

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования\_  
«Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет  
им. Н.И. Лобачевского»**

Арзамасский филиал ННГУ - Психолого-педагогический факультет

---

УТВЕРЖДЕНО

решением президиума Ученого совета ННГУ

протокол № 1 от 16.01.2024 г.

**Рабочая программа дисциплины**

Управление затратами

---

Уровень высшего образования

Бакалавриат

---

Направление подготовки / специальность

38.03.01 - Экономика

---

Направленность образовательной программы

Экономика и финансы организаций (предприятий)

---

Форма обучения

очно-заочная

---

г. Арзамас

2024 год начала подготовки

## 1. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина Б1.В.ДВ.03.01 Управление затратами относится к части, формируемой участниками образовательных отношений образовательной программы.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

Формируемые компетенции (код, содержание компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), в соответствии с индикатором достижения компетенции		Наименование оценочного средства	
	Индикатор достижения компетенции (код, содержание индикатора)	Результаты обучения по дисциплине	Для текущего контроля успеваемости	Для промежуточной аттестации
ПК-2: Способен критически оценивать варианты управленческих решений и разрабатывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев эффективности, возможных рисков и социально-экономических последствий	ПК-2.1: Критически оценивает результаты управленческих решений. ПК-2.2: Разрабатывает предложения по совершенствованию управленческих решений с учетом критериев эффективности, возможных рисков и социально-экономических последствий.	ПК-2.1: Знать сущность и содержание управления затратами, методы планирования и прогнозирования затрат, учет и анализ отклонений производственных затрат, систему внутреннего управленческого контроля затрат, сущность концепции стоимостно-ориентированного контроллинга Уметь критически оценивать результаты расчетов отклонений производственных затрат Владеть навыками расчетов отклонений производственных затрат  ПК-2.2: Знать основные направления учета отклонений в системе «Стандарт-кост», методы принятия решений об исследовании отклонений Уметь применять методы принятия решений об исследовании отклонений в системе «Стандарт-кост»	Практическое задание Реферат Тест	Экзамен: Контрольные вопросы

		Владеть навыками разработки решений по списанию отклонений по системе «Стандарт-кост»		
ПК-6: Способен на основе типовых методик собрать и проанализировать экономические данные, рассчитать и обосновать социально- экономические показатели, используя для решения задач современные технические средства и информационные технологии	ПК-6.1: Использует типовые методики, современные технические средства и информационные технологии для сбора и анализа экономических данных. ПК-6.2: Рассчитывает и обосновывает социально- экономические показатели на основе типовых методик с использованием современных технических средств и информационных технологий.	ПК-6.1: Знать типовые методики, современные технические средства и информационные технологии для учета и калькулирования себестоимости продукции Уметь использовать методики учета, калькулирования и анализа себестоимости продукции Владеть навыками использования современных технических средств и информационных технологий при учете, калькулировании и анализе себестоимости  ПК-6.2: Знать принципы и методы калькулирования Уметь использовать методы калькулирования затрат, выбирать базу распределения накладных расходов при формировании учетной политики предприятия Владеть навыками калькулирования себестоимости продукции и распределения накладных расходов на основе типовых методик с использованием современных технических средств и информационных технологий	Практическое задание Реферат Тест	Экзамен: Контрольные вопросы

### 3. Структура и содержание дисциплины

#### 3.1 Трудоемкость дисциплины

	<b>очно-заочная</b>
<b>Общая трудоемкость, з.е.</b>	<b>5</b>
<b>Часов по учебному плану</b>	<b>180</b>
в том числе	
<b>аудиторные занятия (контактная работа):</b>	
- занятия лекционного типа	<b>16</b>
- занятия семинарского типа (практические занятия / лабораторные работы)	<b>16</b>
- КСР	<b>2</b>
<b>самостоятельная работа</b>	<b>110</b>
<b>Промежуточная аттестация</b>	<b>36</b> <b>Экзамен</b>

### 3.2. Содержание дисциплины

(структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и виды учебных занятий)

