

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. Н.И. ЛОБАЧЕВСКОГО»

УТВЕРЖДЕНО  
Решением  
Ученого совета института  
экономики и  
предпринимательства  
ННГУ  
протокол № 8  
от «29» августа 2023г.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ  
ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ**

**«МВА – Финансовый менеджмент»**

1800 часов

**Нижний Новгород**

## 1. ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ

### 1.1. Цель программы

Совершенствование и получение новых компетенций, необходимых для профессиональной деятельности и повышения профессионального уровня руководителей, осуществляющих управление организацией и бизнес-процессами в современной деловой среде в условиях перманентных изменений и неопределенности.

**1.2.** Нормативные документы для разработки программы профессиональной переподготовки:

- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Приказ Министерства образования и науки РФ от 1 июля 2013 г. № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;
- Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент". Утвержден Приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 12 августа 2020 г. N 970.
- Профессиональные стандарты 08. «Финансы и экономика».

**1.3.** Категории слушателей, на обучение которых рассчитана программа профессиональной переподготовки (далее – Программа):

Программа предназначена для руководителей и топ-менеджеров предприятий и организаций всех секторов экономики; специалистов, состоящих в резерве на выдвижение на руководящие должности, а также для соискателей мест в этом резерве; руководителей и специалистов, желающих углубить и расширить свои знания в сфере финансового управления.

**1.4.** Входные требования к обучающимся (в случае необходимости):

На программу MBA принимаются лица, имеющие высшее профессиональное образование (по любой специальности или направлению подготовки), подтвержденное документом государственного образца. Зачисление слушателей на программу MBA осуществляется по результатам вступительных испытаний, которые проводятся или в письменной форме (эссе), или в устной форме (собеседование) и являются обязательными для всех форм обучения.

**1.5.** Сфера применения слушателями полученных профессиональных компетенций, умений и знаний: 08 Финансы и экономика.

## 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПОДГОТОВКИ ПО ПРОГРАММЕ

**2.1.** Нормативный срок освоения программы 1800 часов.

**2.2.** Срок обучения 2 года.

**2.3.** Общая трудоемкость 44,2 ЗЕ<sup>1</sup>.

**2.4.** Режим обучения 8 часов в день.

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Слушатель, освоивший программу, должен:

**3.1.** обладать профессиональными компетенциями, включающих в себя способность:

ОТФ/ТФ/ профессиональные действия	Профессиональные компетенции	Приобретаемые знания, умения, навыки
ОТФ: - реализация инвестиционного проекта; ТФ: - управление рисками инвестиционного	ПК-1. Управлять финансами на макро- и микроэкономическом уровне, использовать современные методы управления финансами для решения	Знать: - предпосылки возникновения концепций и теории финансового менеджмента; - понятие, структуру и этапы стратегического процесса;

<sup>1</sup> 1 ЗЕ = 36 ак. часов

проекта (В/03.7)	стратегических задач; разрабатывать стратегии управления финансами на макро- и микроэкономическом уровне	<ul style="list-style-type: none"> <li>- понятие стратегии и сфинансового менеджмента;</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- применять методологию исследования в области финансового менеджмента;</li> <li>- применять классические модели стратегического анализа внешней и внутренней среды фирмы;</li> </ul> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сбором, структурированием и анализом значительного объема слабо структурированных данных и их превращением в информацию, пригодную для принятия решений;</li> </ul>
<p>ОТФ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- реализация инвестиционного проекта;</li> </ul> <p>ТФ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- управление рисками инвестиционного проекта (В/03.7)</li> </ul>	ПК-2. Руководить разработкой краткосрочной и долгосрочной финансовой политики организаций, в том числе финансово-кредитных и их отдельных подразделений, на основе критериев финансово-экономической эффективности.	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные концепции и школы стратегий;</li> <li>- структуру финансовых стратегических целей фирмы;</li> <li>- существующие подходы и методы выбора стратегии;</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- идентифицировать материальные и нематериальные ресурсы фирмы;</li> <li>- определять ключевые и корневые компетенции фирмы;</li> </ul> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- планированием и организацией аналитической работы;</li> </ul>
<p>ОТФ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- реализация инвестиционного проекта;</li> </ul> <p>ТФ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- управление рисками инвестиционного проекта (В/03.7)</li> </ul>	ПК-3. Руководить финансовыми службами и подразделениями организаций различных организационно-правовых форм, в том числе: финансово-кредитных, органов государственной власти и органов местного самоуправления, неправительственных и международных организаций, а также временными творческими коллективами, создаваемыми для разработки финансовых аспектов новых проектных решений	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- иерархию стратегий, виды эталонных финансового бизнеса;</li> <li>- методы стратегического финансового анализа внешней среды и позиционирования фирмы;</li> <li>- модели и этапы реализации стратегий и проведения стратегических финансовых изменений;</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- определять сильные и слабые стороны фирмы;</li> <li>- оценивать привлекательность отрасли и ключевые факторы успеха;</li> </ul> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проведением стратегических сессий;</li> </ul>

