

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования\_  
«Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет  
им. Н.И. Лобачевского»**

Институт экономики

---

УТВЕРЖДЕНО

решением Ученого совета ННГУ

протокол № 10 от 02.12.2024 г.

**Рабочая программа дисциплины**

Введение в проектную деятельность

---

Уровень высшего образования

Бакалавриат

---

Направление подготовки / специальность

38.03.04 - Государственное и муниципальное управление

---

Направленность образовательной программы

Региональное и муниципальное управление

---

Форма обучения

очная

---

г. Нижний Новгород

2025 год начала подготовки

## 1. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина Б1.О.33 Введение в проектную деятельность относится к обязательной части образовательной программы.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

Формируемые компетенции (код, содержание компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), в соответствии с индикатором достижения компетенции		Наименование оценочного средства	
	Индикатор достижения компетенции (код, содержание индикатора)	Результаты обучения по дисциплине	Для текущего контроля успеваемости	Для промежуточной аттестации
УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	<p>УК-2.1: Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение</p> <p>УК-2.2: Проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</p> <p>УК-2.3: Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач</p> <p>УК-2.4: Публично представляет результаты решения конкретной задачи проекта</p>	<p>УК-2.1:</p> <p>УК-2.1: Знает основные характеристики проекта, алгоритм анализа проблемной ситуации.</p> <p>Умеет провести различие между проблемной ситуацией и проектом.</p> <p>Владеет навыками постановки и решения проблем по алгоритму</p> <p>УК-2.2:</p> <p>Знает Основные понятия проекта: проблемная ситуация, проблема, объект, предмет, цель задачи.</p> <p>Умеет формулировать проблему, цель и задачи проекта.</p> <p>Владеет способами всесторонней оценки качества проекта на всех этапах его жизненного цикла.</p> <p>УК-2.3:</p> <p>Знает основные параметры успешного проекта, определяя идею и экономические параметры проектной деятельности.</p> <p>Умеет произвести всестороннюю оценку проекта.</p> <p>Владеет навыками работы с информационными</p>	Деловая игра	Зачёт: Тест

		<p>УК-2.2: УК-2.2: Знает Основные понятия проекта: проблемная ситуация, проблема, объект, предмет, цель задачи. Умеет формулировать проблему, цель и задачи проекта. Владеет способами всесторонней оценки качества проекта на всех этапах его жизненного цикла.</p> <p>УК-2.3: УК-2.3: Знает основные параметры успешного проекта, определяя идею и экономические параметры проектной деятельности. Умеет произвести всестороннюю оценку проекта. Владеет навыками работы с информационными источниками</p> <p>УК-2.4: УК-2.4: Знает основные параметры успешного проекта, определяя идею и экономические параметры проектной деятельности. Умеет произвести всестороннюю оценку проекта. Владеет навыками работы с информационными источниками для анализа проектов.</p>		
ОПК ОС-9: Способен применять инновационные методы в управленческой деятельности	<p>ОПК ОС-9.1: Определяет инновационные решения в профессиональной деятельности</p> <p>ОПК ОС-9.2: Выбирает способы применения инноваций в управлении</p> <p>ОПК ОС-9.3: Осуществляет управленческую деятельность с</p>	<p>ОПК ОС-9.1: ОПК ОС-9.1: Знает цели, основы и методы командной работы для осуществления проектной деятельности. Умеет формулировать и достигать общие цели в командной работе, учитывая роли других членов команды.</p>	Деловая игра	Зачёт: Тест

	<p>применением инновационных методов</p> <p>Владеет навыками реализации своей роли в проектной команде и способами построения эффективного взаимодействия.</p> <p>ОПК ОС-9.2: ОПК ОС-9.2: Знает основы успешного взаимодействия по обмену ресурсами в команде. Умеет определять и структурировать личностные ресурсы команды на различных этапах жизненного цикла команд. Владеет навыками подбора кандидатов в команду, учитывая их личностные предрасположенности к реализации той или командной роли.</p> <p>ОПК ОС-9.3: ОПК ОС-9.3: Знает особенности командной работы. Умеет управлять командными взаимоотношениями, социальными конфликтами в команде, применяя инновационные методы. Владеет актуальными формальными инструментами управления в команде.</p>		
--	---	--	--