Наименование разделов и тем дисциплины	Всего (часы)	в том числе			
		Контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем), часы из них			Самостоятельная работа обучающегося, часы
		Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа (практические занятия/ лабора- торные работы), часы	Всего	
	0 3 Ф 0	0 3 Ф 0	0 3 Ф 0	0 3 Ф 0	0 3 Ф 0
Тема 1. Общие сведения об управлении затратами. Сущность и содержание управления затратами	9	1	0	1	8
Тема 2. Затраты. Основные понятия, концепции и классификация. Классификация затрат на производство	9	1	0	1	8
Тема 3. Прогнозирование и планирование затрат	11	1	2	3	8
Тема 4. Учет и калькулирование себестоимости производственной продукции. Система учета и калькулирования по производственным заказам	11	1	2	3	8
Тема 5. Методы распределения накладных расходов	11	1	2	3	8
Тема 6. Учет и калькулирование себестоимости производственной продукции. Попроцессное и попередельное калькулирование	11	1	2	3	8
Тема 7 Система ABC учета и калькулирования себестоимости продукции	12	2	2	4	8
Тема 8. Учет и калькулирование затрат в комплексном производстве	13	2	2	4	9
Тема 9. Учет и калькулирование неполной себестоимости. Система «Директ-костинг» как инструмент менеджмента	13	2	2	4	9
Тема 10. Основы нормативного калькулирования себестоимости. Система «Стандарт - кост»	12	1	2	3	9
Тема 11. Управление затратами в процессе производства. Учет и анализ отклонений производственных затрат	10	1	0	1	9
Тема 12. Системы внутреннего управленческого контроля затрат. Концепция стоимостно-ориентированного контроллинга	10	1	0	1	9

Тема 13 Современные подходы и методы управления затратами	10	1	0	1	9
Аттестация	36				
КСР	2			2	
Итого	180	16	16	34	110

### Содержание разделов и тем дисциплины

Тема 1. Общие сведения об управлении затратами. Сущность и содержание управления затратами  
Возникновение и развитие теории учета затрат. Сравнительная характеристика систем управленческого, производственного и финансового учета. Сущность управления затратами. Функции и принципы управления затратами

Тема 2. Затраты. Основные понятия, концепции и классификация. Классификация затрат на производство

Общая классификация издержек, принцип релевантности затрат. Классификация затрат в зависимости от задач менеджера. Классификация затрат по степени регулируемости. Классификация затрат в целях калькулирования себестоимости производственной продукции.

Тема 3. Прогнозирование и планирование затрат

Необходимость планирования затрат. Методы планирования и прогнозирования затрат. Нормирование затрат.

Тема 4. Учет и калькулирование себестоимости производственной продукции. Система учета и калькулирования по производственным заказам

Учет и калькулирование себестоимости производственной продукции. Принципы и методы калькулирования. Классификация и выбор метода калькулирования. Система учета и калькулирования по заказам

Тема 5. Методы распределения накладных расходов

Выбор базы распределения накладных расходов. Традиционный метод распределения накладных расходов. Нормативный метод распределения накладных расходов. Функциональный подход к распределению накладных расходов.

Тема 6. Учет и калькулирование себестоимости производственной продукции. Попроцессное и поперечное калькулирование

Система учета и калькулирования по процессам. Поперечная система учета и калькулирования продукции. Учет и калькулирование незавершенного производства

Тема 7 Система ABC учета и калькулирования себестоимости продукции

Сущность и назначение ABC –учета. Особенности ABC- калькулирования. Построение системы учета по функциям. Использование ABC-калькулирования для снижения затрат на продукцию. Определение направлений усовершенствования деятельности организации

Тема 8. Учет и калькулирование затрат в комплексном производстве

Учет и калькулирование себестоимости комплексного и побочного продукта. Методы распределения неразделяемых издержек совместного производства.

Тема 9. Учет и калькулирование неполной себестоимости. Система «Директ-костинг» как инструмент менеджмента

Сущность системы «Директ-костинг». Классический «Директ-костинг»: двухступенчатая схема расчета результата. Дифференциация постоянных затрат. Многоступенчатые схемы расчета результата в системе «Директ-костинг». Калькуляция себестоимости в системе с полным распределением затрат и по переменным издержкам.

Тема 10. Основы нормативного калькулирования себестоимости. Система «Стандарт - кост»

Учет и калькулирование фактической себестоимости. Основные принципы и недостатки. Отечественная система нормативного учета и калькулирования себестоимости. производственной продукции.

