

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования_
«Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет
им. Н.И. Лобачевского»**

Институт экономики

УТВЕРЖДЕНО

решением Ученого совета ННГУ

протокол № 10 от 02.12.2024 г.

Рабочая программа дисциплины

Антикризисное управление

Уровень высшего образования

Бакалавриат

Направление подготовки / специальность

38.03.01 - Экономика

Направленность образовательной программы

Экономика, международный бизнес и предпринимательство

Форма обучения

очная, очно-заочная

г. Нижний Новгород

2025 год начала подготовки

1. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина Б1.В.09 Антикризисное управление относится к части, формируемой участниками образовательных отношений образовательной программы.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

Формируемые компетенции (код, содержание компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), в соответствии с индикатором достижения компетенции		Наименование оценочного средства	
	Индикатор достижения компетенции (код, содержание индикатора)	Результаты обучения по дисциплине	Для текущего контроля успеваемости	Для промежуточной аттестации
ПК-2: Способен критически оценивать варианты управленческих решений и разрабатывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев эффективности, возможных рисков и социально-экономических последствий	ПК-2.1: Критически оценивает результаты управленческих решений ПК-2.2: Разрабатывает предложения по совершенствованию управленческих решений с учетом критериев эффективности, возможных рисков и социально-экономических последствий	ПК-2.1: Знать понятие и виды рисков в предпринимательской деятельности Уметь рассчитывать показатели рисков банкротства и оценивать вероятность банкротства предприятия с помощью моделей Владеть навыками оценки и прогнозирования риска банкротства ПК-2.2: Знать критерии принятия антикризисных управленческих решений в условиях риска банкротства и социально-экономических последствий Уметь разрабатывать антикризисные управленческие решения с учетом критериев эффективности, рисков банкротства и социально-экономических последствий Владеть навыками подготовки предложений по совершенствованию антикризисных управленческих решений	Тест Задания Кейс-задание	Зачёт: Контрольные вопросы
ПК-4: Способен анализировать	ПК-4.1: Анализирует отчетность предприятий	ПК-4.1: Знать методы оценки и	Тест Задания	

<p>отчетность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать результаты анализа для целей стратегического и тактического планирования деятельности</p>	<p>различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. ПК-4.2: Использует результаты анализа для целей стратегического и тактического планирования деятельности</p>	<p>анализа отчетности предприятия, находящегося в кризисной ситуации Уметь проанализировать финансово-экономическую информацию, содержащуюся в отчетности предприятия Владеть навыками оценки и анализа ключевых финансово-экономических показателей, содержащихся в отчетности предприятия</p> <p>ПК-4.2: Знать основы разработки стратегии и тактики выхода предприятия из кризиса Уметь определить и подобрать инструменты антикризисного стратегического планирования Владеть навыками разработки антикризисной стратегии управления предприятием</p>	<p>Кейс-задание</p>	<p>Зачёт: Контрольные вопросы</p>
<p>ПК-5: Способен обрабатывать экономические данные, применять результаты экономических расчетов в целях разработки финансово-экономических программ (планов) хозяйствующих субъектов или органов государственной и муниципальной власти, а также представлять полученные результаты расчетов и выводы в форме доклада или презентации</p>	<p>ПК-5.1: Обрабатывает экономические данные и представляет полученные результаты расчетов и выводы в форме доклада или презентации ПК-5.2: Применяет результаты экономических расчетов в целях планирования деятельности хозяйствующих субъектов или органов государственной и муниципальной власти</p>	<p>ПК-5.1: Знать сущность экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов Уметь представлять результаты расчетов и выводы в форме докладов или презентаций Владеть навыками интерпретации экономических результатов и их представления</p> <p>ПК-5.2: Знать методы, модели и процедуры оценки вероятности банкротства хозяйствующего субъекта с учетом специфики его деятельности Уметь анализировать и применять результаты экономических расчетов текущей деятельности хозяйствующих субъектов с</p>	<p>Тест Задания Кейс-задание</p>	<p>Зачёт: Контрольные вопросы</p>

		целью планирования антикризисных мероприятий Владеть навыками анализа рисков вероятности банкротства при планировании антикризисных мероприятий хозяйствующего субъекта		
--	--	--	--	--

3. Структура и содержание дисциплины

3.1 Трудоемкость дисциплины

	очная	очно-заочная
Общая трудоемкость, з.е.	2	2
Часов по учебному плану	72	72
в том числе		
аудиторные занятия (контактная работа):		
- занятия лекционного типа	18	8
- занятия семинарского типа (практические занятия / лабораторные работы)	18	8
- КСР	1	1
самостоятельная работа	35	55
Промежуточная аттестация	0 Зачёт	0 Зачёт

3.2. Содержание дисциплины

(структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и виды учебных занятий)

