МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского»

Факультет социальных наук

УТВЕРЖДЕНО Ученым советом ННГУ 14декабря 2021 г., протокол №4

ПРОГРАММА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ (ПРЕДДИПЛОМНОЙ) ПРАКТИКИ

Направление подготовки: **38.04.02 «МЕНЕДЖМЕНТ»**

Профиль/специализация/магистерская программа: Организация и управление здравоохранением

Квалификация: **магистр**

Форма обучения: заочная

1.Цель практики

Преддипломная практика является одним из элементов учебного процесса подготовки магистров. Она способствует закреплению и углублению теоретических знаний студентов, полученных при обучении, умению ставить задачи, анализировать полученные результаты и делать выводы, приобретению и развитию навыков самостоятельной научно-исследовательской работы.

Целью преддипломной практики является формирование и развитие профессиональных знаний в сфере избранной специальности, закрепление полученных теоретических знаний по дисциплинам направления и специальным дисциплинам магистерских программ, овладение необходимыми профессиональными компетенциями по избранному направлению специализированной подготовки,

Основной задачей практики является приобретение опыта в исследовании актуальной научной проблемы, а также подбор необходимых материалов для выполнения выпускной квалификационной работы - магистерской диссертации.

Во время преддипломной практики студент должен:

- провести анализ литературных источников по разрабатываемой теме с целью их использования при выполнении магистерской диссертации;
- провести анализ методов исследования и проведения экспериментальных работ, а также анализа и обработки экспериментальных данных;
- изучить информационные технологии в научных исследованиях, программные продукты, относящиеся к профессиональной сфере;
 - изучить требования к оформлению научно-технической документации;
- провести анализ, систематизацию и обобщение научно-технической информации по теме исследований;
- провести теоретическое или экспериментальное исследование в рамках поставленных задач;
 - выполнить анализ достоверности полученных результатов;
- провести сравнение результатов исследования объекта разработки с отечественными и зарубежными аналогами;
 - выполнить анализ научной и практической значимости проводимых исследований.

2. Место практики в структуре образовательной программы

заочная форма	1	
Б2.В.02.04 (Пд)	Преддипломная практика	3 курс,5 семестр

Прохождение преддипломной практики базируется на компетенциях (знаниях, умениях), полученных студентами при изучении предшествующих практике дисциплин как базовой и вариативной частей учебного плана, так и дисциплин по выбору.

Вид практики: производственная. Тип практики: преддипломная.

Способ проведения: стационарная, выездная

Форма проведения: дискретно

по видам практик - путем выделения в календарном учебном графике непрерывного периода учебного времени для проведения каждого вида (совокупности видов) практики

Общая трудоемкость практики составляет:

12 зачетных единиц/432часов/8 недель

Прохождение практики предусматривает:

- а) Контактную работу, практические занятия
- б) КСР (понимается проведение консультаций по расписанию)
- в) Самостоятельную работу

Для прохождения практики необходимы знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами в процессе обучения на предыдущих курсах.

Прохождение практики необходимо для получения знаний, умений и навыков, формируемых для последующей преддипломной практики и написания выпускной квалификационной работы, а также для применения в профессиональной деятельности.

Структура практики

Наименование и краткое со-		Всего]	В том	числе						
держание разделов и тем дис- циплины,	(часы)			Контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем), часы из них														
форма промежуточной аттестации по дисциплине					Занятия лек- ционного типа		-oo Britishes		типа		Занятия лалаборатор-	ного типа	Bcer	O		Самостоятельная работа обучающегося	часы	
	Очная	Очно-заочная	Заочная	Очная	Очно-заочная	Заочная	Очная	Очно-заочная	Заочная	Очная	Очно-заочная	Заочная	Очная	Очно-заочная	Заочная	Очная	Очно-заочная	Заочная
Преддипломная практика			431						2						2			429
КСР			1												1			
Контроль																		
ИТОГО			432						2						3			429

3. Место и сроки проведения практики

Продолжительность практики для всех форм обучения составляет 8 недель, сроки проведения в соответствии с учебными планами:

Форма обучения	Курс (семестр)
заочная	3 курс,5 семестр

Базой практики являются организационно-обособленные подразделения государственных предприятий, акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, а также научно-производственные объединения и органы государственного управления. При этом предприятия, выбранные в качестве баз практики, должны удовлетворять следующим требованиям:

- иметь достаточно высокий уровень экономических показателей, а также обладать эффективной системой организации и управления;
- обеспечивать возможность комплексного ознакомления студентов-практикантов со всем перечнем вопросов по программе практики.

Выбор предприятия-базы практики осуществляется студентом самостоятельно, по согласованию с руководителями ВКР и практики от кафедры и оформив все необходимые документы.

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья выбор мест прохождения практик должен учитывать состояние здоровья и требования по доступности.

Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья предусматриваются соответствующие здоровью порядок, формы прохождения практик. Выбор мест прохождения практик для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья производится с учетом требований их доступности для данных обучающихся и рекомендации медико-социальной экспертизы, а также индивидуальной программе реабилитации инвалида, относительно рекомендованных условий и видов труда. При направлении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в организацию или предприятие для прохождения предусмотренной учебным планом практики, университет согласовывает с организацией (предприя-

тием) условия и виды труда с учетом рекомендаций медико-социальной экспертизы и индивидуальной программой реабилитации инвалида.

4. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Практика направлена на формирование компетенций и результатов обучения, представленных в Таблице.

Перечисленные ниже компетенции, формируемые в ходе проведения преддипломной практики, вырабатываются частично. Полученные обучающимися знания, умения и навыки являются частью планируемых. В результате обучения обучающиеся получают представление о своей будущей профессии; учатся выполнять поставленные задачи и применять на практике полученные в период обучения теоретические знания, работать самостоятельно и в команде, а также вырабатывают навыки самостоятельной деятельности.

Формируемые компетенции с ука- занием кода компетенции	Планируемые результаты обучения при прохождении практики
ОК-2: готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения	- уметь: анализировать стандартные и нестандартные ситуации при принятии организационно-управленческих решений и свою ответственность; критически оценивать принятые решения владеть: методами анализа нестандартных ситуации при приня-
	тии организационно-управленческих решений; навыками анализа значимости социальной и этической ответственности за принятые решения.
ОПК-1: готовность к коммуника-	- Уметь: составить текст публичного выступления и произнести его,
ции в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональ-	аргументировано и доказательно вести полемику; осуществлять обмен информацией при устных и письменных контактах в ситуациях делового общения
ной деятельности (только на русском языке)	- Владеть: грамотной письменной и устной речью на русском языке; навыками проведения беседы, совещаний, переговоров, презентаций
ОПК-2: готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	 уметь: совершенствовать профессиональные качества руководителя, необходимые для выполнения профессиональных обязанностей и активного общения с коллегами, формировать основные положения и задачи для коллективного обсуждения результатов научной деятельности. владеть: навыками, необходимыми для активного общения с коллегами в научной, производственной и социально- общественной сферах деятельности и навыками коллективного обсуждения результатов работы.
ПК-1: способность управлять орга-	- уметь формулировать миссию и цели, определять элемент и тип
низациями, подразделениями, груп-	организационной структуры.
пами (командами) сотрудников, проектами и сетями	- владеть методами формирования и поддержания организационной культуры, методами мотивации; методами управления конфликтами в организации.
ПК-2: способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	 уметь самостоятельно решать поставленные задачи стратегического анализа с использованием накопленных знаний; применять изученные методы стратегического анализа при решении профессиональных задач, в том числе в условиях неопределенности; анализировать, систематизировать, обобщать, оценивать, интерпретировать и представлять собранную информацию; решать системные задачи и проблемы стратегического анализа; принимать стратегические управленческие решения, связанные с эффективным использованием человеческих, материальных и финансовых ресурсов; владеть методами стратегического анализа; навыками оценки последствий и рисков при принятии решения.
ПК-3: способность использовать	- уметь работать с финансовыми и управленческими документами;
современные методы управления корпоративными финансами для	производить оценку стоимости источников финансирования; •формировать структуру капитала, направленную на достижение стратегических и такти-
решения стратегических задач	ческих целей организации; анализировать финансовые риски.
рошония отратоти поским зада т	Testani qui opi annoaquin, anamonpobarb quinaneobbie pirean.