<p>ОТФ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- реализация инвестиционного проекта;</li> </ul> <p>ТФ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- управление рисками инвестиционного проекта (В/03.7)</li> </ul>	<p>ПК-4. Обеспечивать организацию работы по формированию и исполнению бюджетов</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- иерархию стратегий, виды эталонных стратегий бизнеса;</li> <li>- методы стратегического анализа внешней среды и позиционирования фирмы;</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- определять критические факторы внешнего окружения для отрасли и фирмы;</li> </ul> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализом и синтезом полученных результатов;</li> </ul>
<p>ОТФ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- реализация инвестиционного проекта;</li> </ul> <p>ТФ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- управление рисками инвестиционного проекта (В/03.7)</li> </ul>	<p>ПК-5. Оказывать консалтинговые услуги коммерческим и некоммерческим организациям различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, по вопросам совершенствования их финансовой деятельности</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- влияние факторов макросреды на деловые организации различного профиля деятельности;</li> <li>- методы анализа микроокружения компании</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- определять критические факторы внешнего окружения для отрасли и фирмы;</li> </ul> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- изменением стиля поведения в зависимости от поставленных целей, задач и контекста;</li> </ul>
<p>ОТФ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- реализация инвестиционного проекта;</li> </ul> <p>ТФ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- управление рисками инвестиционного проекта (В/03.7)</li> </ul>	<p>ПК-6. Оценивать финансовые риски, принимать и обосновывать управленческие решения с учетом неопределенности внешней среды</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- отличие ресурсного подхода от рыночного;</li> <li>- методы анализа внутренней среды, определение зон конкурентного преимущества фирмы;</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- классифицировать и определять приоритетные группы стейкхолдеров;</li> <li>- разрабатывать программы и проекты для реализации стратегии;</li> </ul> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- командной работой и принятием решения в команде;</li> </ul>

### 3.2. Характеристика нового вида профессиональной деятельности, новой квалификации.

08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля, и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок; исследования и анализа рынков продуктов, услуг и технологий; продвижения и организации продаж продуктов, услуг и технологий; управления проектами; контроллинга и информационно-аналитической поддержки управленческих решений; консалтинга).

Тип задачи профессиональной деятельности - информационно-аналитический.  
 Виды экономической деятельности: 70.2 Консультирование по вопросам управления, 70.22 Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления.

#### 4. ТРЕБОВАНИЯ К СТРУКТУРЕ ПРОГРАММЫ

Программа предусматривает изучение следующих модулей:

Модуль 1. Базовые профессиональные дисциплины

Модуль 2. Специальные дисциплины

Модуль 3. Дисциплины специализации.

Учебный план программы профессиональной переподготовки представлен в Приложении №1 программы профессиональной переподготовки.

Календарный учебный график программы профессиональной переподготовки представлен в Приложении №2 программы профессиональной переподготовки.

#### 5. ТРЕБОВАНИЯ К ОЦЕНКЕ КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ

Оценка качества освоения программы MBA проводится на промежуточной аттестации по каждой дисциплине учебного плана и при проведении итоговой аттестации.

Итоговая аттестация слушателя программы MBA является обязательной, осуществляется аттестационной комиссией после освоения программы MBA и предназначена для определения практической и теоретической подготовки обладателя квалификации «Мастер делового администрирования — Master of Business Administration (MBA)» к выполнению профессиональных задач.

Итоговая аттестация включает в себя подготовку и публичную защиту итоговой аттестационной работы, предусматривающей комплексное межфункциональное рассмотрение проблем управления предприятиями и организациями.

