

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

модуля(курса)

«Антикризисное управление»

1. АННОТАЦИЯ

Дисциплина «Антикризисное управление» является дисциплиной специализации программы и включает учебный материал, способствующий формированию у слушателей теоретических знаний и практических навыков, исходя из запросов внешних и внутренних пользователей в современных условиях хозяйствования.

Цель. Подготовка профессиональных управляющих на основе углубления полученных ранее и приобретения на продвинутом уровне новых знаний об организациях, действующих в современной деловой среде; выработки компетенций по их применению в различных, в том числе, не типичных, деловых ситуациях; формирования способности к управлению в условиях перманентных изменений и неопределенности.

2. СОДЕРЖАНИЕ

Учебная программа курса

№ п/п	Наименование модуля, разделов и тем	Содержание обучения (по темам в дидактических единицах), наименование и тематика лабораторных работ, практических занятий (семинаров), самостоятельной работы с указанием кол-ва часов, используемых образовательных технологий и рекомендуемой литературы
1.	2.	3.
1.	Тема 1. Цикличность социально-экономического развития. Сущность и типология социально-экономических кризисов	Цикличность развития социально-экономических систем. Фазы цикла и их проявление. Научные концепции объяснения цикличности социально-экономического развития. (0,25 часа)
2.	Тема 2. Сущность, нормативно-правовые основы, стратегия, тактика и инструменты антикризисного управления. Санация предприятий	Особенности управляемых и неуправляемых процессов в развитии кризиса. Необходимость и возможность антикризисного управления. (0,25 часа)
3.	Тема 3. Риски и инвестиционная политика в антикризисном управлении	Сущность и классификация управленческих рисков. Возможности, средства и факторы управления риском. (0,25 часа)
4.	Тема 4. Инновационная деятельность в антикризисном управлении	Понятие и роль инноваций в социально-экономическом развитии. Особенности инноватики, базисных, модифицирующих и псевдоинноваций. (0,25 часа)
5.	Тема 5. Управление человеческим капиталом как фактор антикризисного развития организации	Сущность, научное и практическое значение понятия «человеческий капитал». (0,25 часа)
6.	Тема 6. Конфликты и сотрудничество в антикризисном управлении	Сущность конфликтологии. Причины, разновидности и роль конфликтных ситуаций в социально-экономическом развитии организаций. (0,25 часа)
7.	Тема 7. Особенности государственного	Нормативно-правовые основы государственного регулирования кризисных ситуаций.

	регулирования социально-экономических процессов в условиях кризиса	(0,25 часа)
8.	Тема 8. Слияние, поглощение, альянс как форма антикризисной деятельности корпораций	Сущность и необходимость реструктуризации корпораций в условиях кризиса. Особенности реструктуризации корпораций в форме слияний, поглощений и альянса компаний. (0,25 часа)
9.	Практические занятия (семинары)	<p>Вопросы для изучения на семинарских занятиях</p> <p>По теме №1:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии. 2. Причины возникновения кризисов. 3. Типология кризисов. 4. История экономических кризисов и разработки антикризисных программ. <p>(2,5 часа)</p> <p>По теме №2:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Особенности антикризисного управления. 2. Диагностика банкротства предприятия. 3. Нормативные основы регулирования банкротства. 4. Роль арбитражного суда, виды и порядок осуществления процедур банкротства. 5. Разработка антикризисной стратегии организации. 6. Разработка программы санации. 7. Тактика и инструменты антикризисного управления. 8. Эффективность антикризисного управления. <p>(3 часа)</p> <p>По теме №3:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении. 2. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов. 3. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий. 4. Методы оценки инвестиционных проектов. 5. Риски в антикризисном управлении. <p>(3 часа)</p> <p>По теме №4:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Инновационная деятельность, как элемент антикризисного управления. 2. Специфика показателей инновационной деятельности. 3. Инновационные стратегии. Основные этапы инновационного процесса. 4. Роль инновационной деятельности в антикризисном управлении организацией. 5. Этапы инновационного процесса. 6. Кластер инноваций <p>(3 часа)</p> <p>По теме №5:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Роль человеческого капитала в управлении социально-экономическими процессами. 2. Развитие человеческого капитала - основа антикризисной деятельности организации.