	- владеть навыками формирования и оптимизации структуры капитала организации; методами оценки и подходах к реализации проектов по реструктуризации бизнеса.
ПК-4: способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнеспроцессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	 уметь выбирать методы анализа теоретического материала и практических данных; владеть навыками интерпретации и оформления результатов исследования в виде деловых текстов; навыками принятия эффективных управленческих решений по результатам проведенного исследования.
ПК-5:владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	 уметь использовать методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде; собирать, анализировать, и обобщать информацию о поведении экономических агентов и рынков; оценивать последствия применения разработанных мер экономической политики. владеть методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде; навыками экономического и стратегического анализа для принятия управленческих решений; методикой построения организационно-управленческих моделей. приемами аналитического исследования; навыками самостоятельного принятия стратегических решений.
ПК-6: способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями	- уметь подготавливать обзоры научной литературы по исследуемой проблеме; проводить критический анализ научной литературы; - владеть навыками работы с каталогами научной литературы и базами данных; навыками выражения и обоснования собственной позиции, относительно современных проблем управления.
ПК-7: способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада	 Уметь выбирать правильную форму представления результатов исследования; владеть навыками составления текста для публичного выступления; навыками ведения дискуссии; навыками подготовки презентации результатов исследования; грамотной письменной и устной речью на русском и иностранном языках;
ПК-8: способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования	 уметь грамотно использовать понятийный аппарат в сфере профессиональной деятельности; формулировать и обосновывать собственную позицию в рамках проблемы исследования; владеть навыками работы с научной литературой; способностью к обобщению, анализу, восприятию информации по теме исследования.
ПК-9: способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой	 уметь работать с нормативными документами, регулирующими деятельность объекта исследования; организовать и провести прикладное исследование; критически воспринимать информацию из различных источников; владеть навыками интерпретации результатов исследования; навыками составления программы исследования.
ПК-10: способность разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, а также применять современные методы и методики в процессе их преподавания	 уметь проводить анализ методов обучения сотрудников предприятия; владеть навыками разработки программы и методического обеспечения повышения квалификации сотрудников в соответствии с темой ВКР.
ПК ОС-12 способность анализировать экономические показатели эффективности деятельности организации и определять направления ее дальнейшего развития	 уметь рассчитывать основные экономические показатели, характеризующие эффективность деятельности организации, делать выводы по результатам расчетов и определять направления дальнейшего развития организации; владеть навыками расчета и анализа показателей экономической эффективности деятельности организации
ПК ОС-11 способность оценивать результаты инновационной и инвестиционной деятельности организации	 Уметь применять современные методы активного и пассивного портфельного менеджмента. Владеть навыками разработки процедур управления активами как части долгосрочных финансовых решений компании.

5. Содержание практики

Процесс прохождения практики состоит из этапов:

- подготовительный;
- основной:
- заключительный.

Технологическая карта

		Texholioth teekun kuptu	
п/ п	Этап	Содержание этапа	Трудоемкость
1	Организационный	-проведение организационного собрания -получение магистрантом индивидуального задания практики (приложение 1); - разъяснение научным руководителем практики от Университета порядка и особенностей выполнения вопросов, обозначенных в индивидуальном задании; - доведение до магистрантов критериев оценивания результатов прохождения практики; - доведение до магистрантов требований по оформлению отчета по практике.	Зчаса
2	Подготовитель- ный	Определения направления исследования. Обсуждение идеи магистерского исследования, проблемного поля исследования и основных подходов к решению проблемы в современной научной литературе. Выбор методов исследования. Проведение реферативного обзора по исследуемым вопросам выпускной квалификационной работы (ВКР) магистра на основе анализа отечественных и зарубежных литературных источников. Обоснование актуальности темы ВКР, научной новизны, практической и теоретической значимости исследования.	180 часов
3	Основной	Сбор данных для проведения анализа в соответствии с выбранной темой исследования. Изучение практики деятельности предприятия в соответствии с выбранной темой исследования. Корректировка методики исследования (при необходимости). На основании проведенного анализа деятельности объекта исследования разработка предложений по решению выявленных проблем, составление заключения о возможности практического использования полученных результатов. Описание выполненного исследования и полученных результатов. Подготовка и оформление отчета о практике.	246 часов
4	Заключительный	Защита отчета по практике	3 часа
	ИТОГО:		432 часа, 8 недель

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Преддипломная практика осуществляется в форме проведения реального исследовательского проекта, выполняемого студентом в рамках утвержденной темы научного исследования по направлению обучения и темы ВКР с учетом интересов и возможностей подразделений, в которых она проводится.

В период практики магистр определяет проблему исследования, объект и предмет исследования; формулирует цели и задач исследования; проводит теоретический анализ литературы и исследований по проблеме, подбирает необходимые источники по теме (патентные материалы, научные отчеты, техническую документацию и др.); составляет библиографию; формулирует рабочую гипотезу; выбирает базу проведения исследования; определяет комплекс методов исследования; анализирует экспериментальные данные; оформляет результаты исследования. Магистранты работают с первоисточниками, монографиями, авторефератами и диссертационными исследованиями, консультируются с научным руководителем и преподавателями.

В ходе преддипломной практики обучающемуся необходимо выполнить все задания, намеченные в индивидуальном плане прохождения практики, и представить отчет.

Результаты прохождения практики отражаются в отчете о преддипломной практике. Отчет о прохождении практики содержит:

Титульный лист (приложение 2)

Содержание с указанием номеров разделов и подразделов, страниц

Введение. В нем формулируются цели и задачи, которые автор ставит и решает в ходе прохождения практики, обосновывается актуальность темы научного исследования, ее научная новизна, практическая и теоретическая значимость.

Раздел 1.(ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9)

Реферативный обзор по одному или нескольким исследовательским вопросам ВКР магистра. Обзор должен быть основан на анализе отечественных и иностранных литературных источников (монографии, статьи в периодической печати, электронные базы данных, архивы, аналитические обзоры) и содержать собственную точку зрения магистра по дискуссионным вопросам, относящимся к теме исследования. В обзоре должны быть сделаны ссылки и приложен библиографический список, оформленный в соответствии с ГОСТ.

Раздел 2. (ОК-2, ОПК-1, ОПК-2, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК ОС-11, ПК ОС-12)

Разработка основных направлений научного исследования по теме магистерской диссертации.

- 2.1 Характеристика объекта исследования;
- 2.2 Сравнительный анализ методов исследования, которые предполагается использовать;
- 2.3 Характеристика разработанной или используемой автором методики исследования;
- 2.4 Формулировка миссии и целей, характеристика организационной структуры предприятия;
- 2.4 Анализ финансового состояния объекта исследования (предприятия), включающий в себя:
 - анализ изменений в составе и структуре баланса;
 - анализ рентабельности продаж, активов, собственного капитала;
 - анализ ликвидности;
- анализ оборачиваемости запасов, дебиторской и кредиторской задолженности; анализ финансовой устойчивости предприятия;
 - 2.5 Анализ системы управления организацией и ее основных элементов:
 - основное содержание элементов системы;
 - общие принципы управления;
 - цели и задачи управления;
 - функции в системе управления;
 - методы управления;
 - информация в системе управления;
 - структура системы управления;
 - персонал системы управления;
 - оптимизация и совершенствование системы управления.
 - 2.6. Анализ факторов внешнего воздействия на организацию:
 - взаимосвязь среды прямого и косвенного воздействия;
 - среда прямого воздействия;
 - среда косвенного воздействия.
 - 2.7. Система планирования работы организации:
 - элементы и функции планирования;
 - -периоды времени, методы, структура и порядок осуществления планирования.
 - 2.8. Описание и анализ бизнес-процессов организации.
- 2.9. Анализ используемых на предприятии корпоративных стратегий посредством проведения стратегического анализа деятельности предприятия, анализ функционирования стратегических единиц бизнеса предприятия.
 - 2.10. Анализ системы оперативного руководства деятельностью организации:
 - сущность оперативного руководства;
 - состав элементов функции «Оперативное руководство» и их общая характеристика.

- 2.11. Анализ организационной культуры предприятия.
- 2.12. Анализ методов материальной и нематериальной мотивации, используемых на предприятии.
 - 2.13. Анализ методов обучения сотрудников, используемых на предприятии.

Раздел З.(ПК-4,ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10)

Описание полученных результатов. Необходимо представить основные выводы о деятельности предприятия и перспективах его развития, разработать комплекс мероприятий по решению выявленных проблем и оценить последствия реализации разработанного комплекса мероприятий по решению выявленных проблем путем определения социального, экономического, организационного, технологического и других эффектов от предлагаемых решений

Данные должны быть структурированы, представлены в виде таблиц, рисунков с необходимыми пояснениями.