Наименование разделов и тем дисциплины	Всего (часы)		в том числе							
			Контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем), часы из них						Самостоятельная работа обучающегося, часы	
			Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа (практические занятия/лабораторные работы), часы		Всего			
	О Ф О	О З Ф О	О Ф О	О З Ф О	О Ф О	О З Ф О	О Ф О	О З Ф О	О Ф О	О З Ф О
Тема 1 Сущность антикризисного управления	12	11	3	1	3	1	6	2	6	9
Тема 2 Правовые основы механизма государственного регулирования кризисного состояния организаций	12	11	3	1	3	1	6	2	6	9
Тема 3 Экономические кризисы и промышленный цикл	12	11	3	1	3	1	6	2	6	9
Тема 4 Банкротство в рыночном хозяйстве	11	12	3	1	3	2	6	3	5	9
Тема 5 Предпринимательские риски и прогнозирование банкротства	12	14	3	2	3	2	6	4	6	10

Тема 6 Разработка стратегии антикризисного управления	12	12	3	2	3	1	6	3	6	9
Аттестация	0	0								
КСР	1	1					1	1		
Итого	72	72	18	8	18	8	37	17	35	55

Содержание разделов и тем дисциплины

Тема 1. Сущность антикризисного управления.

Определения понятия «антикризисное управление» в широком и узком смысле. Антикризисное управление в организации. Принципы антикризисного управления.

Тема 2. Правовые основы механизма государственного регулирования кризисного состояния организаций.

Методы, функции, принципы государственного антикризисного регулирования. Основные направления антикризисных программ в финансовой, производственной и других сферах. Виды антикризисного регулирования.

Тема 3. Экономические кризисы и промышленный цикл.

Регулярные и нерегулярные кризисы: понятие, виды. Кризисы в истории государства, их роль в развитии. Причины и последствия кризисов. Виды кризисов в организации, их причины. Экономические циклы. Понятие промышленного цикла, фазы цикла.

Тема 4. Банкротство в рыночном хозяйстве.

Правовое регулирование процедур банкротства в РФ. Понятие несостоятельности (банкротства), признаки банкротства. Фигура арбитражного управляющего в деле о банкротстве юридического лица. Процедуры банкротства. Досудебная санация и финансовое оздоровление кризисных организаций.

Тема 5. Предпринимательские риски и прогнозирование банкротства.

Понятие риска в предпринимательской деятельности, виды рисков. Оценка и прогнозирование риска банкротства. Основные модели прогнозирования банкротств. Проблемы прогнозирования банкротств в России.

Тема 6. Разработка стратегии антикризисного управления.

Диагностика состояний организации посредством анализ внешней и внутренней среды деятельности организации. Анализ состояния организации, находящейся в кризисной ситуации. Разработка сценариев антикризисного управления организацией.

4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Самостоятельная работа обучающихся включает в себя подготовку к контрольным вопросам и заданиям для текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины приведенным в п. 5.

Для обеспечения самостоятельной работы обучающихся используются:

Электронные курсы, созданные в системе электронного обучения ННГУ:

«Антикризисное управление» (Корнилова Е.В., Чемоданова Ю.В., Цапина Т.Н.), <https://e-learning.unn.ru/enrol/index.php?id=4690>.

5. Фонд оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)

5.1 Типовые задания, необходимые для оценки результатов обучения при проведении текущего контроля успеваемости с указанием критериев их оценивания:

5.1.1 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ПК-2:

1) Предметом курса «антикризисное управление» является:

- а) изучение конкретных форм проявления и использования экономических законов при осуществлении антикризисных процедур, условий, под влиянием которых эти законы могут действовать с наибольшей эффективностью;
- б) процесс обеспечения конкурентных преимуществ в течение длительного периода функционирования предприятия;
- в) комплекс знаний и практических навыков по антикризисному управлению;
- г) изучение и профилактика наиболее опасных проявлений финансового кризиса.

2) Совокупность мероприятий по предотвращению возможных серьезных осложнений в рыночной деятельности российского предприятия, обеспечение его стабильного, успешного хозяйствования с ориентацией расширенного воспроизводства на самой современной основе – это

- а) антикризисное регулирование;
- б) антикризисное управление;
- в) антикризисный процесс;
- г) управление предприятием.

3) Экономическое содержание процесса антикризисного управления включает:

- а) инструктирование (постановка задач, предостережение о возможных ошибках, параметры кризисной ситуации, методическая и информационная помощь);
- б) планирование;
- в) определение структуры взаимосвязей и порядка взаимодействия;
- г) установление технико-экономических характеристик кризисной ситуации на предприятии.

4) Объект управления в антикризисном управлении – это

- а) подсистема антикризисной инвестиционной политики;
- б) специальная группа людей, которая посредством различных приемов и способов управленческого воздействия осуществляет целенаправленное функционирование;
- в) социальное стимулирование и повышение эффективности коммуникаций;
- г) процесс управления независимо от его конкретного содержания.

5) Кризис – это

- а) появление нового качества, укрепляющего стабильность и гармоничность функционирования социально-экономической системы;
- б) крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде;
- в) процесс разрушения эффективного функционирования организации;
- г) циклическая тенденция развития.

5.1.2 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ПК-4:

1) Сколько этапов включает в себя процесс диагностики состояния объекта в соответствии с методикой ФНС?

- а) Три
- б) Четыре
- в) Пять
- г) Шесть

2) К какой группе объектов относятся объекты учета, не имеющие достаточно средств для обеспечения своей платежеспособности (в соответствии с методикой ФНС)?

