

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

модуля(курса)

«Стратегическое управление затратами»

### 1. АННОТАЦИЯ

Дисциплина «Стратегическое управление затратами» является дисциплиной специализации программы и включает учебный материал, способствующий формированию у слушателей теоретических знаний и практических навыков, исходя из запросов внешних и внутренних пользователей в современных условиях хозяйствования.

Цель. Формирование знаний в области методов и средств управления затратами на предприятии в целях увеличения прибыли, выявления и мобилизации резервов снижения затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг).

### 2. СОДЕРЖАНИЕ

Учебная программа курса

№ п/п	Наименование модуля, разделов и тем	Содержание обучения (по темам в дидактических единицах), наименование и тематика лабораторных работ, практических занятий (семинаров), самостоятельной работы с указанием кол-ва часов, используемых образовательных технологий и рекомендуемой литературы
1.	2.	3.
1.	Тема 1. Сущность категорий: издержки, затраты, расходы.	Сущность затрат. Особенности затрат. (0,25 часа)
2.	Тема 2. Классификация затрат, формирующие себестоимость продукции (работ, услуг).	Задачи и основные признаки классификации затрат. (0,25 часа)
3.	Тема 3. Распределение затрат и калькулирование себестоимости.	Калькулирование и процесс калькулирования. (0,25 часа)
4.	Тема 4. Методы управления затратами в российском варианте.	Попроцессный метод учета затрат. (0,5 часа)
5.	Тема 5. Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений.	Управленческие решения и процесс принятия решения. (0,25 часа)
6.	Тема 6. Планирование и бюджетирование.	Бюджетирование. (0,25 часа)
7.	Тема 7. Организация управления затратами и результатами на предприятии.	Система стандарт-кост. (0,25 часа)
8.	Практические занятия (семинары)	Вопросы для изучения на семинарских занятиях По теме №1: 1. Функции управления затратами. 2. Принципы управления затратами. (2 часа) По теме №2: 1. Классификация затрат на производство. 2. Классификация по экономическим элементам. 3. Классификация по статьям себестоимости.

		<p>(2 часа)</p> <p>По теме №3:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разграничение затрат между законченной продукцией и незавершенным производством.</li> </ol> <p>(2 часа)</p> <p>По теме №4:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Попеределный метод учета затрат.</li> <li>2. Позаказный метод калькулирования себестоимости.</li> </ol> <p>(2 часа)</p> <p>По теме №5:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений.</li> </ol> <p>(2 часа)</p> <p>По теме №6:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Планирование производственной программы. Бизнес-план.</li> </ol> <p>(2 часа)</p> <p>По теме №7:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Управление затратами по центрам ответственности.</li> <li>2. Система директ-костинг.</li> <li>3. Контроллинг.</li> </ol> <p>(2 часа)</p>
9.	Самостоятельная работа	<p>Вопросы для самостоятельной подготовки</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Структура управления затратами</li> <li>2. Классификация затрат для целей управления.</li> <li>3. Современные классификации затрат в отечественной и международной практике.</li> <li>4. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции.</li> <li>5. Классификация затрат для принятия управленческих решений.</li> <li>6. Классификация затрат для целей контроля и регулирования.</li> <li>7. Модели поведения затрат.</li> <li>8. Определение релевантного уровня</li> <li>9. Формирование информации о затратах предприятия.</li> <li>10. Системы и методы учета затрат и калькулирования себестоимости.</li> <li>11. Определение и виды себестоимости.</li> <li>12. Процесс калькулирования.</li> <li>13. Типы и особенности производств как основа организации учета затрат и калькулирования.</li> </ol> <p>(20 часов)</p>

### 3. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

*(формы аттестации, оценочные и методические материалы)*

Промежуточная аттестация представляет собой зачет, который проводится по билетам, включающим в себя по 2 теоретических вопроса. Для сдачи зачета слушатель должен подготовить ответы на следующие вопросы курса:

1. Сущность управления затратами предприятия и их место в управленческом и учетном процессе.
2. Понятие затрат.
3. Цели и задачи управления затратами, эволюция взглядов и основные определения.
4. Структура управления затратами

