				
<u>Знания</u>	Отсутствие знаний теоретического материала. Невозможность оценить полноту знаний вследствие отказа	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки	Минимально допустимый уровень знаний. Допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько несуществе	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Ошибок нет.	Уровень знаний в объеме, превышающем программу подготовки.

	обучающегося от ответа			негрубых ошибок	нных ошибок		
<u>Умения</u>	Отсутствие минимальных умений. Невозможность оценить наличие умений вследствие отказа обучающегося от ответа	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки	Продемонстрированы основные умения. Решены типовые задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи. Выполнены все задания, в полном объеме без недочетов
<u>Навыки</u>	Отсутствие базовых навыков. Невозможность оценить наличие навыков вследствие отказа обучающегося от ответа	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторым и недочетами	Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторым и недочетами	Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач без ошибок и недочетов	Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов	Продемонстрирован творческий подход к решению нестандартных задач

Шкала оценивания при промежуточной аттестации

Оценка		Уровень подготовки
зачтено	превосходно	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «превосходно», продемонстрированы знания, умения, владения по соответствующим компетенциям на уровне выше предусмотренного программой
	отлично	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «отлично».
	очень хорошо	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «очень хорошо»
	хорошо	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «хорошо».
	удовлетворительно	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «удовлетворительно», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «удовлетворительно»
не зачтено	неудовлетворительно	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «неудовлетворительно».
	плохо	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «плохо»

5.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов обучения на промежуточной аттестации

5.3.1 Типовые задания, выносимые на промежуточную аттестацию:

Оценочное средство - Контрольные вопросы

Зачёт

Критерии оценивания (Контрольные вопросы - Зачёт)

Оценка	Критерии оценивания
зачтено	В целом хорошая подготовка, допускаются заметные ошибки или недочеты. Студент дает полный ответ на все теоретические вопросы билета, но имеются неточности в определениях понятий, процессов и т.п. Допускаются ошибки при ответах на дополнительные и уточняющие вопросы экзаменатора. Студент работал на практических занятиях. и получал положительные оценки на занятиях
не зачтено	Подготовка недостаточная и требует дополнительного изучения материала. Студент дает ошибочные ответы, как на теоретические вопросы билета, так и на наводящие и дополнительные вопросы экзаменатора. Студент пропустил большую часть практических занятий

Типовые задания (Контрольные вопросы - Зачёт) для оценки сформированности компетенции ПК-2 (Способен критически оценивать варианты управленческих решений и разрабатывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев эффективности, возможных рисков и социально-экономических последствий)

1. Эволюция категории "антикризисное управление"
2. Место и роль антикризисного управления в системе экономических знаний.
3. Предмет антикризисного управления как науки.
4. Экономический цикл и его характеристика.
5. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой.
6. Роль государства в антикризисном управлении.
7. Методы диагностики кризиса.
8. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.
9. Основное содержание Федерального закона РФ «О несостоятельности (банкротстве)» от 26 октября 2002 № 127 – ФЗ.
10. Банкротство в узком и широком смысле.

11. Критерии платежеспособности.
12. Понятие антикризисного управления в зарубежной практике.
13. Институт несостоятельности за рубежом.

Типовые задания (Контрольные вопросы - Зачёт) для оценки сформированности компетенции ПК-4 (Способен анализировать отчетность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать результаты анализа для целей стратегического и тактического планирования деятельности)

1. Кризисы в социально-экономических системах.
2. Причины кризисов.
3. Риски в антикризисном управлении.
4. Инновации в антикризисном управлении.
5. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
6. Антикризисное управление персоналом организации.
7. Разработка антикризисной стратегии организации.
8. Особенности стратегического планирования в условиях антикризисного управления.
9. Антикризисное управление конфликтами.
10. Система антикризисного управления персоналом.
12. Причины банкротства.
13. Арбитражный управляющий и его функции.
14. Санация предприятий.

Типовые задания (Контрольные вопросы - Зачёт) для оценки сформированности компетенции ПК-5 (Способен обрабатывать экономические данные, применять результаты экономических расчетов в целях разработки финансово-экономических программ (планов) хозяйствующих субъектов или органов государственной и муниципальной власти, а также представлять полученные результаты расчетов и выводы в форме доклада или презентации)

1. Кризисы в развитии организации.
2. Нормативное регулирование антикризисного управления в России.
3. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.
4. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении.

5. Реализация выбранной антикризисной стратегии.
6. Программа антикризисного управления.
7. Роль человеческого капитала в системе антикризисного управления.
8. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.
9. Процедуры банкротства.
10. Признаки банкротства и их классификация.
11. Банкротство и предпринимательские риски. Классификация рисков.
12. Разработка программы санации.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

Основная литература:

1. Васин Сергей Михайлович. Антикризисное управление : Учебное пособие / Пензенский государственный университет архитектуры и строительства; Пензенский государственный университет архитектуры и строительства. - Москва : Издательский Центр РИОР, 2020. - 272 с. - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-369-01557-5. - ISBN 978-5-16-104784-2. - ISBN 978-5-16-012075-1., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=628408&idb=0>.
2. Гореликов Кирилл Александрович. Антикризисное управление : Учебник для бакалавров; Учебник / Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации. - 4-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020. - 214 с. - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-394-03457-2., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=632465&idb=0>.
3. Антикризисное управление : Учебник и практикум для вузов / под ред. Корягина Н.Д. - Москва : Юрайт, 2021. - 367 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-00539-4. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт"., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=765393&idb=0>.

Дополнительная литература:

1. Ларионов Игорь Константинович. Антикризисное управление : Учебник / Московский политехнический университет. - 2-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2019. - 380 с. - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-394-03072-7., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=632749&idb=0>.
2. Антикризисное управление : учеб. пособие / Мирошниченко Н. В., Дедюхина И. Ф., Еременко Н. В., Луговской С. И., Шевченко Е. А. - Ставрополь : СтГАУ, 2021. - 140 с. - Книга из коллекции СтГАУ - Экономика и менеджмент., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=804856&idb=0>.

Программное обеспечение и Интернет-ресурсы (в соответствии с содержанием дисциплины):

1. www.gks.ru / Федеральная служба государственной статистики.
2. <http://www.economicus.ru/> Сайт, посвященный экономике.

3. <http://www.rbc.ru/> РосБизнесКонсалтинг.
4. <http://expert.ru/> Эксперт on-line.
5. <http://www.cbr.ru/> - сайт Центрального банка РФ
6. Операционная система Microsoft Windows
7. Прикладное программное обеспечение Microsoft Office
8. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, оснащены мультимедийным оборудованием (проектор, экран), техническими средствами обучения, компьютерами, специализированным оборудованием: Проектор, ЖК-телевизор, акустическая система, микрофон (при необходимости), а также доска.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ННГУ по направлению 38.03.01 - Экономика.

Автор(ы): Чемоданова Юлия Владимировна, кандидат экономических наук, доцент

Трофимов Олег Владимирович, доктор экономических наук, профессор

Кирюченкова Валерия Александровна

Безрукова Наталия Алексеевна, кандидат экономических наук, доцент

Цапина Татьяна Николаевна, кандидат экономических наук, доцент

Лудушкина Елена Николаевна, кандидат экономических наук, доцент.

Заведующий кафедрой: Трофимов Олег Владимирович, доктор экономических наук.

Программа одобрена на заседании методической комиссии от 14.11.2022, протокол № 6.