

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
**Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования**
**«Национальный исследовательский Нижегородский государственный
университет им. Н.И. Лобачевского»**

Институт экономики и предпринимательства

УТВЕРЖДЕНО
Решением
Ученого совета ННГУ
Протокол №13 от
«_30 » _11 2022г

Рабочая программа дисциплины

Бизнес-стратегии в банковской сфере

Уровень высшего образования
Магистратура

Направление подготовки
38.04.08 Финансы и кредит

Направленность образовательной программы
Финансовая аналитика и консалтинг

Квалификация
магистр

Форма обучения
очная, очно-заочная, заочная

Нижний Новгород
2023

1. Место дисциплины в структуре ООП

Настоящая дисциплина по выбору относится к части ООП направления подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит», формируемой участниками образовательных отношений

Место дисциплины в учебном плане образовательной программы	
Блок 1. Дисциплины (модули) Часть, формируемая участниками образовательных отношений	Дисциплина Б1.В.ДВ.04.02 «Бизнес-стратегии в банковской сфере» относится к части ООП направления подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит», формируемой участниками образовательных отношений.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

Формируемые компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), в соответствии с индикатором достижения компетенции		Наименование оценочного средства
	Индикатор достижения компетенции*	Результаты обучения по дисциплине**	
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1 Анализирует проблему многопланово, рассматривая ее как комплекс отдельных составляющих с учетом их взаимного влияния	<i>Знать</i> основные теоретические закономерности и соотношения, лежащие в основе технологий финансового анализа применительно к оперативному финансовому менеджменту организации <i>Уметь</i> осуществлять поиск необходимых данных для проведения финансово-экономических расчетов показателей в целях краткосрочного анализа и оперативного финансового управления <i>Владеть</i> навыками сбора, подготовки, обработки оперативных данных в интересах реализации долгосрочной стратегии развития бизнеса	<i>Тест, задачи, дискуссии, мини-сочинения</i>
	УК-1.2 Осознает компромиссный характер принимаемых решений, осознавая их сильные и слабые стороны, возможности и угрозы	<i>Знать</i> методы и инструменты финансовой поддержки (финансирования) <i>Уметь</i> оценивать эффективность портфельных инвестиций и банковские инструменты краткосрочного финансирования бизнеса <i>Владеть</i> навыками выбора и анализа методов и инструментов финансирования развития бизнеса, соответствующих краткосрочным целевым установкам стратегии	<i>Тест, задачи, дискуссии, мини-сочинения</i>
ПК-2. Способен идентифицировать и анализировать риски, существенные для сферы децентрализованных и централизованных финансов, используя различные доступные источники информации	ПК-2.1 Аргументированно выделяет совокупность факторов неопределенности, существенных для функционирования объекта исследования	<i>Знать</i> источники существенной информации для аналитических расчетов в сфере деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм, в том числе финансово-кредитных, органов государственной власти и местного самоуправления <i>Уметь</i> определять состав информации, требуемой для проведения финансово-экономических расчетов в ходе решения поставленной задачи в области оперативного финансового менеджмента <i>Владеть</i> навыками применения	<i>Тест, задачи, дискуссии, мини-сочинения</i>

		теоретических соотношений и моделей для анализа данных различных информационных ресурсов при выполнении финансово-экономических расчетов показателей оперативного финансового управления.	
	ПК-2.2 Владеет методами анализа и оценки рисков, создающих потенциальные угрозы для финансово-хозяйственной деятельности объекта исследования	<p><i>Знать</i> основные методы оценки значимости результатов теоретических моделей финансовых решений и подходы к интерпретации их результатов</p> <p><i>Уметь</i> выполнять анализ временных рядов данных, выявлять их тренды, сезонные составляющие, статистические связи переменных, виды и уровни возможных финансовых рисков</p> <p><i>Владеть</i> навыками проведения углубленного анализа финансовых отчетов (маржинального анализа, анализа вероятности банкротства, факторного, корреляционного анализа и т.п.); в целях принятия управленческих решений и их оценки с учетом критериев риска</p>	<i>Тест, задачи, дискуссии, мини-сочинения</i>

3. Структура и содержание дисциплины (модуля)