Заключение

Список использованных литературных источников (оформляется в соответствии с ГОСТ)

Приложения. Прилагаются внутренние документы организации.

Общий объем отчета: 25 - 30 страниц.

Аттестация по итогам практики проводится на основании оформленного отчета.

Отсутствие отчета и(или) получение незачета по итогам практики считается академической задолженностью, которую необходимо ликвидировать для получения допуска к защите BKP.

6. Форма отчетности

По итогам прохождения преддипломной практики обучающийся представляет руководителю практики отчетную документацию:

- -письменный отчет
- -индивидуальное задание
- -рабочий график (план)/совместный рабочий график (план)
- -предписание

Аттестация по итогам практики осуществляется после сдачи документов по практике на кафедру менеджмента и государственного управления и фактической защиты отчета на основе оценки решения студентом задач практики, отзыва руководителей практики об уровне знаний и квалификации студента. По результатам аттестации выставляется дифференцированная оценка.

При оценке итогов работы студента на практике, учитываются содержание и правильность оформления студентом отчета по практике, правильно оформленное предписание, качество ответов на вопросы в ходе защиты отчета. Формой промежуточной аттестации по практике является зачет (зачет с оценкой).

Критерии дифференцированной оценки по итогам преддипломной практики представлены ниже.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение

7.1 Основная учебная литература

- 7.1.1 Герасимов Б.И. Основы научных исследований / Б.И. Герасимов, В.В. Дробышева, Н.В. Злобина и др. М.: Форум: НИЦ Инфра-М, 2013. 272 с. (http://znanium.com/bookread2.php?book=509723)
- 7.1.2 Методические указания по прохождению практики студентами всех форм обучения по программе магистратуры «Управление развитием бизнеса» направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент». Составители: Кулагова И.А., Нестерова Т.А., Коробова Ю.С. Учебнометодическое пособие. Нижний Новгород: Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского, 2017. 69 с. http://www.iee.unn.ru/files/2014/09/MEN-Metodicheskie-ukazaniya-po-praktike-magistry Upravlenie-razvitiem-biznesa.pdf

7.2 Дополнительная учебная, научная и методическая литература

- 7.2.1 Кожухар, В. М. **Основы научных исследований** [Электронный ресурс] : Учебное пособие / В. М. Кожухар. М.: Дашков и К, 2013. 216 с. (http://znanium.com/bookread2.php?book=415587)
- 7.2.2 Методы экономических исследований: Учебное пособие / А.М. Орехов. 2-е изд. М.: НИЦ Инфра-М, 2013. 344 с. (http://znanium.com/bookread2.php?book=362627)
- 7.2.2 **Маркетинговые исследования**: Учебное пособие / Сафронова Н.Б., Корнеева И.Е. М.:Дашков и К, 2017. 296 c.(http://znanium.com/bookread2.php?book=336541)

7.3 Электронные образовательные ресурсы (Интернет-ресурсы)

- 7.3.1 http://www.ecsocman.ru/ Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент».
- 7.3.2 http://www.biblioclub.ru Электронная библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» обеспечивает доступ к наиболее востребованным материалам первоисточникам, учебной, научной и художественной литературе ведущих издательств, содержит справочники, словари, энциклопедии.
- 7.3.3 http://www.grebennikon.ru/ Электронная библиотека Издательского дома «Гребенников» содержит полные тексты статей по основным вопросам экономики, менеджмента, маркетинга, финансам и другим дисциплинам.
- 7.3.4<u>http://www.elibrary.ru/</u> Научная электронная библиотека содержит более 12 миллионов научных публикаций,
- 7.3.5<u>http://www.ebiblioteka.ru/</u>— Универсальные базы данных изданий России и стран СНГ— содержат полные тексты статей из журналов по вопросам экономики и финансов, издания по общественным и гуманитарным наукам, официальные издания органов государственной власти РФ, Вестники Московского государственного университета и т.д..

8. Информационные технологии, используемые при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

- 1. Текстовый редактор MS Word
- 2. Электронные таблицы MS Excel

9. Материально-техническая база, необходимая для проведения практики

Материально-техническое обеспечение практики достаточное для достижения целей практики и соответствует действующим санитарным и противопожарным нормам, а также требованиям техники безопасности при проведении учебных и научно-производственных работ.

Студентам должна быть обеспечена возможность доступа к информации, необходимой для выполнения задания по практике и написанию отчета.

Учебно-научные подразделения Университета обеспечивают рабочее место студента компьютерным оборудованием в объемах, достаточных для достижения целей практики.

10. Оценочные средства для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по практике

По результатам практики студент составляет отчет о выполнении работы в соответствии с программой практики, индивидуальным заданием и рабочим графиком (планом), свидетельствующий о закреплении знаний, умений, приобретении практического опыта, освоении общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, определенных образовательной программой, с описанием решения задач практики.

Вместе с отчетом обучающийся предоставляет на кафедру оформленное предписание, индивидуальное задание и рабочий график (план).

Проверка отчётов по практике и проведение промежуточной аттестации по ней проводятся в соответствии с графиком прохождения практики.

Отчет и характеристика рассматриваются руководителем практики.

Проведение промежуточной аттестации предполагает определение руководителем практики уровня овладения студентом практическими навыками работы и степени применения на практике полученных в период обучения теоретических знаний в соответствии с компетенция-

ми, формирование которых предусмотрено программой практики, как на основе представленного отчета, так и с использованием оценочных материалов, предусмотренных программой практики.

Типовые контрольные вопросы для оценки знаний, умений и владений

	Фонд оценочных с	средств		
Уме- ния и владе- ния	Требования к уровню освоения Содержание требований	Контрольные вопросы для оценки знаний, умений, владений	Наименование оценочного средства	
Готов	ность действовать в нестандартных ситуациях, нест принятые решения		ветственность за	
Уметь:	уметь: анализировать стандартные и нестандартные ситуации при принятии организационно- управленческих решений и свою ответственность; критически оценивать принятые решения.	Продемонстрировать владение методами оценки и экономической диагностики показателей деятельности		
Вла- деть:	владеть: методами анализа нестандартных ситуации при принятии организационно-управленческих решений; навыками анализа значимости социальной и этической ответственности за принятые решения.	объекта исследования. Проанализировать причины изменения показателей деятельности объекта исследования. Сформулировать мероприятия по корректировке (устранению) выявленных причин.	Собеседование	
готовно	сть к коммуникации в устной и письменной формах задач профессиональной деятельности (тол			
Уметь:	составить текст публичного выступления и про- изнести его, аргументировано и доказательно ве- сти полемику; осуществлять обмен информацией при устных и письменных контактах в ситуациях делового общения	Продемонстрировать навыки		
Вла- деть:	грамотной письменной и устной речью на русском языке; навыками проведения беседы, совещаний, переговоров, презентаций	грамотной письменной и устной речи, владение ведения полемики	Собеседование	
Готовно	ть руководить коллективом в сфере своей професс мая социальные, этнические, конфессиональны			
Уметь:	- уметь: совершенствовать профессиональ- ные качества руководителя, необходимые для выполнения профессиональных обязанностей и активного общения с коллегами, формировать основные положения и задачи для коллективного обсуждения результатов научной деятельности.	Поиск «слабых мест» в работе руководителя и объекта исследования, а также предложения по совершенствова-		
Вла- деть:	владеть: навыками, необходимыми для активного общения с коллегами в научной, производственной и социально- общественной сферах деятельности и навыками коллективного обсуждения результатов работы.	нию Продемонстрировать навыки толерантного и доброжелательного отношения к окружающим	Собеседование	