### 3. Структура и содержание дисциплины

#### 3.1 Трудоемкость дисциплины

	<b>очная</b>
<b>Общая трудоемкость, з.е.</b>	<b>2</b>
<b>Часов по учебному плану</b>	<b>72</b>
в том числе	
<b>аудиторные занятия (контактная работа):</b>	
- занятия лекционного типа	<b>8</b>
- занятия семинарского типа (практические занятия / лабораторные работы)	<b>16</b>

- КСР	1
самостоятельная работа	47
Промежуточная аттестация	0 Зачёт

### 3.2. Содержание дисциплины

(структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и виды учебных занятий)

Наименование разделов и тем дисциплины	Всего (часы)	в том числе			
		Контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем), часы из них			Самостоятельная работа обучающегося, часы
		Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа (практические занятия/лабораторные работы), часы	Всего	
	Ф О	Ф О	Ф О	Ф О	Ф О
Раздел 1 Тема 1 Понятие социальных технологий и их основные типы. Определение проектирования и проектной деятельности	8	1	2	3	5
Тема 2 Онтологические основания, когнитивная база и социокультурные предпосылки развития социальных технологий	8	1	2	3	5
Тема 3 Виды и структура проектов	8	1	2	3	5
Тема 4 Социальные технологии и проектирование в практиках современного общества	8	1	2	3	5
Тема 5 Обсуждение и защита плана проекта студентами	8	1	2	3	5
Раздел 2 Тема 1 Основные виды группового взаимодействия. Понятие команды. Типы команд.	8	1	2	3	5
Тема 2 Формирование структуры команды. Этапы развития команд	8	1	2	3	5
Тема 3 Коммуникативные конфликты в команде. Техники работы с сопротивлением и конфликтами в команде	8	1	1	2	6
Тема 4 Оценка результативности команды	7	0	1	1	6
Аттестация	0				
КСР	1				1
Итого	72	8	16	25	47

#### Содержание разделов и тем дисциплины

Раздел 1 Тема 1 Понятие социальных технологий и их основные типы. Определение проектирования и проектной деятельности

Тема 2 Онтологические основания, когнитивная база и социокультурные предпосылки развития социальных технологий

Тема 3 Виды и структура проектов

Тема 5 Обсуждение и защита плана проекта студентами

Раздел 2 Тема 1 Основные виды группового взаимодействия. Понятие команды. Типы команд.

Тема 2 Формирование структуры команды. Этапы развития команд

Тема 3 Коммуникативные конфликты в команде. Техники работы с сопротивлением и конфликтами в

команде

Тема 4 Оценка результативности команды

Тема 4 Социальные технологии и проектирование в практиках современного общества

#### **4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся**

Самостоятельная работа обучающихся включает в себя подготовку к контрольным вопросам и заданиям для текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины приведенным в п. 5.

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Самостоятельная работа обучающихся включает в себя подготовку к контрольным вопросам и заданиям для текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

#### **5. Фонд оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)**

**5.1 Типовые задания, необходимые для оценки результатов обучения при проведении текущего контроля успеваемости с указанием критериев их оценивания:**

**5.1.1 Типовые задания (оценочное средство - Деловая игра) для оценки сформированности компетенции УК-2:**

Деловая игра: Методика «палубный бомбардировщик-истребитель»

Эта игра прошла многократную апробацию при сыгровке самых различных типов команд. Участников

объединяют в игровые команды (не менее 2-х).

1) Первое задание, которое им предстоит выполнить, заключается в том, чтобы придумать собственное

название, девиз, и логотип, которые должны отражать основную черту, отличающую их команду от

других подгрупп. Все это необходимо зафиксировать на ватмане и презентовать другим игровым

командам. Выполнение данной задачи запускает процесс идентификации участников с новыми

подгруппами, в которые они раньше не были включены.

