

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет  
им. Н.И. Лобачевского»**

Факультет социальных наук

---

УТВЕРЖДЕНО  
решением Ученого совета ННГУ  
протокол № 6 от 31.05.2023 г.

**Рабочая программа дисциплины**

Психология лидерства и командообразования

---

Уровень высшего образования  
Бакалавриат

---

Направление подготовки / специальность  
37.03.01 - Психология

---

Направленность образовательной программы  
Общая и практическая психология

---

Форма обучения  
очная, очно-заочная

---

г. Нижний Новгород

2023 год начала подготовки

## 1. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина Б1.В.19 Психология лидерства и командообразования относится к части, формируемой участниками образовательных отношений образовательной программы.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

Формируемые компетенции (код, содержание компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), в соответствии с индикатором достижения компетенции		Наименование оценочного средства	
	Индикатор достижения компетенции (код, содержание индикатора)	Результаты обучения по дисциплине	Для текущего контроля успеваемости	Для промежуточной аттестации
УК-3: Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	<p>УК-3.1: ИУК-3.1. Определяет свою роль и участника команды в социальном взаимодействии и командной работе, учитывает особенности поведения и интересы других участников, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели</p> <p>УК-3.2: ИУК-3.2. Анализирует возможные последствия личных действий в социальном взаимодействии и командной работе, и строит продуктивное взаимодействие с учетом этого</p> <p>УК-3.3: ИУК-3.3. Соблюдает нормы и установленные правила командной работы; несет личную ответственность за результат</p>	<p>УК-3.1: Знать:</p> <p>1) основные теории и концепции лидерства, стили лидерства, мотивационные факторы, влияющие на формирование лидерских качеств, основные закономерности социального взаимодействия,</p> <p>2) знать принципы, подходы к формированию и управлению командой, ключевые структурные компоненты модели команды,</p> <p>3) принципы адекватного применения психодиагностических методик для исследования феномена лидерства и командообразования</p> <p>УК-3.2: Уметь:</p> <p>1) анализировать основные закономерности социально-психологического взаимодействия в командной работе</p> <p>2) выявлять факторы, детерминирующие конструктивное и неконструктивное поведение личности в командной работе</p> <p>3) применять психодиагностические</p>	Практическое задание	Экзамен: Контрольная работа

		<p>методики для исследования феномена лидерства и командообразования</p> <p>УК-3.3: Владеть: -Навыком анализа индивидуального и группового поведения; Навыками постановки и поддержания целей, правил командной работы</p>		
<p>ПК-2.2: Способен проводить психологическую оценку персонала организаций, социальных групп и (или) команд</p>	<p>ПК-2.2.1: ИПК-2.2.1. Знает теоретические основы, принципы и методы психологической оценки персонала организаций, социальных групп и (или) команд. ПК-2.2.2: ИПК-2.2.2. Умеет выполнять психологическую оценку персонала организаций, социальных групп и (или) команд. ПК-2.2.3: ИПК-2.2.3. Владеет методами психологической оценки персонала организаций, социальных групп и (или) команд</p>	<p>ПК-2.2.1: Знать: 1)специфику и особенности психологической оценки персонала организаций, социальных групп и (или) команды направленной на выявление лидерского потенциала и ролевой дифференциации 2)основные методы и методики , направленные на развитие команды и лидерского потенциала. 3)специфику, принципы разработки рекомендаций по результатам диагностики по развитию лидерских навыков</p>	<p>Практическое задание</p>	<p>Экзамен: Контрольная работа</p>

		<p>ПК-2.2.3:  Владеть:  1) методами и приемами психологической оценки лидерского потенциала персонала ролевой дифференциации в команде  2) методами и технологиями, направленными на развитие лидерского потенциала организации;  3) владеть опытом разработки рекомендаций по развитию лидерских качеств личности, в том числе развитие навыков эффективного командного взаимодействия</p>		
--	--	---	--	--