Способ	ность проводить самостоятельные исследовані скую значимость избранной темы нау		сть и практиче-
Уметь:	использовать источники экономической, социальной, управленческой информации; осуществлять сбор, обработку, анализ и систематизацию информации; обосновывать актуальность теоретической и практической значимости исследуемой проблемы;	Обоснование выбора методов исследования Степень изученности проблемы исследования Виды использованных в ходе	
Вла- деть:	современными информационно-компьютерными технологиями; современными средствами организационной, иллюстрационной и презентационной техники.	исследования источников информации Сфера применения результатов исследования	Собеседование
Спос	обность к организации и ведению инновационно-пр	едпринимательской деятельно	сти ОПК ОС-4
Уметь:	применять при выборе и реализации управленческих решений методы и инструменты инновационного предпринимательства	Воспользовавшись методами оценки доходности и рисков, определить целесообразность инновационных проектов	
Вла- деть:	методами организации и ведения предпринимательской деятельности в инновационной сфере, методами оценки доходности и рисков инновационных проектов.		Собеседование
C	пособность управлять организациями, подразделен ектами и сетями (отрудников, про-
Уметь: Вла- деть:	- уметь формулировать миссию и цели, определять элемент и тип организационной структуры владеть методами формирования и поддержания организационной культуры, методами мотивации; методами управления конфликтами в организации.	В чем заключается миссия и основные цели деятельности организации Какой тип организационной структуры присущ организации Какие проблемы в части формирования организационной культуры вы смогли выявить Какие методы материальной и нематериальной мотивации существуют на предприятии	Доклад, сообщение ние
Ci	менений и обеспечивать их р		по развитил и из-
Уметь:	- уметь самостоятельно решать поставленные задачи стратегического анализа с использованием накопленных знаний; применять изученные методы стратегического анализа при решении профессиональных задач, в том числе в условиях неопределенности; анализировать, систематизировать, обобщать, оценивать, интерпретировать и представлять собранную информацию; решать системные задачи и проблемы стратегического анализа; принимать стратегические управленческие решения, связанные с эффективным использованием человеческих, материальных и финансовых ресурсов;	Какие методы стратегического анализа наиболее целесообразно использовать при анализе выбранного объекта исследования Какие корпоративные стратегии реализуются на предприятии Какие проблемы на стратегическом уровне управления имеются на предприятии	Собеседование
Вла- деть:	- владеть методами стратегического анализа; навыками оценки последствий и рисков при принятии решения.		

	ния стратегических за		
Уметь:	- уметь работать с финансовыми и управленческими документами; производить оценку стоимости источников финансирования; •формировать структуру капитала, направленную на достижение стратегических и тактических целей организации; анализировать финансовые риски.	Каковы результаты проведенного финансового анализа деятельности предприятия Каким образом полученные результаты связаны с текущими стратегическими про-	
Вла- деть:	- владеть навыками формирования и оптимизации структуры капитала организации; методами оценки и подходах к реализации проектов по реструктуризации бизнеса.	блемами предприятия Каким образом нужно изменить структуру капитала предприятия для того чтобы с наибольшей эффективностью достичь стратегических и тактических целей деятельности предприятия	Собеседовани
	ность использовать количественные и качественнь		
ваний и	управления бизнес-процессами, готовить аналитич (ПК-4)	еские материалы по результата	м их применени
Уметь:	- уметь выбирать методы анализа теоретического материала и практических данных;	Основные элементы системы управления организации. Эффективность бизнеспроцессов организации. Результаты анализа системы управления организацией. Результаты финансового	
Вла- деть:	- владеть навыками интерпретации и оформления результатов исследования в виде деловых текстов; навыками принятия эффективных управленческих решений по результатам проведенного исследования;	анализа деятельности организации. Результаты стратегического анализа деятельности организации. Результаты анализа окружающей среды организации. Перечень выявленных в ходе исследования проблем. Перечень управленческих решений по устранению выявленных проблем, результаты оценки их эффективности.	Собеседование
Владени	не методами экономического и стратегического анал	иза поведения экономических	агентов и рынко
	в глобальной средо		·
Уметь:	- уметь использовать методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде; собирать, анализировать, и обобщать информацию о поведении экономических агентов и рынков; оценивать последствия применения разработанных мер экономической политики.	Каковы результаты проведенного стратегического и экономического анализа деятельности предприятия Какие стратегические решения нужно предпринять для повышения конкурентоспособности предприятия	Собеседование
Вла- деть:	- владеть методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде; навыками экономического и стратегического анализа для принятия управленческих решений; методикой построения организационно-управленческих моделей. приемами аналитического исследования; навыками самостоятельного принятия стратегических решений.		

полученные отечественными и зарубежными исследователями (ПК-6)

12

Уметь: Вла- деть: Способ	 уметь подготавливать обзоры научной литературы по исследуемой проблеме; проводить критический анализ научной литературы; владеть навыками работы с каталогами научной литературы и базами данных; навыками выражения и обоснования собственной позиции, относительно современных проблем управления. ность представлять результаты проведенного иссле 		Собеседование	
	клада (ПК-7	·	,	
Уметь:	- уметь выбирать правильную форму представления результатов исследования;	Краткий доклад по общим вопросам проведенного исследования и обсуждение полученных результатов.	Доклад, сообще-	
Вла- деть:	- владеть навыками составления текста для публичного выступления; навыками ведения дискуссии; навыками подготовки презентации результатов исследования; грамотной письменной и устной речью на русском и иностранном языках;		ние	
Спосо	бность обосновывать актуальность, теоретическую научного исследован		збранной темы	
Уметь:	- уметь грамотно использовать понятийный аппарат в сфере профессиональной деятельности; формулировать и обосновывать собственную позицию в рамках проблемы исследования;	Направления дальнейших исследований по выбранной теме. Сфера практического применения полученных результатов исследования.	Собеседование	
Вла- деть:	- владеть навыками работы с научной литературой; способностью к обобщению, анализу, восприятию информации по теме исследования.	Научная новизна проводимого исследования.		
Способн	ость проводить самостоятельные исследования в со	оответствии с разработанной п	рограммой (ПК-9)	
Уметь:	- уметь работать с нормативными документами, регулирующими деятельность объекта исследования; организовать и провести прикладное исследование; критически воспринимать информацию из различных источников;	Методы обработки данных, полученных в ходе прохождения практики. Перечень используемых в ходе исследования источников инфор-	Собеседование	
Вла- деть:	- владеть навыками интерпретации результатов исследования; навыками составления программы исследования.	мации. Основные методоло- гические принципы, исполь- зованные в работе.		
	ость разрабатывать учебные программы и методичо рименять современные методы и методики в процес		ских дисциплин, а	
Уметь:	- уметь проводить анализ методов обучения сотрудников предприятия;	Какие методы обучения сотрудников используются на		
Вла- деть:	- владеть навыками разработки программы и методического обеспечения повышения квалификации сотрудников в соответствии с темой ВКР.	предприятии. Каковы основные положения программы и какова структура методического обеспечения повышения квалификации персонала, направленного на решение проблем, выявленных в ходе прохождения практики	Доклад, сообщение	
Cı	юсобность оценивать результаты инновационной и и (ПК ОС- 11)		организации	
Уметь:	применять современные методы активного и пассивного портфельного менеджмента.	Виды инновационной дея- тельности предприятия Методики оценки эффектив-	Доклад, сообще-	
Вла- деть:	навыками разработки процедур управления активами как части долгосрочных финансовых реше-			

	ний компании.	организации	
Способі	ность анализировать экономические показатели эфо	-	анизации и опре-
	делять направления ее дальнейше	го развития ПК ОС-12	
Уметь:	рассчитывать основные экономические показатели, характеризующие эффективность деятельности организации, делать выводы по результатам расчетов и определять направления дальнейшего развития организации;	Динамика основных технико- экономических показателей деятельности предприятия, причины негативной дина- мики (при ее наличии).	Доклад, сообще- ние
Вла- деть:	навыками расчета и анализа показателей эконо- мической эффективности деятельности организа- ции		

Методика применения оценочных средств

Оценка знаний, умений и владений осуществляется в форме собеседования с обучающимся, проводимого в ходе защиты отчета по практике по вопросам, обозначенным в индивидуальном задании магистра. Проведение собеседования рассчитано на выяснение объема знаний обучающегося в рамках программы преддипломной практики.

Порядок защиты отчета по практике

После прохождения преддипломной практики магистранты представляют на кафедру отчет и характеристику с места прохождения практики в течение 3 дней после официальной даты ее окончания.

Отчет и характеристика рассматриваются руководителем практики от ФСН. Отчет предварительно оценивается и допускается к защите после проверки его соответствия предъявляемым требованиям.

Защита отчета проводится на кафедре. Процесс защиты предполагает определение руководителем практики уровня овладения магистрантом практическими навыками работы и степени применения на практике полученных в период обучения теоретических знаний. После защиты руководитель выставляет общую оценку, в которой отражается как качество представленного отчета, так и уровень подготовки магистранта к практической деятельности.

Сданный на кафедру отчет и результат защиты, зафиксированный в ведомости и зачетной книжке, служат свидетельством успешного окончания преддипломной практики.

Магистранты, не прошедшие преддипломную практику по неуважительной причине, признаются имеющими академическую задолженность и могут быть отчислены. При наличии уважительной причины, проблема с возникшей задолженностью магистранта рассматривается деканатом.