Таблица 1

**Формы и методы контроля и оценки результатов освоения модулей**

№ п/п	Наименование процедуры	Основные показатели оценки	Формы и методы контроля и оценки
1.	Промежуточный контроль. Экономическая безопасность	Владеет терминологией и теорией экономической безопасности	Экзамен/Устный опрос
2.	Промежуточный контроль. Менеджмент	Владеет терминологией и теорией менеджмента	Зачет/Устный опрос
3.	Промежуточный контроль. Маркетинг	Владеет терминологией и теорией маркетинга	Экзамен/Устный опрос
4.	Промежуточный контроль. Организационное поведение	Владеет терминологией и теорией организационного поведения	Зачет/Устный опрос
5.	Промежуточный контроль. Управление портфелем ценных бумаг	Владеет терминологией и теорией управлением портфелем ценных бумаг	Зачет/Устный опрос
6.	Промежуточный контроль. Налоговое планирование и оптимизация налогообложения	Владеет терминологией и теорией налогового планирования и оптимизацией налогообложения	Экзамен/Устный опрос

7.	Промежуточный контроль. Стратегии и модели управления сферой финансов	Владеет терминологией и теорией стратегии и модели управления сферой финансов	Зачет/Устный опрос
8.	Промежуточный контроль. Стратегический менеджмент	Владеет терминологией и теорией Стратегического менеджмента	Экзамен/Устный опрос
9.	Промежуточный контроль. Риск-менеджмент	Владеет терминологией и теорией риск-менеджмента	Зачет/Устный опрос
10.	Промежуточный контроль. Финансовый менеджмент	Владеет терминологией и теорией Финансового менеджмента	Экзамен/Устный опрос
11.	Промежуточный контроль. Управление проектами	Владеет терминологией и теорией Управление проектами	Зачет/Устный опрос
12.	Промежуточный контроль. Управление персоналом	Владеет терминологией и теорией Управление персоналом	Экзамен/Устный опрос
13.	Промежуточный контроль. Организационное развитие и управление изменениями	Владеет терминологией и теорией Организационное развитие и управление изменениями	Зачет/Устный опрос
14.	Промежуточный контроль. Разработка и принятие управленческих решений	Владеет терминологией и теорией Разработки и принятия управленческих решений	Зачет/Устный опрос
15.	Промежуточный контроль. Финансы	Владеет терминологией и теорией Финансов	Экзамен/Устный опрос
16.	Промежуточный контроль. Экономика предприятия. Ценообразование	Владеет терминологией и теорией Экономика предприятия. Ценообразование	Зачет/Устный опрос
17.	Промежуточный контроль. Специальная психологическая подготовка делового человека	Владеет терминологией и теорией Специальной психологической подготовкой делового человека	Зачет/Устный опрос
18.	Промежуточный контроль. Стратегическое и бизнес- планирование	Владеет терминологией и теорией Стратегического и бизнес-планирования	Экзамен/Устный опрос
19.	Промежуточный контроль. Международные стандарты финансовой отчетности	Владеет терминологией и теорией Международных стандартов финансовой отчетности	Зачет/Устный опрос
20.	Промежуточный контроль. Бизнес-психология	Владеет терминологией и теорией Бизнес-психологии	Экзамен/Устный опрос
21.	Промежуточный контроль. Управление стоимостью бизнеса	Владеет терминологией и теорией Управления	Зачет/Устный опрос

		стоимостью бизнеса	
22.	Промежуточный контроль. Риторика	Владеет терминологией и теорией Риторики	Зачет/Устный опрос
23.	Промежуточный контроль. Управление государственными и муниципальными закупками	Владеет терминологией и теорией Управления государственными и муниципальными закупками	Экзамен/Устный опрос
24.	Промежуточный контроль. Оценка недвижимости и бизнеса	Владеет терминологией и теорией Оценка недвижимости и бизнеса	Зачет/Устный опрос
25.	Промежуточный контроль. Эффективное лидерство	Владеет терминологией и теорией Эффективному лидерству	Зачет/Устный опрос
26.	Промежуточный контроль. Формирование управленческой команды	Владеет терминологией и теорией Формирования управленческой команды	Зачет/Устный опрос
27.	Промежуточный контроль. Коучинг для руководителя	Владеет терминологией и теорией Коучинг для руководителя	Зачет/Устный опрос
28.	Промежуточный контроль. Антистресс. Профилактика и предупреждение синдрома эмоционального выгорания делового человека	Владеет терминологией и теорией Антистресс. Профилактика и предупреждение синдрома эмоционального выгорания делового человека	Зачет/Устный опрос
29.	Промежуточный контроль. Психологическая безопасность	Владеет терминологией и теорией Психологическая безопасность	Зачет/Устный опрос
30.	Промежуточный контроль. Эффективное делегирование полномочий и ответственности	Владеет терминологией и теорией Эффективное делегирование полномочий и ответственности	Зачет/Устный опрос
31.	Промежуточный контроль. Интегративная мыслеформа успеха	Владеет терминологией и теорией Интегративная мыслеформа успеха	Зачет/Устный опрос
32.	Промежуточный контроль. Развитие креативного мышления	Владеет терминологией и теорией Развитие креативного мышления	Зачет/Устный опрос
33.	Промежуточный контроль. Управление производительностью	Владеет терминологией и теорией Управление производительностью	Зачет/Устный опрос
34.	Промежуточный контроль. Антикризисное финансовое управление	Владеет терминологией и теорией Антикризисного управления	Экзамен/Устный опрос
35.	Промежуточный контроль. Анализ финансовой отчетности и финансового состояния компании	Владеет терминологией и теорией Современного стратегического анализа	Экзамен/Устный опрос