### 3. Структура и содержание дисциплины

#### 3.1 Трудоемкость дисциплины

	очная	очно-заочная
<b>Общая трудоемкость, з.е.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Часов по учебному плану</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
в том числе		
<b>аудиторные занятия (контактная работа):</b>		
- занятия лекционного типа	24	24
- занятия семинарского типа (практические занятия / лабораторные работы)	40	24
- КСР	2	2
<b>самостоятельная работа</b>	<b>6</b>	<b>22</b>
<b>Промежуточная аттестация</b>	<b>36</b> экзамен	<b>36</b> экзамен

#### 3.2. Содержание дисциплины

(структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и виды учебных занятий)

Наименование и краткое содержание разделов и тем дисциплины	Всего (часы)	в том числе			Самостоятельная работа обучающегося, часы
		Контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем), часы из них			
		Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа (практические занятия/лабораторные работы),	Всего	

					часы					
	О Ф О	О З Ф О								
Тема 1 Анализ групповой динамики 1.1. Структура группы. Модели динамики в малой группе в процессе решения задач. Стадии развития групп. Группа и команда. Двухфакторная модель (Б. Такмен). Модели динамики параметров группы. Модели стадий общего развития группы Модель Б. Такмена, М. Йенсена. Модели групп разного уровня развития. Параметрический подход (Л.И. Уманский). Композиция группы Основные компоненты, определяющие эффективность работы группы. Организационные компоненты, влияющие на поведение членов в группе.	11	11	4	4	6	4	10	8	1	3
Тема 2. Малая социальная группа: групповая динамика Сплоченность группы и эффективность ее работы. Типы включения человека в организацию. Групповое давление и конформность. Групповые нормы. Групповые санкции. Структура и динамика неформальных отношений в производственном коллективе. Типы неформальных группировок сотрудников и возможности влияния на них. Профессионально-ролевые типы сотрудников. Типы неформальных группировок сотрудников и возможности влияния на них	11	11	4	4	6	4	10	8	1	3
Тема 3. Концептуальные основы лидерства «основным» теориям лидерства Модель основных лидерских компетенций Сравнительный анализ лидерства и руководства Зарубежные исследования феномена лидерства	9	10	4	4	4	3	8	7	1	3
Тема 4. Алгоритм создания и управления командой. Факторы, способные привести к гибели команду: информационные, психологические, организационные Факторы, влияющие на эффективность команды Командные эффекты Классификация групповых ролей по Белбину, Келлерману, Лири Конструктивные командные роли Разрушительные командные роли	10	9	3	3	6	3	9	6	1	3
Тема 5. Этапы командной работы Критерии эффективности работы команды продуктивные. Критерии эффективности работы команды процессуальные. Оценка актуального состояния команды Критерии фактора фактор «внешняя среда», «цель», фактор «состав» фактор «взаимодействие» фактор «лидер». Диагностика командной работы	10	9	3	3	6	3	9	6	1	3
Тема 6. Эмпирические исследования лидерства и командообразования в психологии	9	9	3	3	6	3	9	6		3
Тема 7. Тренинги развития лидерства и командообразования. Тренинг лидерства. Тренинг позитивного мышления	10	11	3	3	6	4	9	7	1	4
Аттестация	36	36								
КСР	2	2					2	2		
Итого	108	108	24	24	40	24	66	50	6	22

**4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся**  
методические рекомендации по выполнению самостоятельной работы

**5. Фонд оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)**

## **5.1 Типовые задания, необходимые для оценки результатов обучения при проведении текущего контроля успеваемости с указанием критериев их оценивания:**

### **5.1.1 Типовые задания (оценочное средство - Практическое задание) для оценки сформированности компетенции УК-3**

#### Задание 1

В чем суть ситуационной концепции лидерства? интерес к ситуации в исследованиях лидерства?

Что такое ситуация, какие элементы она в себя включает?