2) После формирования рабочих подгрупп участники приступают к решению собственно игровой

задачи. Используя комплектующие детали, предоставленные ведущим, команды должны

сконструировать самолет, который сможет пролететь 5-ть метров и точно приземлится на ограниченной

территории. Бюджет и время, отведенные на разработку проекта самолета и его сборку, строго

ограничены.

3) Эффективность деятельности команд в стратегической игре «Конструирование палубного,

всепогодного бомбардировщика-истребителя» определяется по трем критериям: качество образцов

(посадка самолета на ограниченной территории); скорость сборки; экономичность производства. Каждая

команда имеет возможность выбрать один из этих критериев эффективности или попытаться учесть все

три. Выбор того или иного критерия во многом свидетельствует о ведущей ценностной ориентации

команды.

· Качество образцов в данной игре достигается за счет отказа от традиционных, стереотипных моделей

продукта (самолетов). Используя традиционную форму самолета, невозможно создать такой образец,

который можно приземлить на ограниченный участок пространства. В этой связи на первый план

выходят такие ценности, как креативность, нестандартность, стремление использовать все отведенное

время и ресурсы для создания «оригинальных» и рабочих образцов.

· Скорость сборки в данной игре может быть достигнута за счет точности действий и высокой

интенсивности труда каждого члена команды. В данном случае главной ценностью становится

активность – главное действовать, а не сидеть сложа руки и о чем-то думать.

· Экономичность производства достигается за счет точных расчетов затрат на этапе проектирования (до

момента приобретения комплектующих). В данном случае ведущей ценностью является минимизация

рисков. Самолет может не приземлиться, другая команда может закончить работу быстрее, но

экономичность производства зависит исключительно от самой команды и минимизирует риски занять

последнее место.

4) Стратегическая игра «Палубный всепогодный бомбардировщик-истребитель», как и любая другая

игра, завершается анализом процессов, происходивших в группах. Внимание участников направляется

на восстановление фактов межперсонального взаимодействия.

Наиболее детальному обсуждению подвергается ключевая точка процесса сыгровки команды – момент

пересмотра первичной конструкции самолета. Команды реконструируют стратегии, которые они

использовали для преодоления «разрыва деятельности», когда традиционные способы решения не

сработали.

### **5.1.2 Типовые задания (оценочное средство - Деловая игра) для оценки сформированности компетенции ОПК ОС-9:**

Деловая игра: упражнение «Башня».

Цель упражнения: тренировка навыков взаимодействия в команде, умения учитывать интересы всех

членов группы, повышение ответственности за результат каждого участника команды.

Реквизиты: маркеры, флипчарт (доска), бланки с индивидуальными заданиями.

Тайминг: 15 – 20 минут.

Количество участников: 10 - 12 человек.

Инструкция: разделиться на две команды. Каждой команде выдаются цветные маркеры и лист

флипчарта. Ваша задача – нарисовать башню.

При этом каждому участнику выдается бланк с индивидуальным заданием, которое нужно выполнить.

Задания строго конфиденциальны, показывать их запрещается.

Задание выполняются молча, все разговоры во время задания запрещены!

Время ограничено – на выполнение задания дается 7 минут.

Примеры индивидуальных заданий:

- Контур башни нарисован черным цветом.
- Башня имеет семь этажей.
- На первом этаже башни пять окон.
- На втором этаже башни шесть окон.
- На третьем этаже башни - два круглых окна.
- Над башней – треугольный флаг синего цвета.

Для усложнения упражнения и введения конфликтной ситуации задания могут противоречить друг



другу. Например, один участник должен изобразить на первом этаже три окна, а другой – четыре окна.

Обсуждение:

- Что вы чувствовали во время выполнения задания?
- С какими трудностями вы встретились? Как преодолевали?
- Насколько получилось понимать друг друга и учитывать интересы каждого?

