

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования_
«Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет
им. Н.И. Лобачевского»**

Институт экономики

УТВЕРЖДЕНО
решением Ученого совета ННГУ
протокол № 11 от 25.12.2024 г.

Рабочая программа дисциплины

Контроллинг

Уровень высшего образования
Магистратура

Направление подготовки / специальность
38.04.01 - Экономика

Направленность образовательной программы
Бухгалтерское, аудиторское и налоговое сопровождение бизнеса

Форма обучения
заочная

г. Нижний Новгород

2025 год начала подготовки

1. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина Б1.В.ДВ.06.02 Контроллинг относится к части, формируемой участниками образовательных отношений образовательной программы.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

Формируемые компетенции (код, содержание компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), в соответствии с индикатором достижения компетенции		Наименование оценочного средства	
	Индикатор достижения компетенции (код, содержание индикатора)	Результаты обучения по дисциплине	Для текущего контроля успеваемости	Для промежуточной аттестации
ПК-11: Способен управлять ресурсами, процессами, службами и подразделениями, осуществляющими экономическую деятельность на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти	ПК-11.1: Управляет ресурсами и процессами на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти ПК-11.2: Руководит службами и подразделениями, осуществляющими аналитическую, производственно-хозяйственную, организационно-экономическую и внешнеэкономическую деятельность на предприятиях и организациях различных форм собственности	ПК-11.1: Знать типовые методики проведения внутрихозяйственного контроля в целях управления ресурсами и процессами на предприятии Уметь на основе типовых методик внутрихозяйственного контроля обрабатывать экономические данные, формируемые в системе управления ресурсами и процессами на предприятиях Владеть навыками применения типовых методик внутрихозяйственного контроля в целях управления ресурсами и процессами на предприятиях ПК-11.2: Знать типовые методики проведения внутрихозяйственного контроля в целях осуществления руководства службами и подразделениями, осуществляющими аналитическую, производственно-хозяйственную, организационно-экономическую и внешнеэкономическую	Практическое задание Тест	Зачёт: Контрольные вопросы Тест

		<p>деятельность на предприятиях и организациях различных форм собственности</p> <p>Уметь на основе типовых методик внутрихозяйственного контроля руководить службами и подразделениями, осуществляющими аналитическую, производственно-хозяйственную, организационно-экономическую и внешнеэкономическую деятельность на предприятиях и организациях различных форм собственности</p> <p>Владеть навыками применения типовых методик внутрихозяйственного контроля в целях осуществления руководства службами и подразделениями, осуществляющими аналитическую, производственно-хозяйственную, организационно-экономическую и внешнеэкономическую деятельность на предприятиях и организациях различных форм собственности</p>		
<p>ПК-3: Способен проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой</p>	<p>ПК-3.1: Проводит самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой</p>	<p>ПК-3.1:</p> <p>Знать типовые методики проведения исследований в сфере внутрихозяйственного контроля</p> <p>Уметь на основе типовых методик обрабатывать экономические данные, формируемые в системе контроллинга, в целях проведения самостоятельных исследований</p> <p>Владеть навыками применения типовых методик обработки экономических данных, формируемых в</p>	<p>Практическое задание</p> <p>Тест</p>	<p>Зачёт:</p> <p>Контрольные вопросы</p> <p>Тест</p>

		системе контроллинга, в целях проведения самостоятельных ис-следований		
ПК-5: Способен самостоятельно осуществлять подготовку соответствующих методических, нормативных и отчетных документов, для реализации предложений и мероприятий экономическими субъектами, в том числе имеющих обособленные подразделения на внутреннем и внешнем рынках	<p>ПК-5.1: Осуществляет подготовку соответствующих методических, нормативных и отчетных документов экономических субъектов, в том числе имеющих обособленные подразделения на внутреннем и внешнем рынках;</p> <p>ПК-5.2: Использует подготовленные документы для реализации предложений и мероприятий экономическими субъектами, в том числе имеющими обособленные подразделения на внутреннем и внешнем рынках</p>	<p>ПК-5.1:</p> <p>Знать типовые методики подготовки методических, нормативных и отчетных документов экономических субъектов, регулирующих и оформляющих процедуры проведения внутрихозяйственного контроля</p> <p>Уметь на основе типовых методик сбора и обработки экономических данных, формируемых в системе контроллинга, готовить методические, нормативные и отчетные документы экономических субъектов, регулирующие и оформляющие процедуры проведения внутрихозяйственного контроля</p> <p>Владеть навыками применения типовых методик сбора и обработки экономических данных, формируемых в системе контроллинга, в целях подготовки методических, нормативных и отчетных документов экономических субъектов, регулирующих и оформляющих про-цедуры проведения внутрихозяйственного контроля</p> <p>ПК-5.2:</p> <p>Знать основные методики использования подготовленных в процессе проведения процедур контроллинга документов для реализации предложений и мероприятий эко-номическими субъектами, в том числе имеющими обособленные подразделения на внутреннем и внешнем</p>	<p>Практическое задание</p> <p>Тест</p>	<p>Зачёт:</p> <p>Контрольные вопросы</p> <p>Тест</p>