3.1 Трудоемкость дисциплины

	очная форма обучения	очно-заочная форма обучения	заочная форма обучения
Общая трудоемкость	_4_ ЗЕТ	_4_ ЗЕТ	_4_ ЗЕТ
Часов по учебному плану	144	144	144
в том числе			
аудиторные занятия (контактная работа):			
- занятия лекционного типа	12	12	4
- занятия семинарского типа (практические занятия)	30	30	12
самостоятельная работа	64	64	117
КСР	2	2	2
Промежуточная аттестация – Экзамен - 36		36	9

3.2. Содержание дисциплины

Наименование и краткое содержание разделов и тем дисциплины (модуля), форма промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)	Всего (часы)			в том числе											
				Контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем), часы									Самостоятельная работа обучающегося		
				из них											
	Очная	Очно-заочная	Заочная	Занятия лекционного типа			Занятия семинарского типа			Всего					
Очная				Очно-заочная	Заочная	Очная	Очно-заочная	Заочная	Очная	Очно-заочная	Заочная	Очная	Очно-заочная	Заочная	
Раздел 1. Общая характеристика менеджмента кредитной организации	-			-			-			-			-		
Тема 1. Сущность менеджмента кредитной организации	9	9	10	1	1		2	2		3	3		6	6	10
Тема 2. Виды банковского менеджмента	9	9	11	1	1		2	2	1	3	3	1	6	6	10
Раздел 2. Финансовый менеджмент															
Тема 1. Управление пассивами кредитной организации	9	9	11	1	1		2	2	1	3	3	1	6	6	10
Тема 2. Управление активами кредитной организации	10	10	12	1	1	1	3	3	1	4	4	2	6	6	10
Тема 3. Управление ликвидностью кредитной организации	9	9	11	1	1		2	2	1	3	3	1	6	6	10
Тема 4. Управление доходностью кредитной организации	9	9	12	1	1	1	2	2	1	3	3	2	6	6	10
Тема 5. Управление финансовыми рисками	10	10	11	1	1		3	3	1	4	4	1	6	6	10
Тема 6. Оценка качества финансового менеджмента.	9	9	11	1	1		2	2	1	3	3	1	6	6	10
Раздел 3. Организационно-технологический менеджмент															
Тема 1. Управление организационной структурой	9	9	11	1	1		2	2	1	3	3	1	6	6	10
Тема 2. Мотивация персонала	8	8	12	1	1	1	3	3	1	4	4	2	4	4	10
Тема 3. Управление организационно-	6	6	11	1	1		2	2	1	3	3	1	3	3	10

технологическими рисками															
Тема 4. Оценка качества организационно-технологического менеджмента	4	4	12	1	1	1	2	2	1	3	3	2	1	1	10
Раздел 4. Комплексная оценка качества менеджмента кредитной организации	5	5	8				3	3	1	3	3	1	2	2	7
Текущий контроль (КСР)	2	2	2							2	2	2	-		
Промежуточная аттестация - экзамен															
Контроль	36	36	9												
Итого	144	144	144	12	12	4	30	30	12	44	44	18	64	64	117

Практические занятия (семинарские занятия) организуются, в том числе в форме практической подготовки, которая предусматривает участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Практическая подготовка предусматривает решение прикладных заданий по темам дисциплины, позволяющих выработать практические навыки у обучающихся в соответствии с видом будущей профессиональной деятельности и закрепленными за дисциплиной компетенциями. Выполняемые практические задания позволяют развить навыки работы с фактическим материалом, умение ориентироваться в реальной ситуации, делать выводы и предложения.

На проведение практических занятий (семинарских) в форме практической подготовки отводится 4 часа.

Практическая подготовка направлена на формирование и развитие:

- практических навыков аналитического типа задач в соответствии с профилем ОП;
- компетенций: ПК-2

Текущий контроль успеваемости реализуется в рамках занятий семинарского типа, групповых или индивидуальных консультаций.

Раздел 1. Общая характеристика менеджмента кредитной организации

Тема 1. Сущность менеджмента кредитной организации

Кредитная организация как объект менеджмента. Отличие менеджмента кредитной организации и промышленного предприятия. Отличие менеджмента кредитной организации и торгового предприятия. Функции банков. Виды банков. Банковская деятельность как предмет менеджмента. Банковские операции. Банковские сделки. Понятие и функции менеджмента кредитной организации.