- а) К первой
- б) Ко второй
- в) К третьей
- г) К четвертой

3) Комплекс мероприятий, которые следует выполнить организации для стабилизации ситуации на рынке и по выходу из кризиса неплатежеспособности (неуправляемости, неконкурентоспособности) – это

- а) мировое соглашение
- б) маркетинговая антикризисная программа
- в) реструктуризация
- г) реорганизация

4) В каком году был принят действующий в настоящее время Закон о банкротстве?

- а) В 1993
- б) В 1998
- в) В 2002
- г) В 2012

5) Отметьте показатели, которые в соответствии с Правилами проведения арбитражным управляющим финансового анализа относятся к показателям платежеспособности?

- а) Степень платежеспособности по текущим обязательствам
- б) Коэффициент текущей ликвидности
- в) Коэффициент автономии
- г) Коэффициент абсолютной ликвидности

5.1.3 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ПК-5:

1) Потери, ущерб, вероятность которых связана с наличием неопределенности, а также возможные выгода и прибыль, получить которые можно лишь при действиях, обремененных риском – это

- а) риск экономический
- б) риск управленческий
- в) правовой риск
- г) возможность

2) Вычислительный метод для решения задач определенной структуры, когда задача с n переменными представляется как многошаговый процесс принятия решения – это

- а) экспертная диагностика
- б) линейное программирование
- в) динамическое программирование
- г) аналитическая диагностика

3) К какой группе объектов относятся объекты учета, соответствующие критериям: Степень платежеспособности по текущим обязательствам ≤ 6 мес., коэффициент текущей ликвидности ≥ 1 ?

- а) К первой
- б) Ко второй
- в) К третьей
- г) К четвертой

4) Способ продажи с публичных торгов, при которых покупателем становится человек или организация, предложившие за товар наивысшую цену – это

- а) конкурс
- б) запрос котировок
- в) аукцион

г) биржа

5) Процедура банкротства, применяемая к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов – это

а) диагностика

б) конкурсное производство

в) внешнее управление

г) диверсификация

Критерии оценивания (оценочное средство - Тест)

Оценка	Критерии оценивания
превосходно	96-100% правильных ответов
отлично	86-95% правильных ответов
очень хорошо	81-85% правильных ответов
хорошо	66-80% правильных ответов
удовлетворительно	56-65% правильных ответов
неудовлетворительно	46-55% правильных ответов
плохо	45% и меньше правильных ответов

5.1.4 Типовые задания (оценочное средство - Задания) для оценки сформированности компетенции ПК-2:

Задание 1.

1. Изучив тему «Сущность антикризисного управления», подготовьте ответы на следующие вопросы:

1. Как Вы понимаете значение термина «антикризисное управление»?
2. Смоделируйте ситуацию в организации, когда необходимо начинать антикризисное управление. Какими принципами Вы будете руководствоваться для предотвращения кризиса?

Задание 2. Изучив тему «Правовые основы механизма государственного регулирования кризисного состояния организаций», подготовьте ответы на следующие вопросы:

1. Какие виды антикризисного регулирования наиболее эффективно проявляются в Нижегородской области?
2. Какие существуют государственные программы поддержки малого и среднего бизнеса?

3. Используя информацию на сайтах государственных органов власти, составьте и проанализируйте следующую таблицу:

Название государственной Программы	Срок действия	Отрасль бизнеса	Результаты, эффективность Программы

5.1.5 Типовые задания (оценочное средство - Задания) для оценки сформированности компетенции ПК-4:

Задание 1. ООО «Глобус» заключило договор с ООО «Василек» на поставку продукции. ООО «Василек» поставило ООО «Глобус» продукцию на сумму 330 000 рублей 12 марта 2014 года. Оплата продукции должна была произойти в течение 10 дней с момента поставки. По состоянию на 17 июля 2014 года оплата задолженности перед ООО «Глобус» не произведена, что подтверждается Решением Арбитражного суда от 10 июня 2014 года. Составьте исковое заявление от ООО «Василек» о признании ООО «Глобус» банкротом, определите срок подачи такого заявления, в случае неоплаты задолженности перед ООО «Василек».

ООО «Синтек» по состоянию на 15 ноября 2014 года имеет задолженность по налогам и сборам перед бюджетом в сумме 48 000 рублей (образована с 01.07.2014г.), задолженность по оплате труда работников организации в сумме 60 000 рублей (с 01.08.2014г.), задолженность перед поставщиками в сумме 350 000 рублей (с 15.08.2014г.). Составьте исковое заявление от ООО «Синтек» о признании ее банкротом.

Задание 2. Подберите определения к терминам:

1.Банкротство (несостоятельность). 2.Внешнее управление (судебная санация). 3.Временный управляющий. 4.Конкурсный управляющий. 5.Депрессия. 6.Наблюдение. 7.Санация. 8.Внешний управляющий. 9.Конкурсное производство. 10.Кризис.