		<p>рынках.</p> <p>Уметь на основе типовых методик использования подготовленных в процессе проведения процедур контроллинга документов реализовывать предложений и мероприятий экономическими субъектами, в том числе имеющими обособленные подразделения на внутреннем и внешнем рынках.</p> <p>Владеть навыками применения типовых методик использования подготовленных в процессе проведения процедур контроллинга документов для реализации предложений и мероприятий экономическими субъектами, в том числе имеющими обособленные подразделения на внутреннем и внешнем рынках.</p>		
ПК-9: Способен анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов	ПК-9.1: Проводит экономические расчеты	<p>ПК-9.1:</p> <p>Знать наиболее применяемые методики экономических расчетов для предприятий различных форм собственности, организаций в целях внутрихозяйственного контроля</p> <p>Уметь на основе информации, формируемой в системе контроллинга, анализировать отчетность предприятий различных форм собственности, организаций</p> <p>Владеть навыками интерпретации информации, получаемой в ходе анализа отчетности предприятий различных форм собственности, организаций</p>	Практическое задание Тест	Зачёт: Контрольные вопросы Тест

3. Структура и содержание дисциплины

3.1 Трудоемкость дисциплины

	заочная
--	---------

Общая трудоемкость, з.е.	2
Часов по учебному плану	72
в том числе	
аудиторные занятия (контактная работа):	
- занятия лекционного типа	4
- занятия семинарского типа (практические занятия / лабораторные работы)	12
- КСР	1
самостоятельная работа	51
Промежуточная аттестация	4 Зачёт

3.2. Содержание дисциплины

(структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и виды учебных занятий)

Наименование разделов и тем дисциплины	Всего (часы)	в том числе			
		Контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем), часы из них			Самостоятельная работа обучающегося, часы
		Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа (практические занятия/лабораторные работы), часы	Всего	
	з ф о	з ф о	з ф о	з ф о	з ф о
Тема 1. Теоретические основы контроллинга	22	1	4	5	17
Тема 2. Современные системы и методы управления затратами организации	22	1	4	5	17
Тема 3. Контроллинг – информационная база для принятия управленческих решений по управлению затратами	23	2	4	6	17
Аттестация	4				
КСР	1				1
Итого	72	4	12	17	51

Содержание разделов и тем дисциплины

Тема 1. Теоретические основы контроллинга

Место контроллинга в системе управления затратами. Метод контроллинга. Принципы контроллинга. Роль процесса цифровизации в современном развитии контроллинга.

Тема 2. Современные системы и методы управления затратами организации

Таргет-костинг. Кайзен-костинг. Применение современных систем и методов управления затратами иностранными и российскими предприятиями. Использование средств автоматизации в процессе применения современных систем и методов управления затратами предприятия.

Тема 3. Контроллинг – информационная база для принятия управленческих решений по управлению затратами

Современные системы и концепции бережливого производства японских компаний. Принцип «Дзикотей Канкетсу». Андон. Канбан. Принцип «Генчи Генбуцу». Использование автоматизированных систем в процессе контроллинга для принятия управленческих решений по управлению затратами.

4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Самостоятельная работа обучающихся включает в себя подготовку к контрольным вопросам и заданиям для текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины приведенным в п. 5.

Для обеспечения самостоятельной работы обучающихся используются:
Электронные курсы, созданные в системе электронного обучения ННГУ:

Контроллинг, <https://e-learning.unn.ru/course/view.php?id=2913>.