В чем суть трансформационной парадигмы лидерства? Чем в большей степени определяется харизматическое лидерство? (ИУК-3.1)

Задание 2 Какую роль играют последователи в формировании лидерской позиции? Приведите примеры . (ИУК-3.2)

Задание 3 Назовите примеры лидеров - харизматиков? Дайте им краткую характеристику, что их объединяет (ИУК-3.3)

### **5.1.2 Типовые задания (оценочное средство - Практическое задание) для оценки сформированности компетенции ПК-2.2**

Вопросы для оценки знаний

Что входит в личностно - деятельностный потенциал руководителя?

б) Задания для оценки умений

Самостоятельно подберите батарею психодиагностических методик для исследования личностно - деятельностных потенциалов руководителя, проведите диагностику

в) Задания для оценки владения

Подготовьте отчет по указанной выше схеме

2 вариант

а) Вопросы для оценки знаний

Что входит в мотивационных потенциалов личности руководителя ?

б) Задания для оценки умений

Подберите батарею психодиагностических методик для исследования мотивационных потенциалов личности руководителя, проведите диагностику

в) Подготовьте отчет по указанной выше схеме

### **Критерии оценивания (оценочное средство - Практическое задание)**

Оценка	Критерии оценивания
зачтено	<p>Продемонстрированы основные умения. Решены типовые задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме. Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, в полном объеме, но некоторые с недочетами. Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи. Выполнены все задания, в полном объеме, но некоторые с недочетами. Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме.</p> <p>Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи. Выполнены все задания, в полном объеме без недочетов</p>
не зачтено	Отсутствие минимальных умений. Невозможность оценить наличие умений вследствие отказа обучающегося от выполнения. При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки.

## 5.2. Описание шкал оценивания результатов обучения по дисциплине при промежуточной аттестации

### Шкала оценивания сформированности компетенций

Уровень сформированности компетенций (индикатора достижения компетенций)	плохо	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	очень хорошо	отлично	превосходно
	не зачтено			зачтено			
<u>Знания</u>	Отсутствие знаний теоретического материала. Невозможность оценить полноту знаний вследствие отказа обучающегося от ответа	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки	Минимально допустимый уровень знаний. Допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько несущественных ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Ошибок нет.	Уровень знаний в объеме, превышающем программу подготовки.
<u>Умения</u>	Отсутствие минимальных умений. Невозможность оценить наличие умений вследствие отказа обучающегося от ответа	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки	Продемонстрированы основные умения. Решены типовые задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами,	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи. Выполнены все задания, в полном объеме без недочетов

				с недочетами		выполнены все задания в полном объеме	
<u>Навыки</u>	Отсутствие базовых навыков. Невозможность оценить наличие навыков вследствие отказа обучающегося от ответа	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач без ошибок и недочетов	Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов	Продемонстрирован творческий подход к решению нестандартных задач

### Шкала оценивания при промежуточной аттестации

Оценка		Уровень подготовки
зачтено	<b>превосходно</b>	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «превосходно», продемонстрированы знания, умения, владения по соответствующим компетенциям на уровне выше предусмотренного программой
	<b>отлично</b>	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «отлично».
	<b>очень хорошо</b>	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «очень хорошо»
	<b>хорошо</b>	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «хорошо».
	<b>удовлетворительно</b>	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «удовлетворительно», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «удовлетворительно»
не зачтено	<b>неудовлетворительно</b>	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «неудовлетворительно».
	<b>плохо</b>	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «плохо»

### 5.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов обучения на промежуточной аттестации

#### 5.3.1 Типовые задания, выносимые на промежуточную аттестацию:

Оценочное средство - Контрольная работа

Экзамен

Критерии оценивания (Контрольная работа - Экзамен)

Оценка	Критерии оценивания
превосходно	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «превосходно», продемонстрированы знания, умения, владения по соответствующим компетенциям на уровне, выше предусмотренного программой
отлично	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «отлично», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «отлично»
очень хорошо	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «очень хорошо», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «очень хорошо»
хорошо	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «хорошо», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «хорошо»
удовлетворительно	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «удовлетворительно», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «удовлетворительно»
неудовлетворительно	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «неудовлетворительно», ни одна из компетенций не сформирована на уровне «плохо»
плохо	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «плохо»

**Типовые задания (Контрольная работа - Экзамен) для оценки сформированности компетенции УК-3 (Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде)**

Подберите упражнения на формирование позитивного влияния и вопросы обратной связи.