А) лицо, назначаемое арбитражным судом для проведения внешнего управления и осуществления других полномочий, предусмотренных законом

Б) состояние экономики в послекризисный период, прекращается падение производства, но уровень его низкий, товарные запасы превышают наличную денежную массу, снижается жизненный уровень, растет социальная напряженность, расстроены механизмы управления

В) признанный арбитражным судом или объявленный должником факт неспособности последнего удовлетворить требования кредиторов в полном объеме или исполнить обязанность по уплате обязательных платежей

Г) реорганизационная процедура передачи собственности предприятия-должника лицам или организациям, оказывающим финансовую помощь для его оздоровления

Д) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности, передача полномочий по управлению должником внешнему управляющему

Е) крайнее обострение противоречий развития; нарастающая опасность банкротства, ликвидации; рассогласование в деятельности экономической, финансовой и других систем; переломный момент в процессах изменений

Ж) процедура банкротства, применяемая к должнику с момента принятия арбитражным судом заявления о признании должника банкротом до момента, определяемого законом, в целях обеспечения сохранности имущества должника и проведения анализа финансового состояния должника

З) процедура банкротства, применяемая к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов

И) лицо, назначаемое арбитражным судом для осуществления мер по обеспечению сохранности имущества должника, наблюдения за порядком проведения процедур банкротства в сроки, установленные ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»

К) лицо, назначаемое арбитражным судом для проведения конкурсного производства и осуществления других действий, установленных законом.

Студентам необходимо подобрать к терминам соответствующие определения, термины обозначены цифрами, определения буквами. За каждый правильный ответ дается 0,5 балла, при условии положительного ответа на все 10 терминов ставится оценка 5,0.

5.1.6 Типовые задания (оценочное средство - Задания) для оценки сформированности компетенции ПК-5:

Задание 1. На основе изучения периодической печати и Интернет-ресурса составить дайджест публикаций об опыте финансового оздоровления проблемных компаний, преимущественно осуществленных на основе модернизации производственного потенциала, внедрения инновационных продуктов и технологических процессов. Дайджест должен содержать не менее двух примеров финансового оздоровления как отечественных, так и зарубежных компаний. Необходимо изложить предпосылки, побудившие прибегнуть к финансовому оздоровлению компании, суть новации и предполагаемый экономический эффект.

Задание 2.

Составление аналитической записки по результатам диагностики использования экономического потенциала и диагностики признаков банкротства предприятия на основе полного комплекта документов финансовой отчетности.

Данная работа выполняется студентами в составе мини-группы численностью не более 3-х человек. Объект для исследования выбирается студентами самостоятельно или по рекомендации преподавателя. Это должна быть организация любой формы собственности.

Аналитическая записка должна содержать:

1. Краткое описание организации: отрасли деятельности, организационно-правовой формы, описание продукта, типа рынка, охвата рынка.
2. Аналитический баланс в агрегированной форме за два года, основные показатели деятельности за два года (по содержанию Отчета о прибылях и убытках).
3. Аналитическую таблицу «Основные финансовые коэффициенты в динамике».
4. Расчет влияния факторов на финансовые результаты.
5. Аналитическую таблицу «Анализ расходов по элементам затрат».
6. Расчет Z-счета Альтмана и рейтингового числа Сайфулина-Кадыкова.
7. Выводы, содержащие оценку степени платежеспособности, типа финансовой устойчивости, причины или факторы снижения финансовой устойчивости или несостоятельности, предпосылки преодоления возможного банкротства или финансового оздоровления организации.

Критерии оценивания (оценочное средство - Задания)

Оценка	Критерии оценивания
превосходно	Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответ логичен и обоснован, студент отвечает четко и последовательно, показывает глубокое знание основного и дополнительного материала.
отлично	Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответ логичен и обоснован, студент отвечает четко и последовательно, показывает глубокое знание основного материала
очень хорошо	Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответ логичен и обоснован, студент отвечает четко и последовательно, показывает глубокое знание материала, допущено не более 2 неточностей не принципиального характера
хорошо	Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответ логичен и обоснован, допущены неточности не принципиального характера, но студент показывает систему знаний по теме своими ответами на поставленные вопросы
удовлетворительно	Задание выполнено не в полном объеме (решено более 50% поставленных задач), но студент допускает ошибки, нарушена последовательность ответа, но в целом раскрывает содержание основного материала
неудовлетворительно	Задание выполнено не в полном объеме (решено менее 50% поставленных задач), студент дает неверную информацию при ответе на поставленные задачи, допускает грубые ошибки при толковании материала, демонстрирует незнание основных терминов и понятий.
плохо	Задание не выполнено, студент демонстрирует полное незнание материала

5.1.7 Типовые задания (оценочное средство - Кейс-задание) для оценки сформированности компетенции ПК-2:

Арбитражный суд, рассмотрев дело о признании АО «XXX» банкротом, ввел на предприятии процедуру наблюдения и назначил арбитражного управляющего, под руководством которого были разработаны меры по санации должника. В числе мер предусмотрено:

- реализовать ряд предложений маркетологов, что позволит увеличить выручку от продажи продукции в годовом исчислении не менее, чем на 10%, но потребует дополнительных расходов на маркетинг в размере 1200 тыс. руб.
- продать неиспользуемое оборудование, балансовая стоимость которого составляет 60 млн. руб., за 55 млн.. руб.;
- продать объект незавершенного строительства по цене, составляющей 80 % балансовой стоимости
- сдавать в аренду неиспользуемые складские помещения; что позволит получить в первый год аренды дополнительно 2360 тыс. руб. доходов
- сократить управленческие расходы на 20% за счет оптимизации штата управленческого персонала;
- оптимизировать потоки производственных запасов и готовой продукции, в результате чего ускорить оборачиваемость запасов на 1 оборот в год
- ужесточить имущественные санкции за несвоевременную оплату готовой продукции, что позволит сократить срок оплаты поставляемых товаров и уменьшить срок возврата дебиторской задолженности по предварительным расчетам на 10 дней.