5. Фонд оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)

5.1 Типовые задания, необходимые для оценки результатов обучения при проведении текущего контроля успеваемости с указанием критериев их оценивания:

5.1.1 Типовые задания (оценочное средство - Практическое задание) для оценки сформированности компетенции ПК-11:

1. Распределение по отдельным производственным участкам цеха части общецеховых затрат, связанных с содержанием и эксплуатацией здания и помещений цеха и составивших по результатам периода 45 000 руб., ведется пропорционально занимаемым производственным площадям. Площади участков № 1 и № 2 относятся как 2:7. Сколько сумма отнесенных на участок № 1 затрат составит (в руб.).
2. Рассчитайте бюджетную ставку распределения затрат, если известно, что организация, в соответствии с учетной политикой распределяет косвенные расходы пропорционально заработной плате. Заработная плата в 3 квартале должна составить 15 000 руб-лей, а ожидаемая величина косвенных расходов - 45 000 рублей.

5.1.2 Типовые задания (оценочное средство - Практическое задание) для оценки сформированности компетенции ПК-3:

1. Компания производит и продает товары А и Б. Из-за отсутствия у нее достаточного количества станков компания располагает только 2 тыс. машино-часов в неделю. Производительность станка в час (штук): по изделию А - 3, по изделию Б - 1. Маржинальная прибыль на 1 ед. изделия: по изделию А - 9 руб., по изделию Б - 18 руб. Какой из двух вышеуказанных товаров следует производить.

2. Мощности предприятия загружены полностью. Ежемесячная выручка от реализации продукции равна 1 млн.руб. Оптовый покупатель предлагает выполнить новый заказ, затраты на выполнение которого составляют 670 000 руб. Чему равна упущенная выгода предприятия при принятии данного заказа.
3. На 1 передел поступило 200 кг сырья стоимостью 50 руб. за 1 кг, затраты на обработку в 1 переделе -2 000 руб., во втором переделе -1 800 руб. После обработки получилось 100 ед. продукции. Сколько себестоимость 1 ед. продукции составит (в руб.).
4. Общецеховые (общепроизводственные) затраты распределяются пропорционально заработной плате основных производственных рабочих. Распределяемая сумма общецеховых затрат составляет 150 000 руб. В себестоимости ед. продукта А на заработную плату основных производственных рабочих приходится 300 руб. Сколько составит величина общецеховых затрат, относимая на ед. продукта А составит (в руб.).
5. Ограничивающим производственным фактором в организации является фонд рабочего времени оборудования. Продукт А приносит маржинальную прибыль 4 (руб./ед.) и требует времени 1 час на обработку ед. продукта. Для продукта В эти величины составляют, соответственно, 12 (руб./ед.) и 4 (час./ед.). В этих условиях предпочтительным является производство какого продукта?

5.1.3 Типовые задания (оценочное средство - Практическое задание) для оценки сформированности компетенции ПК-5:

1. Ограничивающим производственным фактором в организации является мощность оборудования. Себестоимость производства на агрегате №1 складывается из 60 ден.ед. постоянных затрат и 2 ден.ед. на 1 ед. продукции переменных затрат. Аналогичные показатели для агрегата №2 - 90 ден.ед. и 1 ден.ед. Какой из агрегатов обеспечит минимум затрат при объеме производства 30 ед.?
2. Организация запланировала на ближайший месяц выпустить 8 000 ед. продуктов. Запланированные постоянные затраты – 2 400 000 руб., переменные – 500 руб. на ед. продукта. Свободные производственные мощности существуют, поэтому рассматривается возможность привлечения дополнительного (к уже запланированным 8 000 ед.) заказа, который покупатель будет оплачивать в размере 750 руб. за ед. продукта. Прием дополнительно заказа на величину запланированных постоянных затрат не повлияет. При перечисленных условиях привлечение дополнительного заказа является обоснованным?
3. Организация рассматривает два варианта: покупка или аренда автомобиля. Стоимость автомобиля в случае его приобретения составляет 50 000 ден. ед., переменные затраты - 1,5 ден. ед. на километр пробега. В случае аренды возникают постоянные расходы в размере арендных платежей и переменные затраты 3 ден. ед. на километр пробега. Годовой пробег автомобиля планируется на уровне 20 000 км. Определите значение годовых арендных платежей, при превышении которых предпочтителен вариант приобретения автотранспорта.
4. Организация рассматривает целесообразность выполнения дополнительного заказа в количестве 40 кг продукции. Свободные мощности для этого существуют. В рамках данного заказа цена ед. продукта составит 4 000 руб., а переменные затраты на ед. продукта - 3 200 руб. Какие-либо дополнительные постоянные затраты, связанные с выполнением этого заказа не возникают. Какова величина предельных затрат?