		<p>3. Научное и практическое значение понятия «человеческий капитал».</p> <p>4. Роль человеческого капитала в антикризисном управлении (2,5 часа)</p> <p>По теме №6:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Антикризисное управление конфликтами. 2. Роль и значение сотрудничества в антикризисном управлении. 3. Научные основы конфликтологии. 4. Значение сотрудничества в антикризисном управлении. (2,5 часа) <p>По теме №7:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Нормативно-правовые основы государственного регулирования кризисных ситуаций. 2. Специфика государственного регулирования кризисных ситуаций в современных условиях. 3. Инструментарий антикризисных мер государства. 4. Роль государства в рыночной экономике 5. Инструментарий антикризисных мер государства. (2,5 часа) <p>По теме №8:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Мировой и отечественный опыт слияний, поглощений и альянса компаний. 2. Роль реструктуризации в антикризисном управлении. 3. Мировой и отечественный опыт слияний, поглощений и альянса компаний. (3 часа)
10.	Самостоятельная работа	<p>Вопросы для самостоятельной подготовки</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Отношения социального партнерства в условиях кризиса 2. Цикличность экономического развития. Особенности фаз цикла экономического кризиса и виды кризисов 3. Сущность, причины, история кризисов 4. Управляемые и неуправляемые социально-экономические процессы 5. Необходимость и особенности антикризисного управления. 6. Диагностика банкротства предприятия. Нормативные основы регулирования банкротства. Мировое соглашение 7. Санация инвестиционного и кадрового потенциала предприятия. 8. Оценка эффективности антикризисного управления. 9. Роль инвестиций в антикризисном управлении. 10. Оценка инвестиционных проектов. 11. Социально-трудовые отношения на уровне национального хозяйства и корпораций в условиях кризиса. 12. Сущность социального партнерства. 14. Государственное регулирование социально-трудовых отношений в условиях кризиса. 15. Роль профсоюзов в регулировании кризисных

		<p>ситуаций. Дискуссии, переговоры: государство – профсоюзы – предприниматели</p> <p>16. Риск-менеджмент как элемент антикризисного управления</p> <p>17. Инвестиционная деятельность в условиях кризиса (12 часов)</p>
--	--	---

3. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

(формы аттестации, оценочные и методические материалы)

Промежуточная аттестация представляет собой экзамен, который проводится по билетам, включающим в себя по 2 теоретических вопроса. Для сдачи зачета слушатель должен подготовить ответы на следующие вопросы курса:

1. Понятие, причины и неизбежность кризиса в социально-экономическом развитии.
2. Последствия, распознавание и преодоление кризисов.
3. Типология и характер кризисов.
4. Сущность и закономерности возникновения экономических кризисов.
5. Основное экономическое противоречие - как движущий фактор хозяйственного развития.
6. Периодические экономические кризисы в Европе и Америке в XIX - XX вв.
7. Причины экономических кризисов: теории циклов и кризисов.
8. Фазы экономического цикла и их проявление.
9. Циклы Кондратьева, Кузнеца, Джаглера, Катчингса.
10. Виды экономических кризисов и их динамика.
11. Факторы рискованного развития и возникновение кризисов в организации.
12. Тенденции циклического развития и вероятность кризисов в организации.
13. Возможность, необходимость, проблематика и особенности антикризисного управления.
14. Факторы, определяющие эффективность антикризисного управления.
15. Основные параметры диагностирования кризисов.
16. Этапы, методы и информация в диагностике кризисов.
17. Роль стратегии в антикризисном управлении.
18. Разработка антикризисной стратегии организации.
19. Тактика антикризисного управления.
20. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.
21. Технологии антикризисного управления: понятие, схема процесса управления в кризисной ситуации.
22. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.
23. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления.
24. Аналитическая основа и роль государственного регулирования кризисных ситуаций.
25. Сферы реализации управленческих функций государства в период кризиса.
26. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций: нормативно-законодательная деятельность, финансовое регулирование, производственная деятельность, перераспределение доходов.
27. Анализ ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости с целью прогнозирования угрозы банкротства.
28. Оценка вероятности банкротства по зарубежным методикам.
29. Оценка вероятности банкротства по официальной российской методике.
30. Критерии принятия решений об оказании государственной финансовой поддержки и санации предприятия.
31. Финансовое оздоровление и внешнее управление как комплекс мероприятий по восстановлению платежеспособности и поддержке хозяйственной деятельности предприятия.
32. Ликвидационные процедуры по отношению к должнику, признанному банкротом.
33. Понятие и классификация рисков в антикризисном менеджменте.
34. Управление риском в процессе выработки и реализации риск-решения.
35. Способы снижения степени риска.