Тема 2. Виды банковского менеджмента

Стратегическое управление коммерческим банком. Понятие стратегии. Этапы разработки стратегии. Формулировка Миссии и Видения банка. Стратегический анализ. Определение стратегических целей банка. Формулировка стратегических альтернатив, выбор оптимальной стратегической альтернативы. Содержание стратегии. Бизнес-план в системе стратегического управления.

Текущее и оперативное управление деятельностью банка. Бизнес-план в системе текущего и оперативного планирования. Система сбалансированных показателей (BSC).

Бюджетирование в системе текущего и оперативного управления. Виды бюджетов. Принципы планирования бюджета. Этапы планирования бюджета банка. Методы планирования бюджета банка. Бюджет активов и пассивов (БАП). Бюджет доходов и расходов (БДР). Бюджет движения денежных средств (БДДС).

Раздел 2. Финансовый менеджмент

Тема 1. Управление пассивами кредитной организации

Ресурсы банка. Управление ресурсной базой: управление привлеченными ресурсами (привлеченным капиталом): принципы, функции, показатели; управление собственными ресурсами (собственным капиталом): принципы, функции, показатели; управление достаточностью и качеством собственного капитала: принципы, функции, показатели.

Тема 2. Управление активами кредитной организации

Активы банка. Управление активами: принципы, функции, показатели. Оценка качества управления активами.

Тема 3. Управление ликвидностью кредитной организации

Ликвидность банка. Управление ликвидностью: принципы, функции, показатели. Методы управления ликвидностью: коэффициентный метод и метод денежных потоков. Меры по восстановлению ликвидности. Оценка качества управления ликвидностью.

Тема 4. Управление доходностью кредитной организации

Доходность банка. Понятие и классификация доходов и расходов. Управление доходностью: принципы, функции, показатели. Оценка качества управления доходностью.

Тема 5. Управление финансовыми рисками

Финансовые риски. Методы управления финансовыми рисками. Управление кредитным риском. Меры по минимизации кредитных рисков. Управление рыночными рисками: фондовым, валютным, процентным. Управление риском ликвидности. Меры по минимизации рыночных рисков и риска ликвидности. Оценка качества управления финансовыми рисками.

Тема 6. Управление финансовой устойчивостью

Оценка качества финансового менеджмента по: группе показателей собственных средств (капитала), по группе показателей активов; по группе показателей доходности; по группе показателей ликвидности. Общая оценка качества финансового менеджмента.

Раздел 3. Организационно-технологический менеджмент

Тема 1. Управление организационной структурой

Организационные основы построения системы управления коммерческим банком. Типы организационных структур банка. Подразделения, управления, отделы и службы банка и их функции.

Тема 2. Мотивация персонала

Управление персоналом: принципы, функции, показатели. Мотивация персонала. Оценка качества управления мотивацией персонала.

Тема 3. Управление организационно-технологическими рисками

Управление стратегическим риском. Оценка качества управления стратегическим риском. Управление правовым риском. Методы минимизации правового риска. Управление репутационным риском. Меры, используемые в целях снижения репутационного риска. Управление операционным риском. Меры минимизации операционного риска. Оценка качества управления организационно-технологическими рисками.

Тема 4. Оценка качества организационно-технологического менеджмента

Оценка качества организационно-технологического менеджмента по группе показателей прозрачности структуры собственности. Оценка качества организационно-технологического менеджмента по группе показателей оценки качества управления рисками, качества внутреннего контроля и качества бизнес планирования; комплексная оценка качества организационно-технологического менеджмента.

Раздел 4. Комплексная оценка качества менеджмента кредитной организации

Группа показателей собственных средств (капитала). Группа показателей активов. Группа показателей доходности. Группа показателей ликвидности. Группа показателей прозрачности структуры собственности. Показатели качества управления рисками. Показатели качества внутреннего контроля и качества бизнес планирования. Комплексная оценка качества банковского менеджмента.

4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Лекции

Лекционные занятия проводятся с использованием мультимедийного оборудования, позволяющего иллюстрировать излагаемый материал таблицами, схемами, формулами, графиками и диаграммами.

Практические занятия

В ходе практических занятий широко используются электронные таблицы и построенное на их основе программное обеспечение, позволяющее студентам строить ряды динамики, характеризующие тенденции изменения финансовых показателей коммерческих банков.