5.1.4 Типовые задания (оценочное средство - Практическое задание) для оценки сформированности компетенции ПК-9:

1. Предприятие, применяющее метод показного калькулирования, в течение определенного периода имеет 100 000 ден.ед. постоянных общих издержек производства. Заработная плата при выпуске единицы продукта А составляет 10 ден.ед., а при выпуске продукта Б - 5 ден.ед. Обычно в течение данного периода времени выпускается 3 000 единиц продукта А и 4 000 единиц продукта Б. Какова процентная ставка общих производственных затрат по отношению к прямым расходам?
2. При планировании затрат определено, что расход материальных ресурсов составит 6 000 ед. Плановая цена ресурса была установлена в размере 1,80 ден.ед. За отчетный период потреблено 5 000 ед. ресурсов при фактической цене 2 ден.ед. за единицу. Определите отклонение фактических затрат от нормативных под влиянием цены ресурса.

Критерии оценивания (оценочное средство - Практическое задание)

Оценка	Критерии оценивания
превосходно	Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответы и выводы логичны и обоснованы, обучающийся показывает глубокое знание основного и дополнительного материала
отлично	Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответы и выводы логичны и обоснованы, обучающийся показывает глубокое знание основного материала
очень хорошо	Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответы и выводы логичны и обоснованы, обучающийся показывает глубокое знание материала, допущены неточности не принципиального характера
хорошо	Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответы и выводы в целом обоснованы, допущены неточности не принципиального характера в решении задания, ответах и выводах
удовлетворительно	Задание выполнено не в полном объеме (решено более 50% поставленных задач), ответы и выводы поверхностные, но в целом раскрывают содержание основного материала
неудовлетворительно	Задание выполнено не в полном объеме (решено менее 50% поставленных задач), студент дает неверные ответы и формулирует необоснованные выводы, демонстрирует незнание основных терминов, методик и алгоритмов
плохо	Задание не выполнено, студент демонстрирует полное незнание материала

5.1.5 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ПК-11:

1. Обязательными показателями при составлении бюджетов являются:

стоимостные;

натуральные;

2. Порядок составления внутрифирменного бюджета регламентирован:

нормативными документами по бухгалтерскому учету;

положениями Налогового Кодекса РФ;

внутренней организационно-распорядительной документацией.

3. Примерами внутренней отчетности являются:

бухгалтерский баланс;

отчет о движении готовой продукции;

отчет о незавершенном производстве;

4. Возможно ли использование в финансовом учете приемов экономического анализа?

да;

нет

5. К переменным затратам относятся:

амортизация офисного помещения, начисляемая линейным методом;

топливо на технологические цели;

затраты на упаковку готовой продукции;

заработная плата производственных рабочих, находящихся на повременной системе оплаты труда.

5.1.6 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ПК-3:

6. Затраты, рассчитанные на единицу продукции (работ, услуг) называются:

1.удельные;

2.переменные;

3.совокупные.

7. Совокупные постоянные затраты на производство продукции:

- 1.изменяются в зависимости от деловой активности организации;
- 2.остаются неизменными в течение некоторого периода времени;
- 3.не зависят от деловой активности организации и всегда имеют постоянную величину.

8. *Выручка от продажи продукции составила 118 000 рублей, в том числе НДС – 18 000 руб. В отчетном периоде постоянные расходы составили – 40 000 рублей. Совокупные переменные расходы составили 50 000 рублей. Маржинальная прибыль предприятия равна:*

10 000 рублей;

*50 000 рублей;

60 000 рублей.

9. *Постоянные расходы предприятия за месяц – 210 000 руб., переменные – 150 руб. на единицу изделия. Достижимая цена единицы – 200 рублей. Критический объем продаж составит:*

2000 штук;

1500 штук;

3300 штук;

* 4200 штук

10. *Маржинальный доход определяется выражением:*

*выручка минус переменные затраты;

прибыль минус постоянные затраты;

выручка минус постоянные затраты;

валовой доход минус совокупные затраты.

5.1.7 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ПК-5:

11. *Выбор организацией метода учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции:*

* определяется организацией самостоятельно;

регламентируется методическими рекомендациями для различных отраслей деятельности;

определяется в соответствии с налоговым законодательством.

12. *Информация, содержащаяся в формах внутренней управленческой отчетности:*

является публичной и открытой для заинтересованных пользователей;

*не подлежит публикации и носит конфиденциальный характер

13. Относятся ли к предмету управленческого учета хозяйственные операции, носящие финансовый характер (операции с ценными бумагами, арендные и лизинговые операции, инвестиции в другие организации):

да, относятся;

* нет, не относятся.