36. Анализ состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных антикризисных решений.
37. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченности финансовых ресурсов.
38. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.
39. Методы оценки инвестиционных проектов.
40. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
41. Роль инновационного потенциала предприятия в антикризисном управлении.
42. Государственная инновационная стратегия.
43. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.
44. Критерии отбора инновационных проектов.
45. Роль человеческого капитала в системе антикризисного управления.
46. Конфликты в развитии организации.
47. Антикризисное управление конфликтами.
48. Система и принципы антикризисного управления персоналом.
49. Профсоюзное движение и его роль в антикризисном управлении.
50. Социальное партнерство в антикризисном управлении.
51. Регулирование социально-трудовых отношений в процессе антикризисного управления.
52. Антикризисные механизмы регионального управления.
53. Понятие, типы и мотивы реорганизации (слияний и поглощений) компаний.
54. Зарубежная и отечественная практика слияний и поглощений.
55. Участие инвестиционных структур (банков) в реорганизации (слиянии и поглощении) компаний.
56. Программа индустриализации страны в СССР.
57. Антикризисная экономическая политика Японии в послевоенный (Вторая мировая война) период.
58. Риск-менеджмент как элемент антикризисного управления.
59. Инвестиционная деятельность в условиях кризиса.
60. Специфическая роль социального партнерства в антикризисном управлении

Тестовые задания по дисциплине «Антикризисное управление»

Отметить (выделить) правильные варианты ответа. Правильным может быть один или несколько вариантов ответа.

1. Кризис в социально-экономической системе (организации) это:

- 1) переход от стабильности к разбалансированности в социально-экономической системе (организации);
- 2) крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее ее жизнедеятельности в окружающей среде;
- 3) резкие колебания экономических показателей, характеризующих состояние социально-экономической системы (организации).

2. В качестве объективных причин вероятности возникновения кризиса выступают:

- 1) цикличность развития природы и общества;
- 2) ошибки в принятии управленческих и хозяйственных решений;
- 3) необходимость модернизации и реструктуризации производства.

3. К последствиям кризиса не относится:

- 1) обновление социально-экономической системы (организации);
- 2) возникновение нового кризиса в социально-экономической системе (организации);
- 3) стабилизация социально-экономической системы (организации).

4. Проявлением технологического кризиса не является:

- 1) противоречие между новыми технологическими идеями и существующими условиями производства;
- 2) возникновение деловых конфликтов, неразберихи и безответственности в отношениях внутри социально-экономической системы (организации);
- 3) потеря конкурентных преимуществ, наступление банкротства.

5. Социальный кризис — это форма обострения противоречий между:

- 1) различными социальными группами;

- 2)работниками и работодателями;
- 3)профсоюзами и предпринимателями.

6. Экономический кризис проявляется:

- 1)в нарушении условий воспроизводства общественного капитала;
- 2)в перепроизводстве товаров по отношению к совокупному спросу;
- 3)в нарушении взаимоотношений между отдельными административными единицами государства, структурными подразделениями предприятий и корпораций.

7. Глубинной первопричиной экономических кризисов является:

- 1)противоречие интересов государства и собственников различных хозяйствующих структур;
- 2)противоречие интересов различных социальных групп общества;
- 3)противоречие между производством и потреблением.

8. Что из перечисленного не относится к фазам экономического цикла:

- 1)депрессия (стагнация);
- 2)оживление;
- 3)стабилизация.

9. Автор теории больших циклов хозяйственной конъюнктуры:

- 1)Йозеф Шумпетер;
- 2)Николай Кондратьев;
- 3)Саймон Кузнец.

10. Что из перечисленного относится к объективным факторам рискованного развития организации:

- 1)цикличность развития;
- 2)экологическая среда;
- 3)наличие конкурентов.

11. Какие из перечисленных факторов определяют эффективность антикризисного управления организацией:

- 1)научный анализ обстановки, прогнозирование возможных тенденций развития организации;
- 2)наличие корпоративности в организации;
- 3)наличие в организации системы мониторинга кризисных ситуаций.

12. К стратегиям антикризисного управления относятся:

- 1)стратегия «снятия сливок» с рынка;
- 2)рассчитанный риск;
- 3)противодействие кризисным явлениям.

13. К этапам стратегического антикризисного управления организацией относятся:

- 1)анализ внутренних и внешних причин кризисной ситуации в организации;
- 2)пересмотр миссии и системы целей организации;
- 3)оценка и контроль результатов антикризисной деятельности.

14. К процедурам банкротства относятся:

- 1)финансовое оздоровление;
- 2)соглашение с кредиторами;
- 3)конкурсное производство.

15. Признаками банкротства предприятия - должника являются:

- 1)требования к должнику составляют не менее 1000 МРОТ;
- 2)наличие задолженности по выплате заработной платы работникам;
- 3)обязательства или обязанности должника не исполнены им в течение трех месяцев с момента наступления даты их исполнения.