36.	Промежуточный контроль. Финансовая психология	Владеет терминологией и теорией Банкротство организаций	Зачет/Устный опрос
37.	Промежуточный контроль. Финансовое планирование и прогнозирование	Владеет терминологией и теорией Стратегическое управление цепями поставок	Зачет/Устный опрос
38.	Промежуточный контроль. Бюджетирование	Владеет терминологией и теорией Стратегическое управление затратами	Зачет/Устный опрос
39.	Промежуточный контроль. Управление стартап-проектами	Владеет терминологией и теорией Управление стартап-проектами	Зачет/Устный опрос
40.	Промежуточный контроль. Управление оборотным капиталом и денежными потоками	Владеет терминологией и теорией Инновационного менеджмента	Экзамен/Устный опрос
41.	Промежуточный контроль. Управление структурой и стоимостью капитала, финансовым результатом. Дивидендная политика	Владеет терминологией и теорией Стратегического маркетинга	Экзамен/Устный опрос
42.	Производственная практика	Владение навыками стратегического анализа и разработки решения управленческих задач	Зачет/Защита отчета
	Итоговая аттестация	Владение навыками прикладного исследования и разработки проекта управленческой тематики	Защита итоговой аттестационной работы

#### Критерии оценки промежуточной аттестации (экзамен)

Отлично	дает точное определение основных понятий, демонстрирует самостоятельность и аргументированность суждений, умеет установить связь между содержательными элементами курса
Хорошо	удовлетворяет названным выше требованиям, но допускает одну негрубую ошибку или не более двух недочетов и может их исправить самостоятельно или при помощи небольшой помощи преподавателя
Удовлетворительно	при ответе обнаруживает отдельные пробелы в усвоении существенных вопросов курса, испытывает затруднения в применении знаний при объяснении или в подтверждении конкретных примеров практического применения теории; отвечает неполно на вопросы преподавателя; недостаточно понимает отдельные важные положения курса, допуская одну - две грубые ошибки
Неудовлетворительно	Не знает и не понимает значительную или основную часть материала в пределах поставленных вопросов; имеет слабо сформированные и неполные знания; при ответе (на один вопрос) допускает более двух грубых ошибок, которые не может исправить даже при помощи преподавателя.



### Критерии оценки промежуточной аттестации (зачет)

Результат итоговой оценки	Критерии оценки
Зачтено	Полный ответ, свидетельствующий о глубоком понимании, осознании теоретических положений с практическим обоснованием проблемы, привлечение дополнительного материала и примеров
Не зачтено	незнание понятийного аппарата; отсутствие умения анализировать учебный материал; отсутствие связи в построении ответа; неумение выделить главное

### Критерии оценки итоговой аттестационной работы

"5" (отлично) – работа отвечает структуре, имеет последовательное изложение материала с соответствующими выводами, результаты соответствуют поставленным задачам, инструменты применены правильно. При защите работы слушатель показывает глубокие знания практических инструментов и технические особенности их применения, грамотно отвечает на поставленные вопросы.

"4" (хорошо) – работа соответствует структуре, однако имеет некоторые не вполне точно выполненные задания. При защите слушатель показывает знания инструментов, оперирует характеристиками инструментария, без особых затруднений отвечает на поставленные вопросы.

"3" (удовлетворительно) – работа отвечает структуре, базируется на практическом материале, но имеет поверхностный характер выполнения поставленных задач. При защите слушатель проявляет неуверенность, показывает недостаточное знание практических инструментов, не всегда дает аргументированные ответы на заданные вопросы.

"2" (неудовлетворительно) – выставляется за работу, которая не отвечает требованиям заданной структуры. При защите слушатель не отвечает на поставленные вопросы.

## 6. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

### Руководитель программы профессиональной переподготовки:

Господарчук Г.Г., д.э.н., доцент кафедры финансов и кредита, ИЭП ННГУ им.Н.И.Лобачевского.

### Разработчики программы профессиональной переподготовки:

Господарчук Г.Г., д.э.н., доцент кафедры финансов и кредита, ИЭП ННГУ им.Н.И.Лобачевского.

Кузьминых О.В., ведущий специалист ИЭП ННГУ им.Н.И.Лобачевского.