в) Задания для оценки умений

Разработайте тренинг позитивного влияния (

Вариант 2

а) Сделайте сравнительный анализ феномена лидерства и руководства?

б) Задания для оценки умений

Подберите упражнения на формирование лидерского потенциала и вопросы обратной связи.

в) Задания для оценки умений

Разработайте тренинг развития лидерства и командообразования

.Разработайте 2-х часовое занятие с включением тренинговых упражнений, направленных на развитие лидерского потенциала. В разработке укажите цели, задачи, методы и методики. Опишите этапы занятия с указанием продолжительности этапа, необходимых материалов.

Представьте раздаточный материал для отработки лидерских навыков.

Разработку оформить в электронном виде с указанием списка литературы

**Типовые задания (Контрольная работа - Экзамен) для оценки сформированности компетенции ПК-2.2 (Способен проводить психологическую оценку персонала организаций, социальных групп и (или) команд)**

Вопросы для оценки знаний

Что входит в понятие лидерский потенциал ?

б) Задания для оценки умений

Составьте психологический портрет лидера

в) Задания для оценки умений

Опишите личностные особенности на основе проведения экспресс-диагностики при помощи таких методик как: Моторная проба Шварцландера, Опросник Т. Элерса для определения выраженности стремления к риску и уровня мотивации достижения цели и успеха, Коммуникативные и организаторские склонности (КОС) (Б.А. Федоришин).

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)**

Основная литература:

1. Шейнов Виктор Павлович. Психология лидерства и власти. - М. : Ось-89, 2008. - 608 с. - ISBN 978-5-98534-758-6 : 178.20., 1 экз.
2. Вырупаева Т. В. Психология управления и лидерства в организации : учебное пособие / Вырупаева Т. В., Моськина И. Ю. - Красноярск : СФУ, 2019. - 128 с. - Библиогр.: доступна в карточке книги, на сайте ЭБС Лань. - Книга из коллекции СФУ - Деловая литература. - ISBN 978-5-7638-4116-9., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=733073&idb=0>.
3. Вырупаева Татьяна Владимировна. Психология управления и лидерства в организации : Учебное пособие / Сибирский федеральный университет. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2019. - 128 с. - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-7638-4116-9., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=771183&idb=0>.

Дополнительная литература:

1. Психология управления и лидерства в организации / Шишлова Е.Э. - Москва : МГИМО, 2016., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=661712&idb=0>.
2. Басманова Н. И. Тренинг командообразования : учебное пособие / Басманова Н. И. - Королёв : МГОТУ, 2019. - 59 с. - Библиогр.: доступна в карточке книги, на сайте ЭБС Лань. - Книга из коллекции МГОТУ - Психология. Педагогика. - ISBN 978-5-4499-0549-9.,

<https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=728914&idb=0>.

3. Евтихов Олег Владимирович. Тренинг лидерства : Монография / Сибирский юридический институт Министерства внутренних дел Российской Федерации. - СПб : Издательство "Речь", 2007. - 256 с. - ВО - Магистратура. - ISBN 5-9268-0639-9., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=606099&idb=0>.

Программное обеспечение и Интернет-ресурсы (в соответствии с содержанием дисциплины):

Не используется

### **7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)**

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, оснащены мультимедийным оборудованием (проектор, экран), техническими средствами обучения, компьютерами.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ННГУ по направлению 37.03.01 - Психология.

Автор(ы): Дунаева Наталья Ивановна, кандидат психологических наук, доцент.

Заведующий кафедрой: Голубин Роман Викторович, кандидат исторических наук.

Программа одобрена на заседании методической комиссии от 11.11.2022, протокол № 3.