Выводы: Достижение цели в команде возможно при высоком уровне ответственности каждого члена

команды за результат, а также умения учитывать интересы всех участников.

Упражнение на

командообразование позволяет перестроить конкурентную стратегию на сотрудничество.

### Критерии оценивания (оценочное средство - Деловая игра)

Оценка	Критерии оценивания
зачтено	Обучающийся владеет изученным материалом, активно включается в обсуждение спорного вопроса, проблемы, умеет аргументировать собственную точку зрения. Обучающийся хорошо ориентируется в информационном пространстве, имеет необходимый уровень сформированности аналитических, исследовательских навыков, навыков практического, творческого мышления, необходимых для групповой работы
не зачтено	Обучающийся не способен принимать участие в дискуссии по причине невозможности продемонстрировать знания, умения и навыки по основному материалу дисциплины в объеме, необходимом для последующего обучения и предстоящей практической деятельности в рамках командной работы. Оценка «не зачтено» ставится обучающемуся, допустившему существенные пробелы в знаниях, умениях и навыках по дисциплине, допустившему принципиальные ошибки в процессе обсуждения темы, предложенной в рамках дискуссии, или по причине нежелания включаться в обсуждение проблем, заявленных по теме предлагаемой дискуссии.

## 5.2. Описание шкал оценивания результатов обучения по дисциплине при промежуточной аттестации

### Шкала оценивания сформированности компетенций

Уровень сформированности компетенций (индикатор достижения компетенций)	плохо	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	очень хорошо	отлично	превосходно
	не зачтено		зачтено				
Знания	Отсутствие	Уровень	Минимальн	Уровень	Уровень	Уровень	Уровень

	знаний теоретического материала. Невозможность оценить полноту знаний вследствие отказа обучающегося от ответа	знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки	о допустимый уровень знаний. Допущено много негрубых ошибок	знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько негрубых ошибок	знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько несущественных ошибок	знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Ошибок нет.	знаний в объеме, превышающем программу подготовки.
<u>Умения</u>	Отсутствие минимальных умений. Невозможность оценить наличие умений вследствие отказа обучающегося от ответа	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки	Продemonстрированы основные умения. Решены типовые задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме	Продemonстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	Продemonстрированы все основные умения. Решены все основные задачи. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Продemonстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с отдельным и несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме	Продemonстрированы все основные умения. Решены все основные задачи. Выполнены все задания, в полном объеме без недочетов
<u>Навыки</u>	Отсутствие базовых навыков. Невозможность оценить наличие навыков вследствие отказа обучающегося от ответа	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы базовые навыки при решении стандартных задач без ошибок и недочетов	Продemonстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов	Продemonстрирован творческий подход к решению нестандартных задач

### Шкала оценивания при промежуточной аттестации

Оценка		Уровень подготовки
зачтено	<b>превосходно</b>	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «превосходно», продемонстрированы знания, умения, владения по соответствующим компетенциям на уровне выше предусмотренного программой
	<b>отлично</b>	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «отлично».
	<b>очень хорошо</b>	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «очень хорошо»
	<b>хорошо</b>	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «хорошо».
	<b>удовлетворительно</b>	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «удовлетворительно», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «удовлетворительно»

не зачтено	неудовлетворительно	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «неудовлетворительно».
	плохо	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «плохо»

### **5.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов обучения на промежуточной аттестации с указанием критериев их оценивания:**

#### **5.3.1 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции УК-2**

1 Проект – это комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание

уникального продукта или услуги в условиях

1 временных и ресурсных ограничений

2 действия рисковых факторов и допущений

3 неопределенности внешней среды

4 ограниченного бюджета

2 Процесс – это

1 измеримый результат, который должен быть получен в ходе реализации проекта

2 совокупность взаимосвязанных проектов и другой деятельности

3 комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание уникального продукта или