14. В критической точке маржинальная прибыль равна:

переменным затратам;

* постоянным затратам;

постоянным и переменным затратам.

15. Допускается ли наличие значительных запасов непроданной готовой продукции при результативности анализа соотношения прибыли, затрат и объема продукции:

да;

* нет.

15. Постоянные затраты организации 130 000,00 руб. в месяц, удельные переменные затраты – 1650,00 руб. Цена единицы продукции – 2310,00 руб. Средний объем продаж за месяц - 250 штук. При каком объеме продаж прибыль составит 50 000,00 руб.?

244 штук

* 273 штук

287 штук

16. Бюджет, составленный для определенного диапазона деловой активности организации, называется:

генеральный бюджет;

статический бюджет;

* гибкий бюджет

5.1.8 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ПК-9:

1. В общем случае, к прямым затратам на производство продукции относятся:

заработная плата наладчиков оборудования, находящихся на повременной системе оплаты труда;

затраты, связанные с подготовкой и освоением производства;

амортизация офисного помещения, начисляемая линейным методом.

* заработная плата основных производственных рабочих;

2. Все ли затраты в управленческом учете являются регулируемыми?

да;

* нет.

3. Из приведенного ниже перечня выберите синтетические счета, на которых отражаются производственные затраты:

* 20 «Основное производство»;

* 23 «Вспомогательные производства»;

* 25 «Общепроизводственные расходы»;

26 «Общехозяйственные расходы»;

44 «Расходы на продажу».

4. Совокупные переменные затраты:

*изменяются в зависимости от деловой активности организации;

остаются практически неизменными в течение некоторого временного периода;

не зависят от деловой активности организации и всегда имеют постоянную величину.

5. Выручка от продажи продукции составила 236 000 рублей, в том числе НДС – 36 000 руб. В отчетном периоде постоянные расходы составили – 70 000 рублей. Совокупные переменные расходы составили 105 000 рублей. Маржинальная прибыль предприятия равна:

131 000 рублей;

* 95 000 рублей;

166 000 рублей.

6. Постоянные расходы предприятия за месяц – 60 000 руб., переменные – 40 руб. на единицу изделия. Достижимая цена единицы – 80 рублей. Критический объем продаж составит:

2000 штук;

* 1500 штук;

1300 штук;

1100 штук

7. При таком методе калькулирования себестоимости продукции как *Direct-costing*, в себестоимость продукции включаются:

все прямые затраты на производство продукции;

* все переменные затраты на производство продукции;

8. Включаются ли производственную себестоимость продукции расходы на рекламу:

да;

* нет

Критерии оценивания (оценочное средство - Тест)

Оценка	Критерии оценивания
превосходно	100%
отлично	89-99%
очень хорошо	81-88%
хорошо	70-80%
удовлетворительно	56-69%
неудовлетворительно	40-55%
плохо	39% и менее

5.2. Описание шкал оценивания результатов обучения по дисциплине при промежуточной аттестации

Шкала оценивания сформированности компетенций

Уровень сформированности компетенций (индикатора достижения компетенций)	плохо	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	очень хорошо	отлично	превосходно
	не зачтено		зачтено				
<u>Знания</u>	Отсутствие знаний теоретического материала. Невозможность оценить полноту знаний вследствие отказа обучающегося от ответа	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки	Минимально допустимый уровень знаний. Допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько несущественных ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Ошибок нет.	Уровень знаний в объеме, превышающем программу подготовки.
<u>Умения</u>	Отсутствие минимальных умений. Невозможность оценить наличие умений вследствие отказа обучающегося от ответа	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки	Продemonстрированы основные умения. Решены типовые задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме	Продemonстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	Продemonстрированы все основные умения. Решены все основные задачи. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Продemonстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме	Продemonстрированы все основные умения. Решены все основные задачи. Выполнены все задания, в полном объеме без недочетов
<u>Навыки</u>	Отсутствие базовых навыков. Невозможность оценить наличие навыков вследствие отказа обучающегося от ответа	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы базовые навыки при решении стандартных задач без ошибок и недочетов	Продemonстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов	Продemonстрирован творческий подход к решению нестандартных задач

Шкала оценивания при промежуточной аттестации

Оценка		Уровень подготовки
зачтено	превосходно	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «превосходно», продемонстрированы знания, умения, владения по соответствующим компетенциям на уровне выше предусмотренного программой

	отлично	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «отлично».
	очень хорошо	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «очень хорошо»
	хорошо	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «хорошо».
	удовлетворительно	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «удовлетворительно», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «удовлетворительно»
не зачтено	неудовлетворительно	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «неудовлетворительно».
	плохо	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «плохо»

5.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов обучения на промежуточной аттестации с указанием критериев их оценивания:

5.3.1 Типовые задания (оценочное средство - Контрольные вопросы) для оценки сформированности компетенции ПК-11

1. Калькулирование себестоимости по системе стандарт-кост.
2. Учетные записи в системе стандарт-кост.
3. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости по системе директ-костинг.
4. Анализ зависимости "затраты-объем-прибыль".
5. Критическая точка безубыточности и планирование прибыли.