16. Система критериев для определения неудовлетворительной структуры баланса предприятия включает:

- 1)коэффициент обеспеченности собственными средствами;
- 2)коэффициент восстановления (утраты) платежеспособности;
- 3)коэффициент абсолютной ликвидности.

17. Вероятность риска банкротства измеряется в пределах:

- 1)от 0 до 0,5;
- 2)от 0 до 1;
- 3)от 0 до 0,1.

18. К способам снижения степени риска банкротства относятся:

- 1)избежание риска;
- 2)увеличение объема производства;
- 3)диверсификация производства (капитала).

19. В антикризисном управлении в качестве источников финансирования инвестиций принято рассматривать:

- 1)собственные финансовые средства (амортизационные отчисления, накопления, прибыль и др.);
- 2)налоговые платежи в бюджеты разных уровней;
- 3)привлеченные средства (от продажи акций, благотворительные взносы и др.).

20. К методам принятия инвестиционных решений относятся:

- 1)определение внутренней нормы доходности;
- 2)определение срока окупаемости инвестиций;
- 3)определение запаса финансовой прочности.

21. В число основных этапов жизненного цикла инновации входят:

- 1)фундаментальные исследования;
- 2) размещение финансовых средств в банковском секторе;
- 3)коммерциализация новаций.

22. Какая из перечисленных стратегий не относится к инновационным:

- 1)стратегия переноса;
- 2)стратегия наращивания;
- 3)стратегия активного воздействия на рынок.

23. Понятие "человеческий капитал" включает:

- 1)здоровье, жизненный и трудовой опыт;
- 2)образование, запас и характер знаний;
- 3)способность (возможность) поиска и получения информации.

24. Положительная роль конфликтов в организации проявляется:

- 1)в стимулировании изменения и развития организации и ее работников;
- 2)в возникновении разнообразия мнений по поводу развития организации;
- 3)в усилении сплоченности между сотрудниками организации.

25. Формами реорганизации (преобразования) предприятий являются:

- 1) слияние;
- 2)разделение;
- 3)ликвидация.

26. В качестве мотивов слияния выступают:

- 1)диверсификация капитала (производства);
- 2)увеличение количества рабочих мест;
- 3)уничтожение конкурента.

27. Участие профсоюзов в процессах антикризисного управления проявляется:

- 1)в сфере занятости населения;
- 2) в области охраны труда и экологии;
- 3)в области совершенствования производственной и маркетинговой деятельности.

28. Участниками коллективных договоров на предприятиях являются:

- 1)собственник предприятия или его представитель;
- 2)представитель местных органов власти;
- 3)профсоюзная организация.

29. Теоретической основой разработки «Нового курса» (1933-1938 г.г.) президента США Ф. Рузвельта явились экономические взгляды:

- 1)А. Маршалла;
- 2)Д. Кейнса;
- 3)П. Самуэльсона.

30. Используемые в литературе варианты названий хозяйственной реформы, проведенной под руководством Л. Эрхарда в послевоенной Германии:

- 1)социальное рыночное хозяйство;
- 2)благополучие для всех;
- 3)свободный рынок.

Формы и методы контроля и оценки результатов освоения модуля

№ п/п	Наименование процедуры	Основные показатели оценки	Формы и методы контроля и оценки
1	Промежуточный контроль. 1.Антикризисное управление	Владеет терминологией и теорией Антикризисного управления	Экзамен/Устный опрос

Критерии оценки

№ п/п	Наименование процедуры	Основные показатели оценки	Формы и методы контроля и оценки
	Промежуточный контроль. Антикризисное управление	<p>Отлично. Высокий уровень подготовки, безупречное владение теоретическим материалом, слушатель демонстрирует творческий подход к решению нестандартных ситуаций. Слушатель дал полный и развернутый ответ на все теоретические вопросы билета, подтверждая теоретический материал практическими примерами из практики. Слушатель активно работал на практических занятиях.</p> <p>Хорошо. В целом хорошая подготовка с заметными ошибками или недочетами. Слушатель дает полный ответ на все теоретические вопросы билета, но имеются неточности в определениях понятий, процессов и т.п. Допускаются ошибки при ответах на дополнительные и уточняющие вопросы экзаменатора. Слушатель работал на практических занятиях.</p> <p>Удовлетворительно. Минимально достаточный уровень подготовки. Слушатель показывает минимальный уровень теоретических знаний, делает существенные ошибки при характеристике нормативно-правовой базы бухгалтерского учета, но при ответах на наводящие вопросы, может правильно сориентироваться и в общих чертах дать правильный ответ. Слушатель посещал практические занятия.</p> <p>Неудовлетворительно. Подготовка недостаточная и требует дополнительного изучения материала. Слушатель дает ошибочные ответы, как на теоретические вопросы билета, так и на наводящие и дополнительные вопросы экзаменатора. Слушатель пропустил большую часть практических занятий.</p>	Экзамен/Устный опрос

4. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ МОДУЛЯ

4.1 Учебно-методическое и информационное обеспечение программы:

Для эффективного освоения компетенций, формируемых учебной дисциплиной важно использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий.