Критерии и шкалы для интегрированной оценки уровня сформированности компетенций:

	ОЦЕНКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ								
Индикаторы компетенции	плохо	неудовлетвори- тельно	удовлетвори- тельно	хорошо	очень хорошо	отлично	превосходно		
	не зач	гено	зачтено						
Полнота зна- ний	Отсутствие знаний теоретического материала для выполнения индивидуального задания. Невозможность оценить полноту знаний вследствие отказа обучающегося от ответа на вопросы собеседования, отсутствует отчет, оформленный в соответствии с требованиями	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки при ответе на вопросы собеседования	Минимально до- пустимый уровень знаний. Допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько несущественных ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок	Уровень знаний в объеме, превышающем программу подготовки и требований программы практики		
Наличие уме- ний	Отсутствие минимальных умений. Невозможность оценить наличие умений вследствие отказа обучающегося от ответа на вопросы собеседования	При решении стандартных задач не продемонстрирован ы основные умения. Имели место грубые ошибки	Продемонстриров аны основные умения. Решены типовые задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме	Продемонстриров аны все основные умения. Решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, в полном объеме, но некоторые с недочетами	Продемонстриров аны все основные умения. Решены все основные задачи. Выполнены все задания, в полном объеме, но некоторые с недочетами	Продемонстрирован ы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме.	Продемонстрирова ны все основные умения. Решены все основные задачи. Выполнены все задания в полномобъеме без недочетов		
Наличие навыков (владение опытом)	Отсутствие владения материалом. Невозможность оценить наличие умений вследствие отказа обучающегося от ответа на вопросы собеседования	При решении стандартных задач не продемонстрирован ы базовые навыки. Имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач	Продемонстриров аны базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	Продемонстриров аны базовые навыки при решении стандартных задач без ошибок и недочетов	Продемонстрирован ы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов	Продемонстрирова н творческий подход к решению нестандартных задач		
Мотива- ция(личностно е отношение)	Полное отсутствие учебной активности и мотивации, пропущена	Учебная активность и мотивация слабо выражены,	Учебная активность и мотивация низкие,	Учебная активность и мотивация	Учебная активность и мотивация	Учебная активность и мотивация проявляются на	Учебная активность и мотивация проявляются на		

	Бо-т- том том том		a 706 a na 77 a na 77 a n	THOUSE THE STATE OF THE			
	большая часть периода	готовность решать	слабо выражены,	проявляются на	проявляются на	высоком уровне,	очень высоком
	практики	поставленные	стремление	среднем уровне,	уровне выше	демонстрируется	уровне,
		задачи качественно	решать задачи на	демонстрируется	среднего,	готовность	демонстрируется
		отсутствует	низком уровне	готовность	демонстрируется	выполнять все	готовность
			качества	выполнять	готовность	поставленные	выполнять
				поставленные	выполнять	задачи на высоком	нестандартные
				задачи на среднем	большинство	уровне качества	дополнительные
				уровне качества	поставленных		задачи на высоком
					задач на высоком		уровне качества
					уровне качества		
	Компетенция не	Компетенция в	Сформированност	Сформирован-	Сформированност	Сформированность	Сформированность
	сформирована.	полной мере не	ь компетенции	ность	ь компетенции в	компетенции	компетенции
	Отсутствуют знания,	сформирована.	соответствует	компетенции в	целом	полностью	превышает
	умения, навыки,	Имеющихся знаний,	минимальным	целом	соответствует	соответствует	стандартные
	необходимые для	умений, навыков	требованиям.	соответствует	требованиям.	требованиям.	требования.
	решения практических	недостаточно для	Имеющихся	требованиям, но	Имеющихся	Имеющихся знаний,	Имеющихся
	(профессиональных)	решения	знаний, умений,	есть недочеты.	знаний, умений,	умений, навыков и	знаний, умений,
	задач. Требуется	практических	навыков в целом	Имеющихся	навыков и	мотивации в полной	навыков и
	повторное обучение	(профессиональных	достаточно для	знаний, умений,	мотивации в	мере достаточно для	мотивации в
Характери-) задач. Требуется	решения	навыков и	целом достаточно	решения сложных	полной мере
стикасфоми-		повторное обучение	практических	мотивации в	для решения	практических	достаточно для
рованности			(профессиональны	целом достаточно	стандартных	(профессиональных	применения
компетенции			х) задач, но	для решения	практических) задач	творческого
			требуется	практических	(профессиональны		подхода к решению
			дополнительная	(профессиональны	х) задач		сложных
			практика по	х) задач, но			практических
			большинству	требуется			(профессиональных
			практических	отработка) задач
			задач	дополнительных			
				практических			
				навыков			
Уровень							
сформиро-	Нулевой	Низкий	Ниже среднего	Средний	Выше среднего	Высокий	Очень высокий
ванности ком-	-			-			
петенций	низкий достаточный						

Критерии итоговой оценки результатов практики

Критериями оценки результатов прохождения обучающимися практики являются сформированность предусмотренных программой компетенций, т.е. полученных теоретических знаний, практических навыков и умений (самостоятельность, творческая активность.

Оценка	Уровень подготовки
Превосходно	Предусмотренные программой практики результаты обучения в рамках компетенций достигнуты. Обучающийся демонстрирует высокий уровень подготовки, творческий поход к решению нестандартных ситуаций во время выполнения индивидуального задания. Обучающийся представил подробный отчет по практике, активно работал в течение всего периода практики
Отлично	Предусмотренные программой практики результаты обучения в рамках компетенций достигнуты. Обучающийся демонстрирует высокий уровень подготовки. Обучающийся представил подробный отчет по практике, активно работал в течение всего периода практики
Очень хорошо	Предусмотренные программой практики результаты обучения в рамках компетенций достигнуты. Обучающийся демонстрирует хорошую подготовку. Обучающийся представил подробный отчет по практике с незначительными неточностями, активно работал в течение всего периода практики
Хорошо	Предусмотренные программой практики результаты обучения в рамках компетенций достигнуты практически полностью. Обучающийся демонстрирует в целом хорошую подготовку, но при подготовке отчета по практике и проведении собеседования допускает заметные ошибки или недочеты. Обучающийся активно работал в течение всего периода практики
Удовлетворительно	Предусмотренные программой практики результаты обучения в рамках компетенций в целом достигнуты, но имеются явные недочеты в демонстрации умений и навыков Обучающийся показывает минимальный уровень теоретических знаний, делает существенные ошибки при выполнении индивидуального задания, но при ответах на наводящие вопросы во время собеседования, может правильно сориентироваться и в общих чертах дать правильный ответ. Обучающийся имел пропуски в течение периода практики
Неудовлетворительно	Предусмотренные программой практики результаты обучения в рамках компетенций в целом не достигнуты, обучающийся не представил своевременно /представил недостоверный отчет по практике, пропустил большую часть времени, отведенного на прохождение практики.
Плохо	Предусмотренные программой практики результаты обучения в рамках компетенций не достигнуты, обучающийся не представил своевременно отчет по практике, пропустил большую часть времени, отведенного на прохождение практики, не может дать правильный ответ на вопросы собеседования.

Оценка за практику выставляется в соответствии со степенью сформированности у студента компетенций.