Основные признаки классификации норм и нормативов. Нормативное хозяйство. Нормативная база в

управленческом учете. Система нормативного учета «Стандарт-кост».

Тема 11. Управление затратами в процессе производства. Учет и анализ отклонений производственных затрат

Основные направления учета отклонений в системе «Стандарт-кост». Списание отклонений. Анализ отклонений. Методы принятия решений об исследовании отклонений.

Тема 12. Системы внутреннего управленческого контроля затрат. Концепция стоимостно-ориентированного контроллинга

Сущность системы внутреннего контроля предприятия. Классификация и виды управленческого контроля. Процесс и процедура управленческого контроля. Сущность, функции и задачи контроллинга предприятия. Стратегический и оперативный контроллинг в системе управления предприятием.

Тема 13 Современные подходы и методы управления затратами

Нормативный учет и система сбалансированных показателей. Система управления по целевым издержкам (target costing). АБВ-бюджетирование и контроллинг

#### **4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся**

Самостоятельная работа обучающихся включает в себя подготовку к контрольным вопросам и заданиям для текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины приведенным в п. 5.

Для обеспечения самостоятельной работы обучающихся используются:

Электронные курсы, созданные в системе электронного обучения ННГУ:

Управление затратами, <https://e-learning.unn.ru/course/view.php?id=9963>.

Иные учебно-методические материалы:

<https://arz.unn.ru/sveden/document/>

[https://arz.unn.ru/pdf/Metod\\_all\\_all.pdf](https://arz.unn.ru/pdf/Metod_all_all.pdf)

#### **5. Фонд оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)**

**5.1 Типовые задания, необходимые для оценки результатов обучения при проведении текущего контроля успеваемости с указанием критериев их оценивания:**

**5.1.1 Типовые задания (оценочное средство - Практическое задание) для оценки сформированности компетенции ПК-2:**

##### **Задание 1.**

Какой метод калькулирования затрат на производство - позаказный или попроцессный - следует рекомендовать в следующих организациях:

- а) стоматологическая поликлиника;
- б) прядильная фабрика;
- в) завод по производству тканей;
- г) авторемонтная мастерская;
- д) салон-парикмахерская;
- е) нефтеперерабатывающий завод;

- ж) шоколадная фабрика;
- з) издательско-полиграфическое объединение;
- и) литейное производство.

#### **Задание 2.**

Распределите методы учета затрат и калькулирования по трем признакам классификации:

- 1) объект учета затрат;
- 2) полнота учета затрат;
- 3) оперативность учета и контроля затрат;
- а) учет фактической себестоимости;
- б) калькулирование полной себестоимости;
- в) позаказный метод;
- г) поперекладный метод;
- д) учет нормативных затрат;
- е) калькулирование неполной себестоимости;
- ж) попроцессный метод;
- з) ABC-метод.

#### **Задание 3.**

Предприятие производит продукцию А, норма расхода сырья на единицу продукции составляет 4 кг, стоимость сырья - 0,75 руб./кг. Объем реализованной продукции в базовом и отчетном периодах составил 38 тыс. изделий. Трудоемкость продукции по нормативам составляет 2 ч, стоимость 1 чел.-ч составляет 160 руб. По факту затраты на сырье и материалы составили 126 тыс. руб. Затрачено 180 т сырья. Затраты на оплату труда составили 13,6 тыс. руб. Отработано 78 тыс. ч.

Определите отклонения по количеству и цене используемого сырья.

#### **Задание 4.**

Предприятие производит продукцию А, норма расхода сырья на единицу продукции составляет 4 кг, стоимость сырья - 0,75 руб./кг. Объем реализованной продукции в базовом и отчетном периодах составил 38 тыс. изделий. Трудоемкость продукции по нормативам составляет 2 ч, стоимость 1 чел.-ч составляет 160 руб. По факту затраты на сырье и материалы составили 126 тыс. руб. Затрачено 180 т сырья. Затраты на оплату труда составили 13,6 тыс. руб. Отработано 78 тыс. ч.

Определите отклонения по ставке заработной платы.