Задание:

1. Проанализировать финансовое состояние предприятия по данным бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках за отчетный год, обосновав правомерность признания требований кредиторов к должнику и введения процедуры наблюдения;
2. Составить плановый баланс и отчет о прибылях и убытках с учетом реализации мер, предусмотренных арбитражным управляющим;
3. Обосновать возможность прекращения производства по делу о банкротстве по истечении срока наблюдения

Бухгалтерский баланс (млн.руб.)

АКТИВ	На конец предшествующего года	На конец отчетного года
-------	-------------------------------------	-------------------------------

1	3	4
I.ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Основные средства	5454	4056
Незавершенное строительство	1356	1356
Долгосрочные финансовые вложения	487	487
ИТОГО по разделу I	7297	5898
II.ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		
Запасы	7164	5493
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	1094	2256
Денежные средства	83	31
ИТОГО по разделу II	8340	7780
БАЛАНС	15637	13678
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ		
Уставный капитал	730	730
Добавочный капитал	523	456
Резервный капитал	91	91
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-341	-596
ИТОГО по разделу III	1003	681
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Займы и кредиты	502	560
ИТОГО по разделу IV	502	560
V.КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		

Займы и кредиты	748	1171
Кредиторская задолженность	13370	11234
в том числе: поставщики и подрядчики	11043	9182
задолженность перед персоналом организации	822	991
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	365	392
задолженность по налогам и сборам	1154	702
ИТОГО по разделу V	14131	12438
БАЛАНС	15637	13678

Отчет о прибылях и убытках (млн..руб.)

Наименование показателя	Предшествующий год	Отчетный год
1	2	3
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	20918	19638
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	20378	17830
Валовая прибыль	539	1807
Коммерческие расходы	516	985
Управленческие расходы	565	1880
Прибыль (убыток) от продаж	-541	-1058
Проценты к уплате	288	416
Прочие доходы	119	0

Прочие расходы	284	109
Прибыль (убыток) до налогообложения	-994	-1582

5.1.8 Типовые задания (оценочное средство - Кейс-задание) для оценки сформированности компетенции ПК-4:

На предприятии, баланс которого представлен в задании, в отчетном году по решению арбитражного суда была введена процедура наблюдения. По итогам финансового года должник обратился в арбитражный суд с ходатайством о введении процедуры финансового оздоровления. Основанием для ходатайства явилась разработанная программа финансового оздоровления, ориентированная в основном на увеличение объема выпуска продукции. Реализация программы продвижения выпускаемой продукции на региональные рынки и активный маркетинг способствовали увеличению объема продаж, о чем свидетельствуют данные Отчета о прибылях и убытках. Однако увеличение объема выпуска продукции привело к увеличению потребности в оборотном капитале и, соответственно, росту задолженности перед кредиторами, что отражено в бухгалтерском балансе.

Данные о выпуске продукции и финансовых результатах за отчетный год представлены в таблице 1.

Отчет о финансовых результатах в разрезе доходности отдельных видов продукции

Показатели	Миксер	Фен	Гостер	Всего
Выпуск, шт.	3580	8538	1507	13625
Цена (без НДС), руб.	500	420	600	
Выручка от продажи, тыс.руб.				
Переменные затраты на единицу продукции, в руб.	270	230	506	
Маржинальный доход на единицу продукции, в руб.				
Маржинальный доход, тыс.руб.				
Трудоемкость, час./шт.	0,3	0,2	0,5	

Затраты времени на выпуск, час./год				
Постоянные затраты, тыс.руб.				2508
Прибыль от продаж, тыс. руб.				

Проанализировав ассортиментный портфель, отдел маркетинга предложил внести в него следующие изменения:

- снять с производства убыточный при данном объеме выпуска вид продукции, заменив его выпуском кофемолок; цена кофемолки - 480 руб./шт., трудоемкость выпуска – 0,5 час./шт., объем продаж может составить 5000 ед., переменные расходы на ед. продукции 250 руб.; нематериальные активы, связанные с освоением и производством новой продукции составят 20000 руб.;

- сбыт миксеров предполагается увеличить за счет снижения цены на 10% при коэффициенте эластичности спроса 1,2;

- сбыт фенов предполагается увеличить на 20% в результате проведения рекламной акции, бюджет которой составит 50000 руб.

Задание:

1. Проанализировать финансовое состояние предприятия по данным бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках за отчетный год, выявить основные факторы улучшения финансового состояния организации;
2. Составить плановый отчет о прибылях и убытках с учетом реализации мер, предусмотренных в плане финансового оздоровления;
3. Составить плановый баланс, учитывая, что чистая прибыль в полном объеме будет направлена на накопление, обеспеченность запасами и размер дебиторской задолженности не изменится. Обосновать возможность введения процедуры финансового оздоровления при условии выполнения плана выпуска продукции.