Оценка сформированности компетенций во время подготовки и защиты ВКР на основе оценки выполнения квалификационных заданий для направления подготовки магистратуры 38.04.02 «Менеджмент»

Виды профес- сиональной деятельности	Профессиональные задачи	Профессиональные компетенции	Задания
1	2	3	4
ОК-1 - способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу ОК-2 - готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения		 Выполнить работу по сбору, обработке и обобщению информации, необходимой для проведения исследования. Проанализировать особенности функционирования объекта исследования за рассматриваемый период. Продемонстрировать владение методами оценки и экономической диагностики показателей деятельности объекта исследования. Проанализировать причины изменения показателей деятельности объекта исследования. Сформулировать мероприятия по корректировке (устранению) выявленных причин. Критически оценить предлагаемые варианты решений, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий. 	
ОК-3 - готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала		 7. Оформить ВКР в соответствии с требованиями методических указаний по выполнению ВКР. 8. Представить ВКР в ГЭК в сроки, определенные приказом Минобрнауки РФ от 29.06.2015 № 636. 	
ОПК-1 - готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности			9. Изложить ясно, логично и грамотно результаты исследования при написании и защите ВКР. 10. Использовать отечественные и/или зарубежные источники информации при выполнении исследования. 11. Аргументировать свою позицию при ответах на поставленные вопросы.
		фере своей профессиональной деятельности, толефессиональные и культурные различия	12. Реализовать взаимодействие с научным руководителем по теме исследования. 13. Сформировать деловой стиль во внешнем виде для участия в официальном мероприятии (публичной защите ВКР). 14. Продемонстрировать навыки толерантного и доброжелательного отношения к окружающим в ходе официального меро-

			приятия (публичной защиты ВКР).
		ые исследования, обосновывать актуальность и	15. Провести самостоятельное исследование по выбранной
практическую зн	ачимость избранной темы научн	ого исследования	теме.
			16. Аргументировать актуальность и практическую значи-
			мость темы.
ОПК ОС-4 - спо	особность к организации и ведени	ию инновационно-предпринимательской деятельно-	17. Воспользовавшись методами оценки доходности и рис-
сти			ков, определить целесообразность инновационных проектов
организацион-	разработка стратегий разви-	ПК-1 - способностью управлять организациями,	18. Определить ответственных исполнителей в рамках пред-
но-	тия организаций и их отдель-	подразделениями, группами (командами) сотруд-	лагаемых рекомендаций по проведению изменений на предприя-
управленческая	ных подразделений;	ников, проектами и сетями	тии.
деятельность	руководство подразделения-		19. Сформулировать задания исполнителям для реализации
	ми предприятий и организа-		рекомендаций, сделанных по результатам исследования.
	ций разных форм собствен-	ПК-2 - способностью разрабатывать корпоратив-	20. Провести анализ корпоративных стратегий предприятия
	ности, органов государствен-	ную стратегию, программы организационного	21. Выявить необходимости организационных изменений.
	ной и муниципальной власти;	развития и изменений и обеспечивать их реализа-	22. Создать программу мероприятий по внедрению органи-
	организация творческих кол-	цию	зационного развития и изменений
	лективов (команд) для реше-	ПК-3 - способностью использовать современные	23. Использовать инструменты финансового менеджмента
	ния организационно-	методы управления корпоративными финансами	для оценки финансового состояния предприятия и перспектив
	управленческих задач и ру-	для решения стратегических задач	развития
	ководство ими;		
аналитическая	поиск, анализ и оценка ин-	ПК-4 - способностью использовать количествен-	24. Использовать различные методы анализа информации в
деятельность:	формации для подготовки и	ные и качественные методы для проведения при-	соответствии с особенностями объекта исследования
	принятия управленческих	кладных исследований и управления бизнес-	25. Подготовить аналитические материалы по результатам
	решений;	процессами, готовить аналитические материалы	обработки информации.
	анализ существующих форм	по результатам их применения	
	организации и процессов	ПК-5 - владением методами экономического и	26. Использовать инструменты стратегического анализа для
	управления, разработка и	стратегического анализа поведения экономиче-	разработки и осуществления стратегии организации
	обоснование предложений по	ских агентов и рынков в глобальной среде	27. Проанализировать стратегии, используемые предприяти-
	их совершенствованию;		em
	проведение оценки эффек-		28. Провести SWOT-анализ и предложить возможные стра-
	тивности проектов с учетом		тегии развития предприятия
	фактора неопределенности;	HIC C	20 П С
научно-	организация проведения	ПК-6 - способностью обобщать и критически	29. Подобрать актуальные отечественные и зарубежные ис-
исследователь-	научных исследований:	оценивать результаты исследований актуальных	точники информации для написания теоретической главы по те-
ская деятель-	определение заданий для	проблем управления, полученные отечественны-	ме исследования.
ность	групп и отдельных исполни-	ми и зарубежными исследователями	30. Использовать различные методы анализа информации в
	телей, выбор инструментария		соответствии с особенностями объекта исследования

	исследований, анализ их ре-		31. Провести анализ найденных источников, обобщить их и
	зультатов, сбор, обработка,		критически оценить
	анализ и систематизация ин-	III/ 7 ana an five arm to transport many many many	
	,	ПК-7 - способностью представлять результаты	
	формации по теме исследо-	проведенного исследования в виде научного отче-	статки в деятельности предприятия
	вания, подготовка обзоров и	та, статьи или доклада	33. Предложить решения в виде доклада для процедуры
	отчетов по теме исследова-		публичной защиты.
	ния;	ПК-8 - способностью обосновывать актуальность,	34. Использовать при проведении исследования базовые
	разработка моделей исследу-	теоретическую и практическую значимость из-	экономические категории, понятия и законы.
	емых процессов, явлений и	бранной темы научного исследования	35. Аргументировать актуальность темы, ее теоретическую и
	объектов, относящихся к		практическую значимость.
	сфере профессиональной	ПК-9 - способностью проводить самостоятельные	36. Провести самостоятельное исследование по выбранной
	деятельности, оценка и ин-	исследования в соответствии с разработанной	теме.
	терпретация полученных	программой	37. Составить программу исследований с учетом соблюде-
	результатов;		ния сроков, определенных приказом Минобрнауки РФ от
	выявление и формулирова-		29.06.2015 №636
	ние актуальных научных		
	проблем;		
	подготовка обзоров, отчетов		
	и научных публикаций		
педагогическая	преподавание управленче-	ПК-10 - способностью разрабатывать учебные	37. Провести анализ методов обучения сотрудников предприятия
деятельность:	ских дисциплин и разработка	программы и методическое обеспечение управ-	38. Разработать программу и методическое обеспечение повыше-
	соответствующих учебно-	ленческих дисциплин, а также применять совре-	ния квалификации сотрудников в соответствии с темой ВКР
	методических материалов в	менные методы и методики в процессе их препо-	1 , 13/,
	общеобразовательных и про-	давания	
	фессиональных организаци-		
	ях, в организациях дополни-		
	тельного профессионального		
	образования.		
аналитическая	поиск, анализ и оценка ин-	ПК ОС- 11- Способностью оценивать результаты	39.Виды инновационной деятельности предприятия
	формации для подготовки и	инновационной и инвестиционной деятельности	40. Методики оценки эффективности инновационной и инвести-
деятельность	принятия управленческих		ционной деятельности организации
	T	организации	ционной деятельности организации
	решений;	ШСОС 13 С	41 П
	анализ существующих форм	ПК ОС-12 -Способностью анализировать эконо-	41. Динамика основных технико-экономических показателей де-
	организации и процессов	мические показатели эффективности деятельно-	ятельности предприятия, причины негативной динамики (при ее
	управления, разработка и	сти организации и определять направления ее	наличии).
	обоснование предложений по	дальнейшего развития	
	их совершенствованию;		
	проведение оценки эффек-		

тивности проектов с учетом	
фактора неопределенности	

Студенты, не выполнившие программу практики без уважительных причин или не аттестованные по итогам практики, могут быть отчислены из университета как имеющие академическую задолженность в порядке.

10.2.1. Требования к отчету по практике

По окончании практики студент представляет руководителю от кафедры отчет.

Отчет о практике составляется индивидуально каждым студентом и должен отражать его деятельность в период практики и подготовленность к разработке выпускной квалификационной работы.

Отчет должен содержать:

- титульный лист
- оглавление
- введение
- основная часть
- заключение
- приложения.

Оглавление — вспомогательная часть отчета. Оно дает представление о тематическом содержании отчета и его структуре. В оглавлении перечисляются номера и наименования разделов и подразделов отчета, все приложения с указанием соответствующих страниц.

Во введении необходимо сформулировать тему практики, обосновать актуальность выбранной темы и практическую значимость ее разработки, раскрыть цели и задачи практики, определить объект и предмет исследования, дать краткую историческую справку о предприятии (организации), являющемся базой практики.

Основная часть представляет собой отчет студента о проделанной работе в период практики. Содержание данного раздела должно отвечать требованиям настоящей программы.

В заключении подводится итог выполненной в ходе практики работы, отмечается, в какой степени достигнуты цели практики и решены поставленные задачи, приводятся общие выводы и предложения и даются практические рекомендации.

Собранный в ходе практики студентов материал прилагается к отчету в виде приложения, при этом по основному тексту обязательно должна быть ссылка на его использование.

Изложение материала должно быть грамотным и логически последовательным.

Общий объем отчета: 45-50 страниц, шрифт 14, интервал 1,5. Нумерация страниц начинается с титульного листа, но оформляется со второй страницы путем проставления соответствующего порядкового номера в правом верхнем углу без точки.

Каждый раздел отчета начинается с новой страницы.