5. Классификация затрат для целей управления.
6. Современные классификации затрат в отечественной и международной практике.
7. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции.
8. Классификация затрат для принятия управленческих решений.
9. Классификация затрат для целей контроля и регулирования.
10. Модели поведения затрат.
11. Определение релевантного уровня
12. Формирование информации о затратах предприятия.
13. Системы и методы учета затрат и калькулирования себестоимости.
14. Определение и виды себестоимости.
15. Процесс калькулирования.
16. Типы и особенности производств как основа организации учета затрат и калькулирования.
17. Позаказный и попроцессный методы.
18. Системы «директ-костинг» и «абсорпшен-костинг».
19. Система «Стандарт-кост» и нормативный метод учета.
20. Современные методы управления косвенными (накладными) затратами.
21. Формирование и учет затрат по центрам ответственности
22. Стратегическое управление затратами.
23. Сущность и основные инструменты.
24. Стратегический анализ общих затрат.
25. Управление факторами поведения затрат.
26. Управление динамикой затрат.
27. Управление транзакционными издержками
28. Сущность управления затратами предприятия и их место в управленческом и учетном процессе.
29. Современные классификации затрат в отечественной и международной практике
30. Классификация затрат для целей управления.
31. Классификация затрат для целей контроля и регулирования
32. Классификация затрат для принятия управленческих решений
33. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции
34. Стратегическое управление затратами
35. Проблемы управления затратами на современном предприятии
36. Затраты, расходы, издержки: единство и различия
37. Европейские системы калькулирования и управления затратами;
38. Японские системы калькулирования и управления затратами
39. Управление затратами в добывающих отраслях
40. Управление затратами в обрабатывающих отраслях промышленности
41. Управление затратами по центрам ответственности
42. Сущность категорий: издержки, затраты, расходы.
43. Сущность затрат.
44. Особенности затрат.
45. Функции управления затратами.
46. Принципы управления затратами
47. Классификация затрат, формирующие себестоимость продукции (работ, услуг)
48. Задачи и основные признаки классификации затрат.
49. Классификация затрат на производство.
50. Классификация по экономическим элементам.
51. Классификация по статьям себестоимости
52. Распределение затрат и калькулирование себестоимости.
53. Калькулирование и процесс калькулирования.
54. Разграничение затрат между законченной продукцией и незавершенным производством
55. Методы управления затратами в российском варианте
56. Попроцессный метод учета затрат. Попередельный метод учета затрат.
57. Позаказный метод калькулирования себестоимости
58. Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений

59. Управленческие решения и процесс принятия решения.
60. Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений
61. Планирование и бюджетирование
62. Бюджетирование.
63. Планирование производственной программы.
64. Бизнес-план
65. Организация управления затратами и результатами на предприятии

#### **Формы и методы контроля и оценки результатов освоения модуля**

№ п/п	Наименование процедуры	Основные показатели оценки	Формы и методы контроля и оценки
1	Промежуточный контроль. 1. Стратегическое управление затратами	Владеет терминологией и теорией Стратегическое управление затратами	Зачет/Устный опрос

#### **Критерии оценки**

№ п/п	Наименование процедуры	Основные показатели оценки	Формы и методы контроля и оценки
	Промежуточный контроль. Стратегическое управление затратами	<p>Зачтено. Хороший уровень подготовки, Слушатель дает полный ответ на все теоретические вопросы билета, могут допускаться неточности в определениях понятий, процессов и т.п. Допускаются ошибки при ответах на дополнительные и уточняющие вопросы. Слушатель посещал практические занятия.</p> <p>Не зачтено. Подготовка недостаточная и требует дополнительного изучения материала. Слушатель дает ошибочные ответы, как на теоретические вопросы билета, так и на наводящие и дополнительные вопросы экзаменатора. Слушатель пропустил большую часть практических занятий.</p>	Зачет/устный опрос

### **4. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ МОДУЛЯ**

#### 4.1 Учебно-методическое и информационное обеспечение программы:

Для эффективного освоения компетенций, формируемых учебной дисциплиной важно использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий.

Изучение учебной дисциплины предполагает наличие аудиторной и самостоятельной видов работ слушателей. В ходе практических занятий рассматриваются бизнес-кейсы, практические задачи, наиболее сложные ситуации из практики с целью наиболее полного овладения умениями и навыками.

Лекции по учебной дисциплине призваны формировать знания, предусмотренные учебной программой, и включают теоретическую базу ведения по курсу Стратегическое управление затратами, на базе которой строятся прикладные аспекты.

Освоение дисциплины предполагает значительный объем самостоятельной внеаудиторной работы, которую слушатели должны выполнять как индивидуально, так и в малых группах. Наряду с проработкой основной литературы (глав базового учебника) предусмотрено самостоятельное чтение дополнительной литературы (статей и других научных публикаций), а также проведение анализа кейсов, которые обсуждаются в ходе дискуссий на практических занятиях.