Составитель учебно-тематического плана программы профессиональной переподготовки:

Кузьминых О.В., ведущий специалист ИЭП ННГУ им.Н.И.Лобачевского.

Сведения о педагогических (научно-педагогических) работниках, участвующих в реализации программы профессиональной переподготовки, и лицах, привлекаемых к реализации дополнительной образовательной программы на иных условиях, представлены в таблице 2.

Таблица 2.

### Преподаватели программы профессиональной переподготовки

п/п	Наименование модулей (тем, разделов)	Фамилия, имя, отчество,	Ученая степень, ученое звание	Основное место работы, должность	Место работы и должность по совместительству (если есть)
1.	<b>Модуль 1. Базовые профессиональные дисциплины</b>	Куликова Н.Е.		ген.директор ООО МАЖОРДОМЪ	
		Ромашова И.Б.	д.э.н, профессор	профессор	
		Господарчук Г.Г.	д.э.н., доцент	профессор кафедры финансов и кредита ИЭП	

				ННГУ	
		Кузьминых О.В.		ведущий специалист ИЭП ННГУ	
		Рождественский В.Г.	к.т.н., доцент	доцент кафедры ФГБОУ ВО НГТУ им. Р.Е. Алексеева»	
		Малова Н.Г.	к.с.н., доцент	Начальник Межрегионального центра оптимизации бизнес процессов Центрального банка РФ	
		Кочкина С.Н.		Зам.глав. Врача по экономическим вопросам ГБУЗ НО «НОКОД»	
		Зайцева Е.А.	К.э.н., доцент	зав.кафедрой ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева»	
		Седельников И.М.	К.т.н, доцент	доцент, Рос. академия народного хозяйства и госуд. службы при президенте РФ	
		Елисеева Н.П.	к.э.н	фин. директор ООО Расходные материалы»	
		Милова В.Н.		финансовый аналитик ООО «ТД Омега-Гласс»	
		Захарова Л.А.		ведущий специалист НОЧУ ДПО «УМЦ НО»	
		Лесная И.Н.		Не работает	
		Королев А.Ю.		консультант ИП Иванов С.А.	
		Козичева Е.В.		Не работает	
		Павлова Е.Л.			
2.	<b>Модуль 2. Специальные дисциплины</b>	Куликова Н.Е.		ген.директор ООО МАЖОРДОМЪ	
		Ромашова И.Б	д.э.н, профессор	профессор	
		Господарчук Г.Г.	д.э.н., доцент	профессор кафедры финансов и кредита ИЭП ННГУ	
		Кузьминых		ведущий	

		О.В.		специалист ИЭП ННГУ	
		Рождественский В.Г.	к.т.н., доцент	доцент кафедры ФГБОУ ВО НГТУ им. Р.Е. Алексеева»	
		Малова Н.Г.	к.с.н., доцент	Начальник Межрегионального о центра оптимизации бизнес процессов Центрального банка РФ	
		Кочкина С.Н.		Зам.глав. Врача по экономическим вопросам ГБУЗ НО «НОКОД»	
		Зайцева Е.А.	К.э.н., доцент	зав.кафедрой ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева»	
		Седельников а И.М.	К.т.н, доцент	доцент, Рос. академия народного хозяйства и госуд. службы при президенте РФ	
		Елисеева Н.П.	к.э.н	фин. директор ООО Расходные материалы»	
		Милова В.Н.		финансовый аналитик ООО «ТД Омега-Гласс»	
		Захарова Л.А.		ведущий специалист НОЧУ ДПО «УМЦ НО»	
		Лесная И.Н.		Не работает	
		Королев А.Ю.		консультант ИП Иванов С.А.	
		Козичева Е.В.		Не работает	
		Воронова Л.В.		индивидуальный предприниматель	
		Павлова Е.Л.		Не работает	
3.	<b>Модуль 3. Дисциплины специализации</b>	Кирюченков а В.А.		Преподаватель кафедры экономики предприятий и организаций ИЭП ННГУ	
		Панькин А.С.	К.э.н.	доцент кафедры финансов и кредита	

		Седельников а И.М.	К.т.н, доцент	доцент, Рос. академия народного хозяйства и госуд. службы при президенте РФ	
		К.э.н., доцент	зав. кафедрой ФГБОУ ВО «Нижегородс кий государственн ый технический университет им. Р.Е. Алексеева»	К.э.н., доцент	
		Рождественс кий В.Г.	к.т.н., доцент	доцент кафедры ФГБОУ ВО НГТУ им. Р.Е. Алексеева»	

Учебно-методическое и информационное обеспечение программы, а также материально-технические условия реализации программы представлены в приложении 3.