Бухгалтерский баланс (млн.руб.)

АКТИВ	Код стр.	На начало отчетного года	На конец отчетного года	На конец планируемого периода
1	2	3	4	5
И.ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Основные средства		3773	3361	

Незавершенное строительство		319	319	
Долгосрочные финансовые вложения		2	2	
ИТОГО по разделу I		4094	3682	
II.ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы		318	1518	
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям		82	-	
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)		221	181	
Денежные средства		1	-	
ИТОГО по разделу II		622	1699	
БАЛАНС		4716	5381	
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал		33	33	
Добавочный капитал		2972	2972	
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)		(1225)	(1500)	
ИТОГО по разделу III		1780	1505	
V.КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Кредиты и займы		725	988	
Кредиторская задолженность		2211	2888	

в том числе: поставщики и подрядчики		1777	2418	
задолженность перед персоналом организации		113	246	
задолженность перед государственными внебюджетными фондами		19	15	
задолженность по налогам и сборам		47	32	
прочие кредиторы		255	177	
ИТОГО по разделу V		2936	3876	
БАЛАНС		4716	5381	

Отчет о прибылях и убытках (млн.руб.)

Наименование показателя	За год, предшествующий отчетному	За отчетный год	На планируемый год
1	2	3	4
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	5244	6280	
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	2425	3693	
Валовая прибыль	3819	2587	
Управленческие расходы	2675	2508	
Прибыль (убыток) от продаж	144	79	
Проценты к уплате	(130)	(190)	
Прочие доходы	3	412	

Прочие расходы	(286)	(486)	
Прибыль (убыток) до налогообложения	(269)	(185)	
Текущий налог на прибыль	30	(90)	
Чистая прибыль	(299)	(275)	

5.1.9 Типовые задания (оценочное средство - Кейс-задание) для оценки сформированности компетенции ПК-5:

Задание 1. В июле 2020 года арбитражный суд рассмотрел дело о банкротстве должника – АО «Машзавод» и, не усмотрев признаков фиктивного или преднамеренного банкротства, ввел процедуру наблюдения, назначив временного управляющего. В январе 2021 года арбитражный суд на основании решения собрания кредиторов вынес определение о введении на данном предприятии процедуры внешнего управления. Суд принял во внимание обоснование возможности восстановления платежеспособности должника, представленного временным управляющим собранию кредиторов, и назначил внешнего управляющего, под руководством которого был разработан план внешнего управления. В плане внешнего управления предусмотрено:

- доработать опытный образец и ввести в серийное производство новое изделие в о втором полугодии 2021 года, что позволит получить дополнительную выручку в сумме 120 млн. руб., производственные затраты на выпуск нового изделия составят 0,58 руб/руб.
- цены на продукцию предприятия, составляющую 40% объема выпуска, в соответствии с рекомендациями специалистов отдела маркетинга увеличить на 12%.
- продать неиспользуемое оборудование, балансовая стоимость которого составляет 20 млн.руб. за 18 млн.руб.;
- продать объект незавершенного строительства за 70 % балансовой стоимости
- сдавать в аренду, начиная с февраля 2021 г., складские помещения площадью 600 кв.м., установив ставку арендной платы 1200 руб. за 1 кв.м. в год;
- сократить управленческие расходы на 20% за счет оптимизации штата управленческого персонала;
- провести реструктуризацию дебиторской задолженности, продав задолженность со сроком погашения в течение 12 месяцев после отчетной даты в размере 300 млн.руб. на условиях факторинга со скидкой 10%
- списать безнадежную к взысканию дебиторскую задолженность, составляющую 20% дебиторской задолженности (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты) ,

- на основе разработанной специалистами по логистике программы оптимизировать потоки производственных запасов и готовой продукции с целью ускорения оборачиваемости запасов на 1,2 оборота в год.

Задание:

1. Проанализируйте финансовое состояние предприятия по данным бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках за 2020 год, обосновав правомерность признания должника банкротом и введения процедуры внешнего управления по итогам наблюдения;
2. Составьте плановый баланс и отчет о прибылях и убытках с учетом реализации мер, предусмотренных в плане внешнего управления;
3. Обоснуйте возможность или невозможность восстановления платежеспособности должника в результате реализации плана внешнего управления
4. Предложите другие пути выхода из кризиса

Бухгалтерский баланс (млн..руб.)

АКТИВ	Код стр.	На 1.01. 2020	На 1.07.2020	На 1.01.2021
1	2	3	4	5
1.ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Основные средства		10908	8111	6997
Незавершенное строительство		2712	2712	2674
Долгосрочные финансовые вложения		973	973	960
ИТОГО по разделу 1		14593	11796	10631
11.ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы		14328	12985	15424
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем 12 месяцев после отчетной даты)		730	730	730
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев		1457	1782	1613

после отчетной даты)				
Денежные средства		41	63	
Прочие оборотные активы		124		62
ИТОГО по разделу 11		16680	15560	17829
БАЛАНС		31273	27355	28460
111. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал		1459	1459	1459
Добавочный капитал		1046	1046	1046
Резервный капитал		182	182	182
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)		-681	-1192	-1312
ИТОГО по разделу 111		2006	1361	1375
1V. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Займы и кредиты		1003	1119	1119
ИТОГО по разделу 1V		1003	1119	1119
V.КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Займы и кредиты		1496	2342	2309
Кредиторская задолженность		26739	22467	23657
в том числе: поставщики и подрядчики		22086	18363	19664
задолженность перед персоналом организации		1644	1982	1954
задолженность перед государственными внебюджетными фондами		730	784	916

задолженность по налогам и сборам		2279	1338	1123
Прочая кредиторская задолженность		29	66	
ИТОГО по разделу V		28264	224875	25966
БАЛАНС		31273	27355	28460

Отчет о прибылях и убытках (млн.руб.)