#### **Задание 5.**

Предприятие производит продукцию А, норма расхода сырья на единицу продукции составляет 4 кг, стоимость сырья - 0,75 руб./кг. Объем реализованной продукции в базовом и отчетном периодах составил 38 тыс. изделий. Трудоемкость продукции по нормативам составляет 2 ч, стоимость 1 чел.-ч составляет 160 руб. По факту затраты на сырье и материалы составили 126 тыс. руб. Затрачено 180 т сырья. Затраты на оплату труда составили 13,6 тыс. руб. Отработано 78 тыс. ч.

Определите отклонения по нормам времени.

### **5.1.2 Типовые задания (оценочное средство - Практическое задание) для оценки сформированности компетенции ПК-6:**

#### **Задание 1.**

В табл. 1 представлены данные по затратам. Используя программное обеспечение по работе с электронными таблицами, рассчитайте неизвестные параметры и заполните таблицу.

Таблица 1. Расчет постоянных и переменных затрат при различных объемах производства

Показатели	1 вариант	2 вариант	3 вариант
Объем производства, тыс. шт.	80	120	160
Переменные затраты, тыс. руб.	?	960	?
Постоянные затраты, тыс. руб.	?	1440	?
Итого затраты, тыс. руб.	?	?	?
Переменные затраты на единицу, руб.	?	?	?
Постоянные затраты на единицу, руб.	?	?	?
Итого затраты на единицу, руб.	?	?	?

### Задание 2.

Используя программное обеспечение по работе с электронными таблицами, по данным табл. 2 определите структуру затрат на промышленном предприятии.

Таблица 2. Затраты на производство продукции

Показатели	2020 г.	2021 г.
Затраты на сырье и материалы	35 680	42 690
Затраты на оплату труда	15 000	16 850
Расходы по эксплуатации машин и оборудования	3680	7620
Накладные расходы	26 581	44 250
Итого	?	?

### Задание 3.

Общепроизводственные расходы организации за месяц составили 858 800 руб., в том числе:

- заработная плата рабочих, обслуживающих основные средства производственных цехов – 110 000 руб.;
- заработная плата управленческого персонала производственных цехов – 150 000 руб.;
- отчисления на социальные нужды – 72 800 руб.;



- амортизация основных средств производственных цехов – 180 000 руб.;
- стоимость материалов, израсходованных на текущий ремонт основных средств, – 46 000 руб.;
- арендная плата за пользование производственными площадями – 300 000 руб.

Организация производит три вида продукции. Согласно учетной политике организация распределяет общепроизводственные расходы по видам продукции пропорционально заработной плате, начисленной производственным рабочим за изготовление продукции. Согласно учетным данным рабочим за месяц была начислена заработная плата:

- за изготовление продукции № 1 — 100 000 руб.;
- за изготовление продукции № 2 — 60 000 руб.;
- за изготовление продукции № 3 — 40 000 руб.

Распределите общепроизводственные расходы за месяц по видам продукции, заполнив таблицу:

Вид продукции	Заработная плата производственных рабочих	Коэффициент распределения ОПР	ОПР
№ 1			
№ 2			
№ 3			
Всего		1,0	

### Критерии оценивания (оценочное средство - Практическое задание)

Оценка	Критерии оценивания
зачтено	задание выполнено полностью; в решении задач отсутствуют ошибки и пробелы, возможны неточности, не являющиеся следствием незнания или непонимания учебного материала
не зачтено	задание выполнено не полностью; имеются существенные ошибки и пробелы в решении задач, являющиеся следствием незнания или непонимания учебного материала

### 5.1.3 Типовые задания (оценочное средство - Реферат) для оценки сформированности компетенции ПК-2:

1. Управленческий учет как технология эффективного управления предприятием.
2. Управленческий учет: система сбалансированных показателей (BSC).
3. Концепции контроллинга предприятия
4. Стоимостно-ориентированная концепция контроллинга
5. Инструменты контроллинга.
6. Влияние организационной структуры на формирование системы управленческого