услуги

4 совокупность взаимосвязанных действий, направленных на достижение определенных

результатов

3 Управление проектом направлено на:

1 достижение максимального экономического эффекта

2 эффективное достижение целей проекта

3 выполнение всех работ, запланированных по проекту

4 выполнение качественных и количественных показателей проекта

#### **5.3.2 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ОПК ОС-9**

1. Командообразование как специальный вид деятельности, зародился

а. во второй половине 19 века

б. в первой половине 20 века

в. во второй половине 20 века

г. в начале 21 века

2 На настоящий момент можно выделить несколько направлений деятельности в области

командообразования, которые оказались наиболее востребованы обществом:

а. задача комплектования команд

б. задача рекогносцировки участников

### Критерии оценивания (оценочное средство - Тест)

Оценка	Критерии оценивания
зачтено	100 – 60 % правильных ответов
не зачтено	Менее – 60 % правильных ответов

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

Основная литература:

1. Анисимов Александр Юрьевич. Управление персоналом организации : учебник для вузов / А. Ю. Анисимов, О. А. Пятаева, Е. П. Грабская. - Москва : Юрайт, 2025. - 278 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-14305-8. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт"., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=924555&idb=0>.

Дополнительная литература:

1. Богославец Л. Г. Управление персоналом в системе деятельности образовательной организации : учебное пособие / Богославец Л. Г., Поданёва Т. В., Давыдова О. И. - Барнаул : АлтГПУ, 2023. - 174 с. - Книга из коллекции АлтГПУ - Экономика и менеджмент. - ISBN 978-5-907487-36-9., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=931744&idb=0>.

2. Волкова Анна Сергеевна. Антикризисное управление персоналом : учебник для вузов / А. С. Волкова, М. М. Кудяева. - Москва : Юрайт, 2025. - 170 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-15236-4. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт"., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=921847&idb=0>.

3. Волкова Анна Сергеевна. Антикризисное управление персоналом : учебник для вузов / А. С. Волкова, М. М. Кудяева. - Москва : Юрайт, 2025. - 170 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-15236-4. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт"., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=921847&idb=0>.

4. Горленко Олег Александрович. Управление персоналом : учебник для вузов / О. А. Горленко, Д. В. Ерохин, Т. П. Можяева. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2025. - 211 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-20315-8. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт"., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=924192&idb=0>.

5. Исаева Оксана Михайловна. Управление персоналом : учебник и практикум для спо / О. М.

Исаева, Е. А. Припорова. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2025. - 172 с. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-534-19146-2. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт"., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=921278&idb=0>.

Программное обеспечение и Интернет-ресурсы (в соответствии с содержанием дисциплины):

Программное обеспечение:

1

MS Microsoft Office Word,

2

MS Microsoft Office PowerPoint.

Интернет-ресурсы:

•

<http://рпо.рф/> - Сайт Российского психологического общества. Содержит материалы по многим направлениям психологии в том числе по командной работе.

•

<http://psyberia.ru/> - Образовательный психологический проект. Представлены разнообразные информационные материалы по многим направлениям психологии в том числе по командной работе

•

<http://psyjournals.ru/> - Крупнейший в Интернете Портал психологических изданий в том числе по командной работе

•

<http://www.psystudy.com/> - Мультидисциплинарный научный психологический интернет-журнал "Психологические исследования" публикует оригинальные статьи по различным отраслям психологии и смежных наук, в том числе по командной работе.

## **7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)**

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, оснащены мультимедийным оборудованием (проектор, экран), техническими средствами обучения, компьютерами, специализированным оборудованием: Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ННГУ по направлению подготовки/специальности 38.03.04 - Государственное и муниципальное управление.

Автор(ы): Щербакова Елена Евгеньевна, доктор педагогических наук, профессор.

Заведующий кафедрой: Ермаков Сергей Анатольевич, доктор философских наук.

Программа одобрена на заседании методической комиссии от 12.11.2024, протокол № №5.