Наименование показателя	2019г.	За 6 месяцев 2020 г.	2020 год
1	2	3	4
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)			
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	33964	17023	34186
Валовая прибыль	899	1636	4356
Коммерческие расходы	860	620	1260
Управленческие расходы	941	800	1420
Прибыль (убыток) от продаж	-902	216	1676
Проценты к уплате	480	520	1200
Прочие доходы	198		
Прочие расходы	473	136	240
Прибыль (убыток) до налогообложения	-1657	-304	236
Чистая прибыль	-1657	-511	-120

Критерии оценивания (оценочное средство - Кейс-задание)

Оценка	Критерии оценивания
превосходно	Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответ логичен и обоснован, студент отвечает четко и последовательно, показывает глубокое знание основного и дополнительного материала.
отлично	Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответ логичен и обоснован, студент отвечает четко и последовательно, показывает глубокое знание основного материала
очень хорошо	Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответ логичен и обоснован, студент отвечает четко и последовательно, показывает глубокое знание материала, допущено не более 2 неточностей не принципиального характера
хорошо	Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответ логичен и обоснован, допущены неточности не принципиального характера, но студент показывает систему знаний по теме своими ответами на поставленные вопросы
удовлетворительно	Задание выполнено не в полном объеме (решено более 50% поставленных задач), но студент допускает ошибки, нарушена последовательность ответа, но в целом раскрывает содержание основного материала
неудовлетворительно	Задание выполнено не в полном объеме (решено менее 50% поставленных задач), студент дает неверную информацию при ответе на поставленные задачи, допускает грубые ошибки при толковании материала, демонстрирует незнание основных терминов и понятий.
плохо	Задание не выполнено, студент демонстрирует полное незнание материала

5.2. Описание шкал оценивания результатов обучения по дисциплине при промежуточной аттестации

Шкала оценивания сформированности компетенций

Уровень сформированности компетенций (индикатора достижения компетенций)	плохо	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	очень хорошо	отлично	превосходно
	не зачтено		зачтено				
<u>Знания</u>	Отсутствие знаний теоретического материала. Невозможность	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место	Минимально допустимый уровень знаний.	Уровень знаний в объеме, соответствующем	Уровень знаний в объеме, соответствующем	Уровень знаний в объеме, соответствующем	Уровень знаний в объеме, превышающем программу

	оценить полноту знаний вследствие отказа обучающегося от ответа	грубые ошибки	Допущено много негрубых ошибок	программе подготовки . Допущено несколько негрубых ошибок	программе подготовки . Допущено несколько несущественных ошибок	программе подготовки и. Ошибок нет.	подготовки.
<u>Умения</u>	Отсутствие минимальных умений. Невозможность оценить наличие умений вследствие отказа обучающегося от ответа	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки	Продемонстрированы основные умения. Решены типовые задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами .	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с отдельными и несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи. Выполнены все задания, в полном объеме без недочетов
<u>Навыки</u>	Отсутствие базовых навыков. Невозможность оценить наличие навыков вследствие отказа обучающегося от ответа	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторым и недочетами	Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторым и недочетами	Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач без ошибок и недочетов	Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов	Продемонстрирован творческий подход к решению нестандартных задач

Шкала оценивания при промежуточной аттестации

Оценка		Уровень подготовки
зачтено	превосходно	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «превосходно», продемонстрированы знания, умения, владения по соответствующим компетенциям на уровне выше предусмотренного программой
	отлично	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «отлично».
	очень хорошо	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «очень хорошо»
	хорошо	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «хорошо».
	удовлетворительно	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «удовлетворительно», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «удовлетворительно»
не зачтено	неудовлетворительно	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «неудовлетворительно».

	плохо	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «плохо»
--	--------------	---

5.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов обучения на промежуточной аттестации с указанием критериев их оценивания:

5.3.1 Типовые задания (оценочное средство - Контрольные вопросы) для оценки сформированности компетенции ПК-2

1. Эволюция категории "антикризисное управление"
2. Место и роль антикризисного управления в системе экономических знаний.
3. Предмет антикризисного управления как науки.
4. Экономический цикл и его характеристика.
5. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой.
6. Роль государства в антикризисном управлении.
7. Методы диагностики кризиса.
8. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.
9. Основное содержание Федерального закона РФ «О несостоятельности (банкротстве)» от 26 октября 2002 № 127 – ФЗ.
10. Банкротство в узком и широком смысле.
11. Критерии платежеспособности.
12. Понятие антикризисного управления в зарубежной практике.
13. Институт несостоятельности за рубежом.