учета

7. Реструктуризация бизнеса и вопросы управленческого учета.
8. Концепция «цепочек создания стоимости» как основа децентрализации управления предприятием.
9. Управление затратами предприятия на основе концепции «цепочек создания стоимости».
10. Стоимостные показатели управленческого и финансового учета
11. Интегрированная система показателей стоимостно-ориентированного управления предприятием
12. Взаимосвязь результатов и показателей деятельности предприятия в управленческом и финансовом учете.
13. Финансовое планирование в соответствии с американскими GAAP.
14. Сравнение систем учета US GAAP и IAS/\*
15. Роль управленческого учета в достижении конкурентного преимущества фирмы.
16. Функциональный учет затрат и результатов деятельности ( метод ABC).
17. Проблемы планирования и распределения накладных производственных расходов.
18. Использование данных финансового учета для управления предприятием.
19. Основы формирования управленческой отчетности.
20. Измерение финансовой эффективности предприятия.
21. Концепция альтернативных издержек в условиях дефицита производственных ресурсов
22. Принципы формирования сегментарной отчетности и оценка деятельности Центров Финансового Учета (ЦФУ) предприятия.
23. Децентрализация управления на основе создания бизнес-единиц (БЕ) и финансовая структура предприятия.
24. Децентрализация управления на основе бизнес-процессов и информационная структура предприятия.
25. Анализ затрат на основе бизнес-процессов.
26. Значение системы «директ-костинг» в управленческом учете.
27. Директ-костинг как основа системы контроллинга предприятия
28. Стратегический анализ затрат предприятия.
29. Роль управленческого учета в стратегическом управлении предприятием.
30. Методы стратегического контроллинга.
31. Показатели и индикаторы рисков как инструмент контроллинга
32. GAP- анализ как основа целеполагания в системе стратегического учета.
33. Роль CVP – анализа в принятии стратегических и оперативных управленческих решений.
34. Диагностика систем учета и планирования деятельности предприятия.
35. Преобразование традиционной системы учета в управленческий учет.
36. От управленческого учета к системе годового планирования и бюджетирования.
37. Современные тенденции развития окружения, компании и контроллинга.
38. Контроллинг и корпоративное управление
39. Сегментарный учет и анализ как основа финансовой эффективности предприятия
40. Стратегический управленческий учет как основа управления капиталом организации
41. Target costing – управление по целевым издержкам
42. АBB-бюджетирования и ABC-учет как инструмент стратегического управления

затратами

43. Учет затрат в бережливом производстве

**5.1.4 Типовые задания (оценочное средство - Реферат) для оценки сформированности компетенции ПК-6:**

1. Построение системы информационного обеспечения контроллинга предприятия
2. Технические средства учета и контроля затрат на предприятии
3. Автоматизация управления затратами на предприятии
4. Современные методы калькулирования себестоимости инновационного продукта

**Критерии оценивания (оценочное средство - Реферат)**

Оценка	Критерии оценивания
отлично	Реферативная работа полностью раскрывает основные вопросы теоретического материала. Студент приводит информацию из первоисточников и изданий периодической печати, приводит практические примеры, отвечает на дополнительные вопросы преподавателя и студентов (в процессе выступления с докладом)
хорошо	Реферативная работа частично раскрывает основные вопросы теоретического материала. Студент приводит информацию из первоисточников, отвечает на дополнительные вопросы преподавателя и студентов (в процессе выступления с докладом), но при этом дает не четкие ответы, без достаточно их аргументации
удовлетворительно	Реферативная работа в общих чертах раскрывает основные вопросы теоретического материала. Студент приводит информацию только из учебников. При ответах на дополнительные вопросы (в процессе выступления с докладом) путается в ответах, не может дать понятный и аргументированный ответ
неудовлетворительно	нет информации о проблематике работы и ее месте в контексте других работ по исследуемой теме

**5.1.5 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ПК-2:**

**1. Затраты на производство по отношению к объему выпускаемой продукции подразделяются на:**

- А) прямые и косвенные;
- Б) постоянные и переменные;
- В) основные и накладные.

**2. Под прямыми расходами на производство продукции понимаются:**

- А) Расходы, связанные с производством конкретного вида продукции
- Б) Расходы, связанные с производством продукции
- В) Расходы, связанные с управлением предприятия

**3. Под полной фактической себестоимостью проданной продукции понимаются:**

- Расходы по производству и реализации продукции данного периода
- Расходы по производству продукции данного периода
- Расходы по реализации продукции данного периода

#### **4. Маржинальный подход лучше не использовать в следующих ситуациях**

- когда решается вопрос о структуре производства
- когда решается вопрос о принятии специального заказа
- когда решается вопрос о покупке одной из двух машин