5.3.2 Типовые задания (оценочное средство - Контрольные вопросы) для оценки сформированности компетенции ПК-3

1. Сущность калькулирования себестоимости.
2. Нормы и нормативы затрат - основа калькулирования себестоимости продукции.
3. Виды и методы калькулирования.
4. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг).
5. Попередельный метод калькулирования.

5.3.3 Типовые задания (оценочное средство - Контрольные вопросы) для оценки сформированности компетенции ПК-5

1. Управленческий учет при оценке инвестиционной деятельности.
2. Основы планирования. Виды планов по срокам, назначению и детализации.
3. Содержание генерального бюджета организации.
4. Порядок составления бюджета денежных средств и плана прибыли и убытков.
5. Статические и гибкие бюджеты.
6. Роль процесса цифровизации в современном развитии контроллинга.
7. Использование средств автоматизации в процессе применения современных систем и методов управления затратами предприятия.

5.3.4 Типовые задания (оценочное средство - Контрольные вопросы) для оценки сформированности компетенции ПК-9

1. Проблемы прогнозирования объемов продаж.
2. Обеспечение релевантной информацией для принятия решений по управлению бизнесом.
3. Проблемы организации управленческого учета на предприятии.
4. Понятие "место возникновения затрат", "носитель затрат", "объект затрат", "центр затрат".
5. Историческое развитие контроллинга.
6. Роль учетной информации в контроллинге.
7. Использование автоматизированных систем в процессе контроллинга для принятия управленческих решений по управлению затратами.

Критерии оценивания (оценочное средство - Контрольные вопросы)

Оценка	Критерии оценивания
зачтено	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «удовлетворительно»
не зачтено	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «неудовлетворительно»

5.3.5 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ПК-11

Прочитайте текст и выберите правильный ответ

Контроллинг - это:

- 1 система финансового контроля
- 2 оперативное управление формированием затрат
- 3 управление прибылью и бюджетирование
- 4 ни одно из определений не раскрывает в полной мере сущность

В связи с чем появилась необходимость в контроллинге?

- 1 неопределенностью и быстрыми темпами изменения среды бизнеса; интернационализацией рынков и усилением конкуренции
- 2 появлением новых технологий и сокращением жизненного цикла изделий
- 3 признанием организационной культуры как важного фактора в стратегии конкурентной борьбы
- 4 все ответы верны

Контроллинг использует:

- 1 полезную для управления информацию прошлого, анализ текущего состояния и прогноз будущего
- 2 главным образом точную, составленную в соответствии с национальными стандартами и нормативными актами информацию о прошлых событиях
- 3 количественную финансовую информацию о текущем и будущем состоянии предприятия
- 4 нет правильного ответа

Назовите основные функции контроллинга в их последовательности:

- 1 контроль, прогнозирование, организация, планирование
- 2 учет, планирование, измерение, контроль
- 3 планирование, организация, контроль, регулирование
- 4 измерение, контроль, учет, корректирующие меры

Инструментами стратегического контроллинга являются:

- 1 бюджетирование; текущий контроль и анализ отклонений; портфельный и инвестиционный анализ
- 2 частичная калькуляция прямых затрат, операционный C-V-P анализ,

бюджетирование, принятие решений на основе суммы покрытия

3 портфельный и инвестиционный анализ; калькуляция затрат жизненного цикла продукции; сценарный анализ, алгоритмы работы со «слабыми» и «сильными» сигналами»

4 нет правильного ответа

Прочитайте текст и дайте ответ, соответствующий смысловому содержанию вопроса

Дано: На автозаводе при годовой программе производства амортизаторов 60 000 единиц выявляется в среднем 4% брака. Стоимость проверки одного амортизатора контролером 0,45 руб. Бракованные амортизаторы должны быть
1 заменены, стоимость замены 15 руб. за единицу.