Изучение учебной дисциплины предполагает наличие аудиторной и самостоятельной видов работ слушателей. В ходе практических занятий рассматриваются бизнес-кейсы,

практические задачи, наиболее сложные ситуации из практики с целью наиболее полного овладения умениями и навыками.

Лекции по учебной дисциплине призваны формировать знания, предусмотренные учебной программой, и включают теоретическую базу ведения Антикризисного управления, на базе которой строятся прикладные аспекты.

Освоение дисциплины предполагает значительный объем самостоятельной внеаудиторной работы, которую слушатели должны выполнять как индивидуально, так и в малых группах. Наряду с проработкой основной литературы (глав базового учебника) предусмотрено самостоятельное чтение дополнительной литературы (статей и других научных публикаций), а также проведение анализа кейсов, которые обсуждаются в ходе дискуссий на практических занятиях.

Практические занятия в малых группах и самостоятельная внеаудиторная работа направлены на выработку навыков экономического анализа деятельности предприятий и формирования профессиональных компетенций, установленных в соответствии с целями и задачами дисциплинами.

Для достижения поставленных целей преподавания дисциплины реализуются следующие средства, способы и организационные мероприятия:

- изучение теоретического материала дисциплины на лекции с использованием компьютерных технологий;
- самостоятельное изучение теоретического материала дисциплины с использованием Internet-ресурсов, информационных баз, электронных библиотек, методических разработок, специальной и научной литературы;
- закрепление теоретического материала при проведении практических занятий с использованием учебного и научного оборудования, выполнения проблемно-ориентированных, поисковых, творческих заданий.

Самостоятельная работа слушателей включает:

1. Изучение учебной литературы по курсу.
2. Решение практических ситуаций и задач
3. Изучение источников управленческой информации
4. Работу с ресурсами Интернет
5. Решение практических ситуаций в виде творческих заданий
6. Изучение практических материалов деятельности конкретных предприятий
7. Изучение статистикой информации
8. Подготовку к экзамену по курсу «Антикризисное управление».

Цель самостоятельной работы - подготовка современного компетентного специалиста и формирование способностей и навыков к непрерывному самообразованию и профессиональному совершенствованию.

4.2. Содержание комплекта учебно-методических материалов.

конспект лекций по курсу «Антикризисное управление»

https://thelib.ru/books/avtorov_kollektiv/antikrizisnoe_upravlenie_uchebnik.html

4.3. https://thelib.ru/books/olga_nikolaevna_demchuk/antikrizisnoe_upravlenie_uchebnoe_posobie.html

4.4. Используемые образовательные технологии. Применяются методы проблемного и интерактивного обучения.

4.5. Литература.

а) основная литература:

Коротков, Э. М. Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510543>

Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 284 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08675-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517055>

Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. —

2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 279 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08676-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517056>

Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 459 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14956-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511413>

б) дополнительная литература

Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.] ; под редакцией Н. Д. Корягина. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00539-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511054>

Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 343 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15995-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/523604>

Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512864>

4.6. Материально-технические условия реализации программы:

Приводятся сведения об условиях проведения лекций, лабораторных и практических занятий, а также об используемом оборудовании и информационных технологиях.

Материально-техническая база

№ п.п.	Наименование модуля (тем, разделов)	Материально-технические условия для реализации программ (наличие лабораторий, производственных участков и т.п. по профилю программы профессиональной переподготовки)
1.	Тема 3. Риски и инвестиционная политика в антикризисном управлении	Реализация дисциплины предполагает наличие: - аудиторий для лекционных и практических занятий с необходимым мультимедийным оборудованием; - операционная система Microsoft Windows, пакет прикладных программ Microsoft Office и свободно распространяемого программного обеспечения. В ходе проведения занятий рекомендуется использовать компьютерные иллюстрации для поддержки различных видов занятий, подготовленные с использованием Microsoft Office или других средств визуализации материала.
2.	Тема 4. Инновационная деятельность в антикризисном управлении	
3.	Практические занятия (семинары)	