Заголовок должен иметь соответствующие нумерацию и название (не допуская переносов), а также должен оформляться «абзацем».

Цифровой материал может быть оформлен в виде таблицы, которая должна иметь порядковый номер, название и обязательно должна быть представлена в тексте соответствующим образом при помощи ссылки.

Отчет обязательно должен быть подшит в скоросшиватель.

10.2.2. Задания для промежуточного контроля успеваемости

Вопросы к собеседованию (устным опросам) по преддипломнойпрактике

№	Вопрос	Код компетенции (согласно РПП)
	Проанализируйте причины изменения показателей деятельности объекта исследования.	OK-2

В чем заключается миссия и основные цели деятельности организации? Какие проблемы на стратегическом уровне управления имеются на предприятии Каковы результаты проведенного финансового анализа деятельности предприятия Каковы основные элементы системы управления организации? Какие стратегические решения нужно предпринять для повышения конкурентоспособности предприятия? Каким образом нужно изменить структуру капитала предприятия для того чтобы с наибольшей эффективностью достичь стратегических и тактических целей деятельности предприятия? Дайте сравнительную характеристику различных точек зрения применительно к проблеме исследования Сделайте краткий доклад по общим вопросам проведенного исследования и обсуждение полученных результатов. Какова основные методологические принципы, использованные в работе? ПК-10 Виды инновационной деятельности предприятия Методики оценки эффективности инновационной и инвестиционной деятельности ПК ОС-1 сти организации		
Факторы создания положительной атмосферы во время деловой беседы. Последовательность проведения деловой беседы. Проанализируйте «слабые места» в работе руководителя и объекта исследования ОПК-2 Какие виды источников информации использовались в ходе исследования? ОПК-3 Оцените доходность и риски инновационных проектов ОПК ОС-В чем заключается миссия и основные цели деятельности организации? ПК-1 Какие проблемы на стратегическом уровне управления имеются на предприятии ПК-2 Каковы результаты проведенного финансового анализа деятельности предприятия ПК-3 тия Каковы основные элементы системы управления организации? ПК-4 Какие стратегические решения нужно предприять для повышения конкурентоспособности предприятия? Каким образом нужно изменить структуру капитала предприятия для того чтобы с наибольшей эффективностью достичь стратегических и тактических целей деятельности предприятия? Дайте сравнительную характеристику различных точек зрения применительно к пК-7; проблеме исследования Сделайте краткий доклад по общим вопросам проведенного исследования и обсуждение полученных результатов. Какова сфера практического применения полученных результатов исследования? ПК-9; Какова основные методологические принципы, использованные в работе? ПК-10 Виды инновационной деятельности предприятия Методики оценки эффективности инновационной и инвестиционной деятельности организации		ОПК-1
Проанализируйте «слабые места» в работе руководителя и объекта исследования Какие виды источников информации использовались в ходе исследования? Оцените доходность и риски инновационных проектов В чем заключается миссия и основные цели деятельности организации? Какие проблемы на стратегическом уровне управления имеются на предприятии Каковы результаты проведенного финансового анализа деятельности предприятия Каковы основные элементы системы управления организации? Какие стратегические решения нужно предпринять для повышения конкурентоспособности предприятия? Каким образом нужно изменить структуру капитала предприятия для того чтобы с наибольшей эффективностью достичь стратегических и тактических целей деятельности предприятия? Дайте сравнительную характеристику различных точек зрения применительно к проблеме исследования Сделайте краткий доклад по общим вопросам проведенного исследования и обсуждение полученных результатов. Какова сфера практического применения полученных результатов исследования? Каковы основные методологические принципы, использованные в работе? ПК-10 Виды инновационной деятельности предприятия Методики оценки эффективности инновационной и инвестиционной деятельности прк ОС-1 сти организации	Факторы создания положительной атмосферы во время деловой беседы. Последо-	ОПК-1
Какие виды источников информации использовались в ходе исследования? Ощените доходность и риски инновационных проектов В чем заключается миссия и основные цели деятельности организации? Какие проблемы на стратегическом уровне управления имеются на предприятии ПК-2 Каковы результаты проведенного финансового анализа деятельности предприятия Каковы основные элементы системы управления организации? Какие стратегические решения нужно предпринять для повышения конкурентоспособности предприятия? Каким образом нужно изменить структуру капитала предприятия для того чтобы с наибольшей эффективностью достичь стратегических и тактических целей деятельности предприятия? Дайте сравнительную характеристику различных точек зрения применительно к проблеме исследования Сделайте краткий доклад по общим вопросам проведенного исследования и обсуждение полученных результатов. Какова сфера практического применения полученных результатов исследования? ПК-9; Каковы основные методологические принципы, использованные в работе? ПК-10 Виды инновационной деятельности предприятия Методики оценки эффективности инновационной и инвестиционной деятельности организации ПК ОС-1	÷	
Оцените доходность и риски инновационных проектов В чем заключается миссия и основные цели деятельности организации? Какие проблемы на стратегическом уровне управления имеются на предприятии ПК-2 Каковы результаты проведенного финансового анализа деятельности предприятия Каковы основные элементы системы управления организации? Какие стратегические решения нужно предпринять для повышения конкурентоспособности предприятия? Каким образом нужно изменить структуру капитала предприятия для того чтобы с наибольшей эффективностью достичь стратегических и тактических целей деятельности предприятия? Дайте сравнительную характеристику различных точек зрения применительно к проблеме исследования Сделайте краткий доклад по общим вопросам проведенного исследования и обсуждение полученных результатов. Какова сфера практического применения полученных результатов исследования? ПК-9; Каковы основные методологические принципы, использованные в работе? ПК-10 Виды инновационной деятельности предприятия Методики оценки эффективности инновационной и инвестиционной деятельности ПК ОС-1 сти организации		ОПК-2
В чем заключается миссия и основные цели деятельности организации? Какие проблемы на стратегическом уровне управления имеются на предприятии Каковы результаты проведенного финансового анализа деятельности предприятия Каковы основные элементы системы управления организации? Какие стратегические решения нужно предпринять для повышения конкурентоспособности предприятия? Каким образом нужно изменить структуру капитала предприятия для того чтобы с наибольшей эффективностью достичь стратегических и тактических целей деятельности предприятия? Дайте сравнительную характеристику различных точек зрения применительно к проблеме исследования Сделайте краткий доклад по общим вопросам проведенного исследования и обсуждение полученных результатов. Какова основные методологические принципы, использованные в работе? ПК-10 Виды инновационной деятельности предприятия Методики оценки эффективности инновационной и инвестиционной деятельности ПК ОС-1 сти организации	Какие виды источников информации использовались в ходе исследования?	
Какие проблемы на стратегическом уровне управления имеются на предприятии Каковы результаты проведенного финансового анализа деятельности предприятия Каковы основные элементы системы управления организации? Какие стратегические решения нужно предпринять для повышения конкурентоспособности предприятия? Каким образом нужно изменить структуру капитала предприятия для того чтобы с наибольшей эффективностью достичь стратегических и тактических целей деятельности предприятия? Дайте сравнительную характеристику различных точек зрения применительно к проблеме исследования Сделайте краткий доклад по общим вопросам проведенного исследования и обсуждение полученных результатов. Какова сфера практического применения полученных результатов исследования? ПК-9; Каковы основные методологические принципы, использованные в работе? ПК-10 Виды инновационной деятельности предприятия Методики оценки эффективности инновационной и инвестиционной деятельности организации	Оцените доходность и риски инновационных проектов	ОПК ОС-4
Каковы результаты проведенного финансового анализа деятельности предприятия Каковы основные элементы системы управления организации? Какие стратегические решения нужно предпринять для повышения конкурентоспособности предприятия? Каким образом нужно изменить структуру капитала предприятия для того чтобы с наибольшей эффективностью достичь стратегических и тактических целей деятельности предприятия? Дайте сравнительную характеристику различных точек зрения применительно к проблеме исследования Сделайте краткий доклад по общим вопросам проведенного исследования и обсуждение полученных результатов. Какова сфера практического применения полученных результатов исследования? ПК-9; Каковы основные методологические принципы, использованные в работе? ПК-10 Виды инновационной деятельности предприятия Методики оценки эффективности инновационной и инвестиционной деятельности организации	В чем заключается миссия и основные цели деятельности организации?	ПК-1
тия Каковы основные элементы системы управления организации? Какие стратегические решения нужно предпринять для повышения конкурентоспособности предприятия? Каким образом нужно изменить структуру капитала предприятия для того чтобы с наибольшей эффективностью достичь стратегических и тактических целей деятельности предприятия? Дайте сравнительную характеристику различных точек зрения применительно к проблеме исследования Сделайте краткий доклад по общим вопросам проведенного исследования и обсуждение полученных результатов. Какова сфера практического применения полученных результатов исследования? Каковы основные методологические принципы, использованные в работе? ПК-10 Виды инновационной деятельности предприятия Методики оценки эффективности инновационной и инвестиционной деятельности организации	Какие проблемы на стратегическом уровне управления имеются на предприятии	ПК-2
Какие стратегические решения нужно предпринять для повышения конкуренто- способности предприятия? Каким образом нужно изменить структуру капитала предприятия для того чтобы с наибольшей эффективностью достичь стратегических и тактических целей деятельности предприятия? Дайте сравнительную характеристику различных точек зрения применительно к проблеме исследования Сделайте краткий доклад по общим вопросам проведенного исследования и обсуждение полученных результатов. Какова сфера практического применения полученных результатов исследования? ПК-9; Каковы основные методологические принципы, использованные в работе? ПК-10 Виды инновационной деятельности предприятия Методики оценки эффективности инновационной и инвестиционной деятельности организации		ПК-3
Способности предприятия? Каким образом нужно изменить структуру капитала предприятия для того чтобы с наибольшей эффективностью достичь стратегических и тактических целей деятельности предприятия? Дайте сравнительную характеристику различных точек зрения применительно к проблеме исследования Сделайте краткий доклад по общим вопросам проведенного исследования и обсуждение полученных результатов. Какова сфера практического применения полученных результатов исследования? ПК-9; Каковы основные методологические принципы, использованные в работе? ПК-10 Виды инновационной деятельности предприятия ПК ОС-1 Методики оценки эффективности инновационной и инвестиционной деятельности организации	Каковы основные элементы системы управления организации?	ПК-4
с наибольшей эффективностью достичь стратегических и тактических целей деятельности предприятия? Дайте сравнительную характеристику различных точек зрения применительно к проблеме исследования Сделайте краткий доклад по общим вопросам проведенного исследования и обсуждение полученных результатов. Какова сфера практического применения полученных результатов исследования? Каковы основные методологические принципы, использованные в работе? ПК-10 Виды инновационной деятельности предприятия Методики оценки эффективности инновационной и инвестиционной деятельности ПК ОС-1 сти организации		ПК-5
Дайте сравнительную характеристику различных точек зрения применительно к проблеме исследования Сделайте краткий доклад по общим вопросам проведенного исследования и обсуждение полученных результатов. Какова сфера практического применения полученных результатов исследования? Каковы основные методологические принципы, использованные в работе? ПК-10 Виды инновационной деятельности предприятия ПК ОС-1 Методики оценки эффективности инновационной и инвестиционной деятельности организации	с наибольшей эффективностью достичь стратегических и тактических целей дея-	ПК-6
суждение полученных результатов. Какова сфера практического применения полученных результатов исследования? Каковы основные методологические принципы, использованные в работе? ПК-10 Виды инновационной деятельности предприятия Методики оценки эффективности инновационной и инвестиционной деятельности организации	Дайте сравнительную характеристику различных точек зрения применительно к	ПК-7;
Каковы основные методологические принципы, использованные в работе? ПК-10 Виды инновационной деятельности предприятия ПК ОС-1 Методики оценки эффективности инновационной и инвестиционной деятельности организации		ПК-8
Виды инновационной деятельности предприятия ПК ОС-1 Методики оценки эффективности инновационной и инвестиционной деятельно- сти организации ПК ОС-1	Какова сфера практического применения полученных результатов исследования?	ПК-9;
Методики оценки эффективности инновационной и инвестиционной деятельно- сти организации	Каковы основные методологические принципы, использованные в работе?	ПК-10
сти организации	Виды инновационной деятельности предприятия	ПК ОС-11
	* *	ПК ОС-11
Динамика основных технико-экономических показателей деятельности предприя- тия, причины негативной динамики (при ее наличии).		ПК ОС-12