Задание: Менеджер по производству должен решить: ввести 100% контроль всех амортизаторов или заменить 4% выявленного брака. Ответ обосновать.

5.3.6 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ПК-3

Прочитайте текст и выберите правильный ответ

Инструментами оперативного контроллинга являются:

1 бюджетирование; текущий контроль и анализ отклонений; портфельный и инвестиционный анализ

2 частичная калькуляция прямых затрат, операционный C-V-P анализ,

1 бюджетирование, принятие решений на основе суммы покрытия

3 портфельный и инвестиционный анализ; калькуляция затрат жизненного цикла продукции; сценарный анализ, алгоритмы работы со «слабыми» и «сильными» сигналами»

4 нет правильного ответа

Какая из перечисленных задач не входит в задачи оперативного контроллинга:

1 бюджетирование

2 информационное обеспечение

3 операционный C-V-P анализ

4 калькуляция затрат жизненного цикла продукции

3 Центрами ответственности называют:

1 все подразделения предприятия

2 подразделения, где менеджер несет прямую персональную

ответственность за контролируемые показатели деятельности

3 отделы снабжения и сбыта

4 филиалы холдинговых компаний

Цели формирования центров ответственности заключаются:

1 в упрощении учета и отчетности

4 2 в разграничении зон ответственности

3 в необходимости поставить каждое подразделение (в некоторых случаях условно) перед лицом рыночной конкуренции

4 нет правильного ответа

На выбор типа центра ответственности влияют следующие факторы:

1 организационная структура предприятия

5 2 степень делегирования полномочий

3 область деятельности и стратегия

4 все ответы правильные

Прочитайте текст и дайте ответ, соответствующий смысловому содержанию вопроса

Дано: Предприятие производит 95 единиц изделий в месяц. Постоянные издержки составляют 12500 руб. в месяц, а переменные – 380 руб. на одно изделие. При реализации продукции планируется получить 9000 руб. прибыли.

Задание: Определить цену, которую необходимо установить на товар для получения планируемой прибыли.

5.3.7 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ПК-5

Прочитайте текст и выберите правильный ответ

Подразделение, руководитель которого несет персональную ответственность за доходы и расходы подразделения, называют центром:

1 доходов

1 2 расходов

3 прибыли

4 инвестиций

2 Какое из названных подразделений может быть определено как центр дохода (выручки):

1 отдел продаж в магазине

2 филиал холдинговой компании

3 самостоятельное предприятие в рамках холдинга

4 сборочный цех (участок)

В управленческом учете диверсификация производства и сбыта:

1 уменьшает риск собственников предприятия

3 2 увеличивает риск бизнеса

3 не оказывает влияния на риски

4 приводит предприятие к убыткам

Для целей управленческого учета инфляция:

1 ускоряет оборачиваемость оборотных средств коммерческой организации

4 2 замедляет оборачиваемость средств

3 не оказывает на оборачиваемость оборотных средств никакого влияния

4 компания несет только убытки

Оценку выгодности тех или иных покупателей и клиентов целесообразнее всего производить на основе данных:

1 управленческого учета

5 2 бухгалтерского (финансового) учета

3 метода АБС

4 исходя из приятельских отношений

Прочитайте текст и дайте ответ, соответствующий смысловому содержанию вопроса

Дано: С целью привлечения дополнительных покупателей предприятие снизило цену на свою продукцию с 1000 руб. до 855 руб. Объем продаж возрос с 60 000 штук до 68 330 штук.

1

Задание: С помощью расчетов обоснуйте экономическую эффективность (неэффективность) принятого решения? Сделайте выводы.

5.3.8 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ПК-9

Прочитайте текст и выберите правильный ответ

1 Наиболее распространенным на предприятии являются центры ответственности, отвечающие:

1 за расходование денег, но не за получение дохода

2 за получение дохода

3 за расходование денег и получение дохода

4 за расходование и распределение дохода

Бюджетирование является:

1 часть общего процесса управления экономикой предприятия

2 2 технической стороной учета затрат и результатов

3 работой, позволяющей предприятию "свести концы с концами" , т.е. затраты и источники

4 новомодным явлением, необходимым для получения максимальной прибыли

Для разработки бюджета производства необходимой информацией является:

1 плановый объем реализации и величина запасов

3 2 плановый объем реализации и величина коммерческих расходов

3 величина запасов и величина административных расходов

4 величина запасов и объем реализации за предыдущий год

Заключительным этапом сметного планирования будет подготовка сметы (бюджета):

1 прибылей и убытков

4 2 общехозяйственных расходов

3 капитальных затрат

4 движения денежных средств

Для оценки количества материалов, которое необходимо закупить, следует подготовить следующий текущий бюджет:

1 продаж

5 2 производства

3 использования материалов

4 коммерческих расходов

Прочитайте текст и дайте ответ, соответствующий смысловому содержанию вопроса

1 Дано: Полные затраты фирмы на единицу изделия в текущем году составляют 3420 руб. Коэффициент прибыльности при расчете цены закладывается в

размере 30 %. В условиях инфляции наблюдается рост затрат на 425 руб.