Интерактивные занятия

Семинары в интерактивных формах предусматривают разбор кейсов и выступление с докладами на научных семинарах по проблемам повышения качества банковского менеджмента.

Научно-исследовательская работа

В ходе практических занятий отрабатываются алгоритмы поиска решений в части совершенствования управления коммерческими банками, а также некоторые исследовательские навыки:

- сбор исходной информации с интернет-сайтов и формирование баз анализируемых данных;
- обработка эмпирического материала (построение соответствующих временных рядов);
- самостоятельный расчет аналитических параметров, конструирование расчетных методик и др.

Контрольные вопросы и задания для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины приведены в п. 5.2.

Для обеспечения самостоятельной работы обучающихся используется электронный курс <https://e-learning.unn.ru/course/view.php?id=4823>), созданный в системе электронного обучения ННГУ - <https://e-learning.unn.ru/>.

Вопросы и задания для самостоятельного контроля освоения компетенций

Компетенция ПК-2.

1. Раскройте понятие стратегического менеджмента банка – перечислите основные функции.
2. Дайте определение стратегии.
3. Назовите этапы разработки стратегии.
4. Опишите стратегический анализ.
5. Как определяются стратегические цели банка?
6. Как осуществляется выбор оптимальной стратегической альтернативы – опишите содержание стратегии?
7. Какую роль играет бизнес-план в системе стратегического управления?
8. Назовите методы стратегического анализа.
9. Дайте характеристику SWOT-анализа.
10. Перечислите показатели, которые входят в систему ССП.
11. Перечислите показатели, которые используются для оценки качества банковского менеджмента.
12. В чем состоит сущность управления пассивами коммерческого банка?
13. В чем состоит сущность управления активами коммерческого банка?
14. В чем состоит сущность управления ликвидностью коммерческого банка?
15. В чем состоит сущность управления доходностью коммерческого банка?
16. В чем состоит сущность управления финансовыми рисками?
17. В чем состоит сущность управления качеством финансового менеджмента?
18. Назовите наиболее актуальные проблемы в сфере управления пассивами коммерческого банка.
19. Назовите наиболее актуальные проблемы в сфере управления активами коммерческого банка.
20. Назовите наиболее актуальные проблемы в сфере управления ликвидностью коммерческого банка.
21. Назовите наиболее актуальные проблемы в сфере управления доходностью коммерческого банка.
22. Назовите наиболее актуальные проблемы в сфере управления финансовыми рисками.
23. Назовите наиболее актуальные проблемы в сфере управления качеством финансового менеджмента.
24. Предложите способ решения одной из актуальных проблем в сфере управления пассивами коммерческого банка.
25. Предложите способ решения одной из актуальных проблем в сфере управления активами коммерческого банка.
26. Предложите способ решения одной из актуальных проблем в сфере управления ликвидностью коммерческого банка.
27. Предложите способ решения одной из актуальных проблем в сфере управления доходностью коммерческого банка.
28. Предложите способ решения одной из актуальных проблем в сфере управления финансовыми рисками.
29. Предложите способ решения одной из актуальных проблем в сфере управления качеством финансового менеджмента.

30. Назовите организационные структуры банков.
31. Раскройте механизмы мотивации персонала.
32. Перечислите организационно-технологические риски.
33. Назовите методы оценки качества организационно-технологического менеджмента.
34. Какие бизнес-подразделения банка отвечают за конечные результаты деятельности банка?
35. Какие документы необходимы для реализации стратегического развития банка?
36. Какие показатели банка характеризуют его деятельность?
37. Как сформировать кредитную политику банка?
38. Как сформировать депозитную политику банка?
39. Какой механизм использовать в мотивации персонала?
40. Предложите меры по улучшению организационной структуры банка.
41. Предложите меры по улучшению механизма мотивации персонала.
42. Предложите меры по улучшению системы управления организационно-технологическими рисками.
43. Предложите меры по повышению качества организационно-технологического менеджмента в банке.

Способность анализировать финансовое состояние компаний и финансовых институтов (УК 1).

1. Назовите виды финансовых рисков.
2. Перечислите виды организационно-технологических рисков.
3. Какие методы управления рисками используются в банках?
4. Какие показатели используются в оценке качества управления рисками?
5. Как рассчитать уровень стратегического риска?
6. Как рассчитать уровень кредитного риска?
7. Как рассчитать уровень операционного риска?
8. Как рассчитать уровень риска ликвидности?
9. Как рассчитать уровень валютного риска?
10. Как рассчитать уровень процентного риска?
11. Как оценить качество управления рисками?
12. Назовите методы минимизации рисков.
13. Назовите меры по минимизации финансовых рисков в банке.
14. Назовите меры по минимизации организационно-технологических рисков в банке.

5. Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)

включающий:

5.1. Описание шкал оценивания результатов обучения по дисциплине

Уровень сформированности компетенций (индикатора достижения компетенций)	Шкала оценивания сформированности компетенций						
	плохо	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	очень хорошо	отлично	превосходно
	не зачтено		зачтено				
<u>Знания</u>	Отсутствие знаний теоретического материала.	Уровень знаний ниже минимальных	Минимально допустимый уровень знаний.	Уровень знаний в объеме, соответствующий	Уровень знаний в объеме, соответствующий	Уровень знаний в объеме, соответствующий	Уровень знаний в объеме, превышающий

	Невозможность оценить полноту знаний вследствие отказа обучающегося от ответа	требований. Имели место грубые ошибки.	Допущено много негрубых ошибок.	щем программе подготовки. Допущено несколько негрубых ошибок	ем программе подготовки. Допущено несколько несущественных ошибок	щем программе подготовки, без ошибок.	м программу подготовки.
<u>Умения</u>	Отсутствие минимальных умений. Невозможность оценить наличие умений вследствие отказа обучающегося от ответа	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки.	Продemonстрированы основные умения. Решены типовые задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме.	Продemonстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Продemonстрированы все основные умения. Решены все основные задачи. Выполнены все задания, в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Продemonстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественным недочетами, выполнены все задания в полном объеме.	Продemonстрированы все основные умения. Решены все основные задачи. Выполнены все задания, в полном объеме без недочетов
<u>Навыки</u>	Отсутствие владения материалом. Невозможность оценить наличие навыков вследствие отказа обучающегося от ответа	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки.	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы базовые навыки при решении стандартных задач без ошибок и недочетов.	Продemonстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов.	Продemonстрирован творческий подход к решению нестандартных задач

Шкала оценки при промежуточной аттестации

Оценка		Уровень подготовки
	превосходно	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «превосходно», продемонстрированы знания, умения, владения по соответствующим компетенциям на уровне, выше предусмотренного программой
зачтено	отлично	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «отлично», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «отлично»
	очень хорошо	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «очень хорошо», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «очень хорошо»
	хорошо	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «хорошо», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «хорошо»
	удовлетворительно	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «удовлетворительно», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «удовлетворительно»

не зачтено	неудовлетворительно	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «неудовлетворительно», ни одна из компетенций не сформирована на уровне «плохо»
	плохо	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «плохо»

5.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов обучения.

5.2.1 Контрольные вопросы к экзамену

Вопрос	Код компетенции
Банк как объект менеджмента: понятие банка функции и виды банков.	УК-1
Отличие банков от промышленных и торговых предприятий.	УК-1
Банковская деятельность как предмет менеджмента: банковские операции и банковские сделки.	ПК-2
Банковский менеджмент: понятие, функции, виды.	ПК-2
Стратегия банка: сущность и этапы разработки.	УК-1, ПК-2
Бизнес-план в системе стратегического управления.	УК-1
Бизнес-план в системе текущего и оперативного управления.	ПК-2
Бюджетирование в системе текущего и оперативного управления: понятие бюджета и бюджетирования, виды бюджетов, принципы и этапы планирования бюджетов.	ПК-2
Методы планирования бюджетов банка.	УК-1, ПК-2
Планирование бюджета активов и пассивов банка.	УК-1, ПК-2
Планирование бюджета доходов и расходов банка.	УК-1, ПК-2
Планирование бюджета движения денежных средств банка.	УК-1, ПК-2
Управление ресурсами коммерческого банка: понятие ресурсов коммерческого банка, сущность управления ресурсами коммерческого банка.	УК-1, ПК-2
Управление привлеченными ресурсами коммерческого банка.	УК-1, ПК-2
Управление собственными ресурсами коммерческого банка.	УК-1, ПК-2
Управление достаточностью и качеством собственного капитала коммерческого банка.	УК-1, ПК-2
Управление активами коммерческого банка: понятие активов, сущность, принципы и функции управления активами.	УК-1, ПК-2
Показатели и критерии оценки качества активов.	УК-1, ПК-2
Управление доходностью коммерческого банка: понятие доходов и расходов, сущность, принципы и функции управления доходностью.	УК-1, ПК-2
Оценка качества управления доходностью коммерческого банка.	УК-1
Управление ликвидностью коммерческого банка: понятие ликвидности, сущность, принципы и функции управления ликвидностью.	УК-1, ПК-2
Методы управления ликвидностью коммерческого банка.	УК-1, ПК-2
Критерии оценки качества управления ликвидностью коммерческого банка.	ПК-2
Управление финансовыми рисками коммерческого банка: понятие и виды финансовых рисков.	УК-1, ПК-2
Функции и методы управления финансовыми рисками.	УК-1, ПК-2
Управление кредитным риском коммерческого банка.	ПК-2
Управление рыночным риском коммерческого банка.	УК-1, ПК-2
Управление риском ликвидности коммерческого банка.	УК-1
Оценка качества финансового менеджмента.	УК-1