10.2.3. Задания для <u>текущего</u> контроля успеваемости. Текущий контроль успеваемости состоит в проверке готовности разделов отчета по практике

Программа составлена в соответ направлению 38.04.02 «Менеджм	ствии с требованиями ОС ННГУ с учетом рекомендаций по ент».
Авторы:	к.э.н., доцент Кулагова И.А., к.э.н., доцент Иванов А.А.
Составитель:	преп. Ситникова И.В.
Рецензент ности и проконкурентного регули	к.с.н., доцент каф. социологии проектной деятель-прования Солдаткин А.Е.
Заведующая кафедрой отраслево	ой и прикладной социологии ФСН, к.с.н., доцент И.Э. Петрова
Программа одобрена на заседани от 09.11.2021 года, протокол № 2	и методической комиссии Факультета социальных наук

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского»

Факультет социальных наук Кафедра отраслевой и прикладной социологии

ОТЧЕТ ПО ПРЕДДИПЛОМНОЙ ПРАКТИКЕ

Выполнила студентка
группы
Иванова С.В.
Руководитель по практико к.с.н., доцент Петрова И.Э
(полпись)

г. Нижний Новгород год Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского»

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ НА ПРЕДДИПЛОМНУЮ ПРАКТИКУ

Студента(студентки)	
(фамилия, имя, отчество полностью)	
Факультет/институт/филиал <u>Факультет социальных наук</u>	
Форма обучения заочная	
Направление/специальность <u>направление 38.04.02 «Менеджмент», магистерска</u>	кая программа
«Организация и управление здравоохран	ением»
Содержание задания на практи	жу
(перечень подлежащих рассмотрению	
1. Обосновать актуальность, научную новизну и теоретическую	
диссертации. 2. Провести реферативный обзор по исследуемым вопросам ВКІ	Р (магистерской писсертации) из
основе анализа отечественных и зарубежных литературных исто	
3. Привести краткую характеристику объекта исследования	ликов -
4. Провести сравнительный анализ планируемых к использованию	методов исследования
5. Провести анализ финансового состояния объекта исследования структуре баланса, рентабельности, ликвидности, оборачиваем	и (анализ изменений в составе и
сти) 6. Провести анализ основных элементов системы управления орг	ганизацией (метолологии управ-
ления, процесса управления, структуры управления, техники и т	
7. Провести анализ бизнес-процессов организации	i entre entre d'in production de la constant de la
8. Провести анализ системы организационного развития и изменен	ий организации
9. Провести анализ основных рыночных и специфических рисков с	
10. Представить результаты анализа по теме магистерской диссерт	гации, сформулировать положи-
тельные и отрицательные стороны состояния исследуемой проб	лемы
11. Проработать возможные направления изменения (улучшения)	состояния исследуемой пробле-
МЫ	
12. Разработать комплекс практических мероприятий по решению в	выявленных в ходе исследования
проблем деятельности предприятия	
13	
Дата выдачи задания	
Руководитель практики	
от факультета	
подпись	
Согласовано:	
Руководитель практики от	
профильной организации	
подпись	ФИО руководителя
Ознакомлен	
Студент	
ΦΙ	ИО студента подписи

подпись

Совместный рабочий график (план) проведения практики

ФИО обучающе	гося:
Факультет/инсти	итут/филиал:
Направление под	дготовки/специальность:
Курс:	
База практики	
	(·····································
Руководитель пр	рактики от ННГУ
Руководитель пр	рактики от Профильной организации
Сильный практ	ики:по
Срок прохожден	.ия практики: спо
Дата (период)	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
	(Характеристика выполняемых работ, мероприятия, задания, поручения и пр.)
1	Подготовительный этап. Ознакомление с местом проведения практики, пра-
	вилами внутреннего трудового распорядка, производственный инструктаж, в
	т.ч. и инструктаж по технике безопасности.
2	Производственный этап. Выполнение производственных заданий, сбор, обра-
	ботка и систематизация фактического и литературного материала.
3	Аналитический этап. Обработка, систематизация и анализ полученной ин-
	формации, подготовка отчета по практике, получение отзыва- характеристи-
	ки.
4	Отчетный этап. Сдача отчета по практике на кафедру, устранение замечаний
	руководителя практики.
	<u> </u>
Руководитель пр	рактики от ННГУ
	$(\Psi.\mathcal{V}.\mathcal{O}.,\mathit{noonucs})$
_	
Руководитель пр	рактики от Профильной организации
(± .11. O., noonuco,	,