Задание: Рассчитать, как изменится цена после увеличения затрат.

Критерии оценивания (оценочное средство - Тест)

Оценка	Критерии оценивания
зачтено	Студентом правильно решено 60 % тестов и более
не зачтено	Студентом решено правильно менее 60% тестов

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

Основная литература:

1. Карминский Александр Маркович. Контроллинг : Учебник / Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики"; Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана; Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации. - 3-е изд. - Москва : Издательский Дом "ФОРУМ", 2019. - 336 с. - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-8199-0825-9. - ISBN 978-5-16-105508-3. - ISBN 978-5-16-014400-9., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=626608&idb=0>.
2. Серебрякова Татьяна Юрьевна. Внутренний контроль и контроллинг : Учебное пособие / Российский университет кооперации, Чебоксарский ф-л. - Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021. - 238 с. - ВО - Магистратура. - ISBN 978-5-16-014369-9. - ISBN 978-5-16-107821-1., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=740558&idb=0>.
3. Сигидов Юрий Иванович (Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина). Взаимосвязь контроллинга и управленческого учета : Монография / Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина. - 1. - Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 168 с. - (Научная мысль). - Дополнительное профессиональное образование. - ISBN 978-5-16-010589-5. - ISBN 978-5-16-103351-7., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=889664&idb=0>.
4. Мануйленко В.В. Система финансового контроллинга в корпорациях: содержание, виды, формы и инструментарий реализации : монография / Мануйленко В.В.; Шебзухова М.А. - Москва : Финансы и статистика, 2022. - 326 с. - ISBN 978-5-00184-075-6., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=868869&idb=0>.
5. Ренгольд О. В. Контроллинг в условиях цифровизации экономики : учебно-методическое пособие / Ренгольд О. В. - Омск : СибАДИ, 2023. - 47 с. - Книга из коллекции СибАДИ - Экономика и менеджмент., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=866397&idb=0>.

Дополнительная литература:

1. Банникова Наталья Владимировна. Основы организации контроллинга на предприятии : Учебное пособие / Ставропольский государственный аграрный университет. - Ставрополь :

Ставропольский государственный аграрный университет, 2013. - 64 с. - ВО - Бакалавриат., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=598068&idb=0>.

2. Юсупова С.Я. Контроллинг : учебник / Юсупова С.Я.; Бойкова М.В. - Москва : Дашков и К, 2022. - 368 с. - ISBN 978-5-394-04760-2., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=808185&idb=0>.

3. Ивашкевич Виталий Борисович. Стратегический контроллинг : Учебное пособие / Казанский (Приволжский) федеральный университет. - Москва : Издательство "Магистр", 2018. - 216 с. - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-9776-0260-0. - ISBN 978-5-16-500144-4. - ISBN 978-5-16-006386-7., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=741686&idb=0>.

4. Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум / С. В. Осипов [и др.] ; под общей редакцией С. В. Осипова. - Москва : Юрайт, 2023. - 145 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-08402-3. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт"., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=841319&idb=0>.

Программное обеспечение и Интернет-ресурсы (в соответствии с содержанием дисциплины):

Справочно-правовая система «Консультант Плюс» - <http://www.consultant.ru/>. Свободный доступ

Справочно-правовая система «Гарант» <http://www.garant.ru/>. Свободный доступ

Официальный сайт Минфина РФ <http://www.minfin.ru/>. Свободный доступ

Онлайн сервисы управленческого учета (ПланФакт, Adesk)

Онлайн-сервисы бюджетирования (Planior демо-доступ).

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, оснащены мультимедийным оборудованием (проектор, экран), техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ННГУ по направлению подготовки/специальности 38.04.01 - Экономика.

Автор(ы): Милосердова Анна Николаевна, кандидат экономических наук, доцент.

Заведующий кафедрой: Мизиковский Игорь Ефимович, доктор экономических наук.

Программа одобрена на заседании методической комиссии от 15 октября 2024 г., протокол № № 4.