Практические занятия в малых группах и самостоятельная внеаудиторная работа направлены на выработку навыков экономического анализа деятельности предприятий и

формирования профессиональных компетенций, установленных в соответствии с целями и задачами дисциплинами.

Для достижения поставленных целей преподавания дисциплины реализуются следующие средства, способы и организационные мероприятия:

- изучение теоретического материала дисциплины на лекции с использованием компьютерных технологий;
- самостоятельное изучение теоретического материала дисциплины с использованием Internet-ресурсов, информационных баз, электронных библиотек, методических разработок, специальной и научной литературы;
- закрепление теоретического материала при проведении практических занятий с использованием учебного и научного оборудования, выполнения проблемно-ориентированных, поисковых, творческих заданий.

Самостоятельная работа слушателей включает:

1. Изучение учебной литературы по курсу.
2. Решение практических ситуаций и задач
3. Изучение источников управленческой информации
4. Работу с ресурсами Интернет
5. Решение практических ситуаций в виде творческих заданий
6. Изучение практических материалов деятельности конкретных предприятий
7. Изучение статистикой информации
8. Подготовку к зачету по курсу «Стратегическое управление затратами».

Цель самостоятельной работы - подготовка современного компетентного специалиста и формирование способностей и навыков к непрерывному самообразованию и профессиональному совершенствованию.

#### 4.2. Содержание комплекта учебно-методических материалов.

конспект лекций по курсу Стратегическое управление затратами

[https://thelib.ru/books/g\\_k\\_krasnoslobodceva/upravlenie\\_zatratami\\_predpriyatiya.html](https://thelib.ru/books/g_k_krasnoslobodceva/upravlenie_zatratami_predpriyatiya.html)

[https://thelib.ru/books/nina\\_grigorevna\\_prohorova/upravlenie\\_zatratami\\_na\\_predpriyatii\\_planirovaniye\\_i\\_prognostirovaniye\\_analiz\\_i\\_minimizatsiya\\_zatrat.html](https://thelib.ru/books/nina_grigorevna_prohorova/upravlenie_zatratami_na_predpriyatii_planirovaniye_i_prognostirovaniye_analiz_i_minimizatsiya_zatrat.html)

Используемые образовательные технологии. Применяются методы проблемного и интерактивного обучения.

#### 4.3. Литература.

а) основная литература:

Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для вузов / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 187 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07401-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514180>

Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04968-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492941>

Лыжина, Н. В. Управление затратами предприятия : учебное пособие / Н. В. Лыжина, Р. М. Уханова. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2017. — 152 с. — ISBN 978-5-7882-2291-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/80253.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - ЭБС «IPRbooks»

Управление затратами и контроллинг : учебник / А. Н. Асаул, В. К. Севек, Ч. С. Манчык-Сат, Р. М. Севек. — Кызыл : Тувинский государственный университет, 2014. — 236 с. — ISBN 978-5-91178-099-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/38595.html> — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - ЭБС «IPRbooks»

б) дополнительная литература

Фомин, В. И. Менеджмент: информационный бизнес: учебное пособие для среднего профессионального образования / В. И. Фомин. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 243 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-11623-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/518498>

Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие / Н. Г. Низовкина. — Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2011. — 183 с. — ISBN 978-5-7782-1793-5. — Текст :электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/45049.html> — Режим доступа: для авторизир. пользователей

Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – М., 2018. - 534 с.

Селезнева, Н.Н. Финансовый анализ. Управление затратами: Учебное пособие для вузов/Н.Н. Селезнева, А.Ф. Ионова. -2-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. -639 с.

#### 4.4. Материально-технические условия реализации программы:

*Приводятся сведения об условиях проведения лекций, лабораторных и практических занятий, а также об используемом оборудовании и информационных технологиях.*

##### Материально-техническая база

№ п.п.	Наименование модуля (тем, разделов)	Материально-технические условия для реализации программ (наличие лабораторий, производственных участков и т.п. по профилю программы профессиональной переподготовки)
1.	Тема 3. Распределение затрат и калькулирование себестоимости	<p>Реализация дисциплины предполагает наличие:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- аудиторий для лекционных и практических занятий с необходимым мультимедийным оборудованием;</li> <li>- операционная система Microsoft Windows, пакет прикладных программ Microsoft Office и свободно распространяемого программного обеспечения.</li> </ul> <p>В ходе проведения занятий рекомендуется использовать компьютерные иллюстрации для поддержки различных видов занятий, подготовленные с использованием Microsoft Office или других средств визуализации материала.</p>
2.	Тема 4. Методы управления затратами в российском варианте	
3.	Практические занятия (семинары)	