#### **5. Внутри области релевантности количество переменных затрат на единицу:**

- различно при каждом объеме производства
- уменьшается при уменьшении объема производства
- постоянно при различных объемах производства

#### **6. Бюджет денежных средств должен быть подготовлен до того, как один из следующих документов может быть разработан:**

- прогнозный отчет о прибылях и убытках
- прогнозный отчет о финансовом положении (бухгалтерский баланс)
- бюджет продаж

#### **7. Производственная себестоимость включает ...**

- А) затраты цеха на производство данной продукции;
- Б) цеховую себестоимость;
- В) общезаводские расходы;
- Г) затраты на производство и сбыт продукции;
- Д) коммерческую и технологическую себестоимость.

#### **8. Виды себестоимости:**

- А) среднеотраслевая;
- Б) цеховая;
- В) полная;
- Г) производственная;
- Д) реализационная;
- Е) рыночная.

#### **9. Виды издержек, которые составляют условно-постоянные издержки:**

- А) оплата труда рабочим-сдельщикам;
- Б) арендная плата;
- В) оплата коммунальных услуг по фиксированным тарифам;
- Г) оплата закупок сырья и материалов.

#### **10. Показатель рентабельности продаж товара прямо пропорционален ...**

- А) себестоимости товара;
- Б) величине косвенных налогов;
- В) прибыли от реализации товара;
- Г) ценовым надбавкам.

#### **11. Пути снижения себестоимости**

- А) снижение трудоемкости продукции;
- Б) снижение производительности труда;
- В) применение ресурсосберегающих технологий;
- Г) использование «черной» бухгалтерии;

Д) переход на другую систему уплаты налогов.

**12. Точка безубыточности — это:**

- А) равенство прибыли на акцию в различных вариантах финансирования;
- Б) количество изделий, когда издержки производства равны доходу от их продажи;
- В) количество изделий, когда доходы от их продажи превышают издержки производства;
- Г) количество изделий, когда прибыль до уплаты процентов и налогов положительна.

**13. Маржинальный доход определяется как:**

- А) отношение выручки от реализации к прибыли от реализации;
- Б) разница между выручкой и переменными затратами;
- В) сумма прибыли от реализации и постоянных затрат;
- Г) произведение нормы маржинального дохода и постоянных затрат;
- Д) нет правильного ответа.

**14. Показатель, характеризующий объем реализованной продукции, при котором сумма чистого дохода равна общей сумме издержек, — это:**

- А) финансовый леверидж;
- Б) производственный рычаг;
- В) порог рентабельности;
- Г) запас финансовой прочности.

**15. К материальным расходам относятся:**

- А) расходы на оплату труда;
- Б) потери от недостачи и порчи при хранении и транспортировке материальных запасов в пределах норм естественной убыли;
- В) расходы на рекламу;
- Г) расходы, связанные с оказанием материальной помощи.

**16. Затраты на организацию производства и управление – это:**

- А) постоянные затраты;
- Б) затраты по обслуживанию оборудования;
- В) переменные затраты.

**5.1.6 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ПК-6:**

**1. Первая партия поступивших на склад материалов состояла из 15 ед., по себестоимости 1 ед. 100 руб., вторая партия соответственно: 25 ед. по 110 руб. за 1 ед. На производство продукции отпущено 35 ед. материалов. Какую стоимость следует списать в производство при оценке материалов к списанию по методу ФИФО?**

- 4000 руб.
- 3700 руб.
- 550 руб.

**2. Организация планирует полную себестоимость реализованной продукции 1900 тыс. руб., в том числе постоянные затраты– 400 тыс. руб. Переменные затраты составляют 75% от объема реализации. Планируемый объем чистой реализации (выручки) составит:**

- 3000 тыс. руб.
- 2500 тыс. руб.
- 2000тыс. руб.

3. Производственное предприятие в отчете о прибылях и убытках (отчете о финансовых результатах и совокупном доходе) показывает объем реализации 2000 тыс. руб., полная себестоимость реализованной продукции составляет 1000 тыс. руб., в т.ч. 40% коммерческие (условно- переменные) и управленческие (условно- постоянные) расходы Маржинальная прибыль предприятия составит:

- 1400 тыс. руб.
- 1300 тыс. руб.
- 1000 тыс. руб.