5.3.2 Типовые задания (оценочное средство - Контрольные вопросы) для оценки сформированности компетенции ПК-4

1. Кризисы в социально-экономических системах.
2. Причины кризисов.
3. Риски в антикризисном управлении.
4. Инновации в антикризисном управлении.
5. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
6. Антикризисное управление персоналом организации.
7. Разработка антикризисной стратегии организации.
8. Особенности стратегического планирования в условиях антикризисного управления.
9. Антикризисное управление конфликтами.
10. Система антикризисного управления персоналом.

12. Причины банкротства.
13. Арбитражный управляющий и его функции.
14. Санация предприятий.

5.3.3 Типовые задания (оценочное средство - Контрольные вопросы) для оценки сформированности компетенции ПК-5

1. Кризисы в развитии организации.
2. Нормативное регулирование антикризисного управления в России.
3. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.
4. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении.
5. Реализация выбранной антикризисной стратегии.
6. Программа антикризисного управления.
7. Роль человеческого капитала в системе антикризисного управления.
8. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.
9. Процедуры банкротства.
10. Признаки банкротства и их классификация.
11. Банкротство и предпринимательские риски. Классификация рисков.
12. Разработка программы санации.

Критерии оценивания (оценочное средство - Контрольные вопросы)

Оценка	Критерии оценивания
зачтено	В целом хорошая подготовка, допускаются заметные ошибки или недочеты. Студент дает полный ответ на все теоретические вопросы билета, но имеются неточности в определениях понятий, процессов и т.п. Допускаются ошибки при ответах на дополнительные и уточняющие вопросы экзаменатора. Студент работал на практических занятиях. и получал положительные оценки на занятиях
не зачтено	Подготовка недостаточная и требует дополнительного изучения материала. Студент дает ошибочные ответы, как на теоретические вопросы билета, так и на наводящие и дополнительные вопросы экзаменатора. Студент пропустил большую часть практических занятий

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

Основная литература:

1. Гореликов Кирилл Александрович. Антикризисное управление : Учебник для бакалавров; Учебник / Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации. - 4-е изд. - Москва : Издательско-торговая

корпорация "Дашков и К", 2020. - 214 с. - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-394-03457-2., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=632465&idb=0>.

2. Антикризисное управление : Учебник и практикум для вузов / под ред. Корягина Н.Д. - Москва : Юрайт, 2021. - 367 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-00539-4. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт", <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=765393&idb=0>.

3. Антикризисное управление : учебник и практикум / Н. Д. Корягин [и др.] ; под редакцией Н. Д. Корягина. - Москва : Юрайт, 2023. - 367 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-00539-4. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт", <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=847059&idb=0>.

4. Коротков Э. М. Антикризисное управление : учебник / Э. М. Коротков. - Москва : Юрайт, 2023. - 406 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-01066-4. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт", <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=843241&idb=0>.

5. Зуб А. Т. Антикризисное управление : учебник / А. Т. Зуб. - 2-е изд. ; пер. и доп. - Москва : Юрайт, 2023. - 343 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-15995-0. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт", <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=844167&idb=0>.

Дополнительная литература:

1. Антикризисное управление : учеб. пособие / Мирошниченко Н. В., Дедюхина И. Ф., Еременко Н. В., Луговской С. И., Шевченко Е. А. - Ставрополь : СтГАУ, 2021. - 140 с. - Книга из коллекции СтГАУ - Экономика и менеджмент., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=804856&idb=0>.

2. Зуб А. Т. Антикризисное управление : учебник / А. Т. Зуб. - 2-е изд. ; пер. и доп. - Москва : Юрайт, 2022. - 343 с. - (Бакалавр. Академический курс). - URL: <https://urait.ru/bcode/508831> (дата обращения: 14.08.2022). - ISBN 978-5-9916-3179-2 : 1079.00. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт", <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=818450&idb=0>.

3. Волкова А. С. Антикризисное управление персоналом : учебник / А. С. Волкова, М. М. Кудаева. - Москва : Юрайт, 2023. - 170 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-15236-4. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт", <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=839764&idb=0>.

Программное обеспечение и Интернет-ресурсы (в соответствии с содержанием дисциплины):

1. www.gks.ru / Федеральная служба государственной статистики.
2. <http://www.economicus.ru/> Сайт, посвященный экономике.
3. <http://www.rbc.ru/> РосБизнесКонсалтинг.
4. <http://expert.ru/> Эксперт on-line.
5. <http://www.cbr.ru/> - сайт Центрального банка РФ
6. Операционная система Microsoft Windows
7. Прикладное программное обеспечение Microsoft Office
8. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, оснащены мультимедийным оборудованием (проектор, экран), техническими средствами обучения, компьютерами, специализированным оборудованием: Проектор, ЖК-

телевизор, акустическая система, микрофон (при необходимости), а также доска.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ННГУ по направлению подготовки/специальности 38.03.01 - Экономика.

Автор(ы): Чемоданова Юлия Владимировна, кандидат экономических наук, доцент
Трофимов Олег Владимирович, доктор экономических наук, профессор.

Заведующий кафедрой: Плехова Юлия Олеговна, доктор экономических наук.

Программа одобрена на заседании методической комиссии от 12.11.2024, протокол № №5.