Организационные основы построения системы управления коммерческим банком.	УК-1, ПК-2
Типы организационных структур коммерческого банка.	УК-1, ПК-2
Подразделения, управления, отделы и службы банка и их функции.	УК-1, ПК-2
Управление стратегическим риском коммерческого банка.	УК-1, ПК-2
Управление правовым риском коммерческого банка.	УК-1, ПК-2
Управление репутационным и операционным рисками коммерческого банка.	УК-1, ПК-2
Оценка прозрачности структуры собственности коммерческого банка.	УК-1, ПК-2
Оценка качества управления рисками коммерческого банка.	УК-1
Оценка качества внутреннего контроля коммерческого банка.	ПК-2
Оценка качества бизнес планирования коммерческого банка.	УК-1, ПК-2
Комплексная оценка качества банковского менеджмента.	ПК-2

5.2.2. Тематика научной работы для оценки компетенции ПК-2

1. Оценка качества стратегического менеджмента в коммерческом банке.
2. Совершенствование оценки качества бизнес-планирования в системе стратегического и/или текущего управления.
3. Совершенствование системы бюджетирования в коммерческом банке.
4. Совершенствование методов планирования бюджета активов и пассивов банка.
5. Совершенствование методов планирования бюджета доходов и расходов банка.
6. Совершенствование методов планирования бюджета движения денежных средств банка.
7. Совершенствование оценки качества управления привлеченными ресурсами коммерческого банка.
8. Совершенствование оценки качества управления собственными ресурсами коммерческого банка.
9. Совершенствование оценки качества управления достаточностью и качеством собственного капитала коммерческого банка.
10. Совершенствование оценки качества управления активами коммерческого банка.
11. Совершенствование оценки качества управления доходностью коммерческого банка.
12. Совершенствование оценки качества управления ликвидностью коммерческого банка.

Тематика научной работы для оценки компетенции УК 1

1. Совершенствование оценки качества управления финансовыми рисками коммерческого банка.
2. Совершенствование оценки качества управления кредитным риском коммерческого банка.
3. Совершенствование оценки качества управления рыночным риском коммерческого банка.
4. Совершенствование оценки качества управления риском ликвидности коммерческого банка.
5. Совершенствование оценки качества финансового менеджмента.
6. Совершенствование организационных структур коммерческого банка.
7. Совершенствование оценки качества управления стратегическим риском коммерческого банка.
8. Совершенствование оценки качества управления правовым риском коммерческого банка.
9. Совершенствование оценки качества управления репутационным и операционным рисками коммерческого банка.
10. Совершенствование оценки качества внутреннего контроля коммерческого банка.

11. Совершенствование оценки качества организационно-технологического менеджмента коммерческого банка.
12. Совершенствование комплексной оценки качества банковского менеджмента.

5.2.3. Практические задания для оценки компетенции ПК-2

1. Проанализируйте стратегию ПАО «Сбербанк России» за очередной отчетный период.
2. Проанализируйте стратегию ПАО «Сбербанк России» на очередной плановый период.
3. Проанализируйте ресурсную базу ПАО «Сбербанк России».
4. Проанализируйте активы ПАО «Сбербанк России».
5. Проведите сводный анализ финансового состояния ПАО «Сбербанк России».