4. Организация предполагает продавать продукцию по 30 руб. за 1 единицу, переменные расходы составляют 15 руб. за 1 единицу, постоянные расходы 150 000 руб. за месяц. Критическая точка в единицах продажи равна:

- 10 000 штук
- 5 000 штук
- 1 000 штук

**Критерии оценивания (оценочное средство - Тест)**

Оценка	Критерии оценивания
отлично	85-100% правильных ответов
хорошо	66-84% правильных ответов
удовлетворительно	50-65% правильных ответов
неудовлетворительно	менее 50% правильных ответов

**5.2. Описание шкал оценивания результатов обучения по дисциплине при промежуточной аттестации**

### Шкала оценивания сформированности компетенций

Уровень сформированности компетенций (индикатора достижения компетенций)	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично
	не зачтено	зачтено		
<u>Знания</u>	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки	Минимально допустимый уровень знаний. Допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок
<u>Умения</u>	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки	Продемонстрированы основные умения. Решены типовые задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены

		задания, но не в полном объеме	задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	все задания в полном объеме
<u>Навыки</u>	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов

### Шкала оценивания при промежуточной аттестации

Оценка		Уровень подготовки
зачтено	отлично	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «отлично», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «отлично»
	хорошо	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «хорошо», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «хорошо»
	удовлетворительно	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «удовлетворительно», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «удовлетворительно»
не зачтено	неудовлетворительно	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «неудовлетворительно».

### 5.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов обучения на промежуточной аттестации с указанием критериев их оценивания:

#### 5.3.1 Типовые задания (оценочное средство - Контрольные вопросы) для оценки сформированности компетенции ПК-2

1. Возникновение и развитие теории учета затрат
2. Сравнительная характеристика систем управленческого, производственного и финансового учета
3. Сущность управления затратами
4. Функции и принципы управления затратами
5. Общая классификация издержек, принцип релевантности затрат
6. Классификация затрат в зависимости от задач менеджера
7. Классификация затрат по степени регулируемости
8. Классификация затрат в целях калькулирования себестоимости производственной продукции
9. Необходимость планирования затрат
10. Методы планирования и прогнозирования затрат
11. Нормирование затрат
12. Учет и калькулирование себестоимости производственной продукции
13. Принципы и методы калькулирования
14. Классификация и выбор метода калькулирования
15. Система учета и калькулирования по процессам
16. Попередельная система учета и калькулирования продукции
17. Учет и калькулирование незавершенного производства

18. Сущность и назначение ABC –учета
19. Использование ABC-калькулирования для снижения затрат на продукцию
20. Определение направлений усовершенствования деятельности организации
21. Учет и калькулирование себестоимости комплексного и побочного продукта
22. Методы распределения неразделяемых издержек совместного производства
23. Сущность системы «Директ-костинг»
24. Учет и калькулирование фактической себестоимости. Основные принципы и недостатки
25. Отечественная система нормативного учета и калькулирования себестоимости производственной продукции
26. Основные признаки классификации норм и нормативов
27. Нормативная база в управленческом учете
28. Система нормативного учета «Стандарт-кост»
29. Основные направления учета отклонений в системе «Стандарт-кост»
30. Списание отклонений
31. Анализ отклонений
32. Методы принятия решений об исследовании отклонений
33. Сущность системы внутреннего контроля предприятия
34. Классификация и виды управленческого контроля
35. Процесс и процедура управленческого контроля
36. Сущность, функции и задачи контроллинга предприятия
37. Стратегический и оперативный контроллинг в системе управления предприятием
38. Нормативный учет и система сбалансированных показателей
39. Система управления по целевым издержкам (target costing)
40. АBB-бюджетирование и контроллинг

### 5.3.2 Типовые задания (оценочное средство - Контрольные вопросы) для оценки сформированности компетенции ПК-6

1. Система учета и калькулирования по заказам
2. Выбор базы распределения накладных расходов
3. Традиционный метод распределения накладных расходов
4. Нормативный метод распределения накладных расходов
5. Функциональный подход к распределению накладных расходов
6. Особенности ABC- калькулирования
7. Построение системы учета по функциям
8. Классический «Директ-костинг»: двухступенчатая схема расчета результата
9. Дифференциация постоянных затрат
10. Многоступенчатые схемы расчета результата в системе «Директ-костинг»
11. Калькуляция себестоимости в системе с полным распределением затрат и по переменным издержкам

### Критерии оценивания (оценочное средство - Контрольные вопросы)

Оценка	Критерии оценивания
отлично	студент глубоко и прочно усвоил весь программный материал,



Оценка	Критерии оценивания
	исчерпывающе, последовательно, грамотно и логически стройно его излагает, не затрудняется с ответом при видоизменении задания, свободно справляется с ситуационными заданиями, правильно обосновывает принятые решения, умеет самостоятельно обобщать и излагать материал, не допуская ошибок
хорошо	студент твердо знает программный материал, грамотно и по существу излагает его, не допускает существенных неточностей в ответе на вопрос, может правильно применять теоретические положения и владеет необходимыми умениями и навыками при анализе информации
удовлетворительно	студент освоил только основной материал, но не знает отдельных деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушает последовательность в изложении программного материала и испытывает затруднения в выполнении анализа информации
неудовлетворительно	в ответе обнаружилось существенные пробелы в знании основного содержания учебной программы дисциплины и / или неумение использовать полученные знания

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

Основная литература:

1. Низовкина Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие / Н. Г. Низовкина. - 2-е изд. ; испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2023. - 187 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-07401-7. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт"., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=848519&idb=0>.
2. Управление затратами и контроллинг / Асаул А. Н., Дроздова И. В., Квициния М. Г., Петров А. А. - Москва : Юрайт, 2022. - 263 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/492941> (дата обращения: 05.01.2022). - ISBN 978-5-534-04968-8 : 849.00. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт"., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=787416&idb=0>.
3. Шляго Н. Н. Контроллинг : учебник и практикум / Н. Н. Шляго. - Москва : Юрайт, 2023. - 277 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-9916-9030-0. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт"., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=847960&idb=0>.

Дополнительная литература:

1. Хегай Юрий Александрович. Управление затратами : Учебное пособие. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2015. - 230 с. - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-7638-3222-8., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=595551&idb=0>.
2. Трубочкина Маргарита Ивановна. Управление затратами предприятия : Учебное пособие; Учебное пособие / Государственный университет управления. - 2-е изд. - Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 319 с. - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-16-003472-0.,

<https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=631815&idb=0>.

Программное обеспечение и Интернет-ресурсы (в соответствии с содержанием дисциплины):

- Лицензионное программное обеспечение: Операционная система Windows.
- Лицензионное программное обеспечение: Microsoft Office.

Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- Российский индекс научного цитирования (РИНЦ), платформа Elibrary: национальная информационно-аналитическая система. Адрес доступа: [http://elibrary.ru/project\\_risc.asp](http://elibrary.ru/project_risc.asp)
- ГАРАНТ. Информационно-правовой портал [Электронный ресурс]. – Адрес доступа: <http://www.garant.ru>

- Свободно распространяемое программное обеспечение:
- программное обеспечение LibreOffice;
- программное обеспечение «КонсультантПлюс»;
- программное обеспечение Paint.NET;
- Электронные библиотечные системы и библиотеки:
- Электронная библиотечная система "Лань" <https://e.lanbook.com/>
- Электронная библиотечная система "Консультант студента" <http://www.studentlibrary.ru/>
- Электронная библиотечная система "Юрайт" <http://www.urait.ru/ebs>
- Электронная библиотечная система "Znanium" <http://znanium.com/>
- Фундаментальная библиотека ННГУ. – Адрес доступа: [www.lib.unn.ru/](http://www.lib.unn.ru/)
- Сайт библиотеки Арзамасского филиала ННГУ. – Адрес доступа: <http://lib.arz.unn.ru/>

## **7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)**

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, оснащены мультимедийным оборудованием (проектор, экран), техническими средствами обучения, компьютерами.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ННГУ по направлению подготовки/специальности 38.03.01 - Экономика.

Автор(ы): Тихонова Евгения Олеговна, кандидат экономических наук.

Рецензент(ы): Курицына Любовь Александровна.

Заведующий кафедрой: Акутина Светлана Петровна, доктор педагогических наук.

Программа одобрена на заседании методической комиссии от 10.01.2024, протокол № 1.