Практические задания для оценки компетенции ПК 2

1. Проанализируйте качество управления достаточностью капитала ПАО «Сбербанк России».
2. Проанализируйте качество управления активами ПАО «Сбербанк России».
3. Проведите анализ качества финансового менеджмента ПАО «Сбербанк России».
4. Проанализируйте качество организационно-технологического менеджмента в ПАО «Сбербанк России».
5. Проанализируйте методы управления риском кредитного портфеля.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) основная литература:

1. Инструкция Банка России от 28.06.2017 N 199-И «Об обязательных нормативах банков»;
2. Указание Банка России от 07.12.2015 N 3883-У «О порядке проведения Банком России оценки качества систем управления рисками и капиталом, достаточности капитала кредитной организации и банковской группы»;
3. Письмо Банка России от 30.06.2005 г. № 92-Т «Об организации управления правовым риском и риском потери деловой репутации в кредитных организациях и банковских группах»;
4. Положение Банка России от 03.12.2015 N 511-П «О порядке расчета кредитными организациями величины рыночного риска»;
5. Положение Банка России от 03.09.2018 N 652-П «О порядке расчета размера операционного риска»;
6. Положение Банка России от 28.06.2017 N 590-П «О порядке формирования кредитными организациями резервов на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности»;
7. Указание Банка России от 03.04.2017 N 4336-У «Об оценке экономического положения банков».
8. Куницына, Н.Н. Бизнес-планирование в коммерческом банке: Учебное пособие / Н.Н. Куницына, А.В. Малеева, Л.И. Ушвицкий. - М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 384 с. (режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=428237>);
9. Разработка системы управления рисками и капиталом (ВПОДК) : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / под науч. ред. А.Д. Дугина, Д.И. Пеникаса. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 367 с. (режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/299D978E-9714-46CB-9004-F8F5B3A0DB40>);

10. Анцупов А.Я. Стратегическое управление : монография / Анцупов А.Я. - Москва : Проспект, 2020. - 344 с. - ISBN 978-5-392-31471-3: <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=773808&idb=0>
11. Пузов Е. Н. Стратегическое управление стоимостью компании : учебное пособие / Е. Н. Пузов. - Москва : Юрайт, 2023. - 256 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-14754-4. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт": <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=844889&idb=0>

б) дополнительная литература:

1. Алексеева, Д.Г. Банковское кредитование: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Д.Г. Алексеева, С.В. Пыхтин. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 128 с. (режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/75551631-CBE6-4A9E-A3C5-E93D5E8D6243>);
2. Исаев, Р.А. Банковский менеджмент и бизнес-инжиниринг. В 2-х т. Т. 1 / Р.А. Исаев. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 286 с. (режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=486936>);
3. Исаев, Р.А. Банковский менеджмент и бизнес-инжиниринг. В 2-х т. Том 2 / Р.А. Исаев. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 336 с. (режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=486937>);
4. Ковалев, П. П. Банковский риск-менеджмент : учебное пособие / П. П. Ковалев. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : КУРС : ИНФРА-М, 2019. - 320 с. - (Магистратура). - ISBN 978-5-905554-36-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1024006>

в) специализированная литература

1. Журнал «Деньги и кредит»;
2. Журнал «Финансы и кредит»;
3. Журнал «Банковское дело»;
4. Журнал «Банковские услуги».

г) интернет-ресурсы

1. Информационно-правовые системы «Гарант», «Консультант+»
2. www.cbr.ru – сайт Банка России.
3. www.arb.ru – официальный сайт Ассоциации российских банков.
4. www.asros.ru – официальный сайт Ассоциации региональных банков России.
5. www.banki.ru – информационный портал о банках.
6. www.bis.org/bcbs/index.htm - сайт Базельского комитета по банковскому надзору.

7. Материально-техническое и информационное обеспечение дисциплины

Учебные аудитории, оборудованные мультимедийным проектором, и компьютерные классы с выходом в интернет.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО ННГУ по направлению 38.04.08 «Финансы и кредит», программа «Финансовая аналитика и консалтинг».

Авторы:

д.э.н., профессор кафедры
финансов и кредита

Господарчук Г.Г.

Заведующий кафедрой финансов и кредита

Яшина Н.И.

Программа одобрена на заседании методической комиссии ИЭП ННГУ 04.11.2022г
протокол № 6.