

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования_
«Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет
им. Н.И. Лобачевского»**

Институт экономики

УТВЕРЖДЕНО
решением Ученого совета ННГУ
протокол № 10 от 02.12.2024 г.

Рабочая программа дисциплины

Проектная деятельность в экономической безопасности

Уровень высшего образования
Специалитет

Направление подготовки / специальность
38.05.01 - Экономическая безопасность

Направленность образовательной программы
Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Форма обучения
очная, заочная

г. Нижний Новгород

2025 год начала подготовки

1. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина Б1.В.08 Проектная деятельность в экономической безопасности относится к части, формируемой участниками образовательных отношений образовательной программы.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

Формируемые компетенции (код, содержание компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), в соответствии с индикатором достижения компетенции		Наименование оценочного средства	
	Индикатор достижения компетенции (код, содержание индикатора)	Результаты обучения по дисциплине	Для текущего контроля успеваемости	Для промежуточной аттестации
УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1: Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения УК-2.2: Разрабатывает план реализации проекта с учетом возможных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы и осуществляет мониторинг хода реализации проекта	УК-2.1: Знать теоретические и методологические аспекты управления проектом Уметь формулировать цель, задачи, актуальность проектов Владеть навыками разработки концепции проекта УК-2.2: Знать основные разделы плана управления проектами Уметь выявлять риски сопровождающие реализацию проекта Владеть навыками мониторинга хода реализации проекта	Практическое задание Тест	Зачёт: Контрольные вопросы
ПК-1: Способность рассчитывать экономические показатели и обосновывать стратегические и оперативные планы развития организации	ПК-1.1: Способен продемонстрировать знание методов экономико-статистического анализа и учета показателей деятельности организации и подразделений ПК-1.2: Способен продемонстрировать умение составлять стратегические разделы планов организации с учетом стратегического управления	ПК-1.1: Знать основные экономические показатели, характеризующие проектную деятельность Уметь интерпретировать статистические данные мониторинга хода реализации проекта, Владеть навыками анализа показателей, характеризующих проектную деятельность	Практическое задание Тест	Зачёт: Контрольные вопросы

		<p>ПК-1.2: Знать критерии, используемые для принятия решений в проектной деятельности Уметь составлять основные разделы плана управления проектами Владеть навыками технико-экономического обоснования проектов</p>		
<p>ПК-12: Способность разрабатывать и актуализировать организационно-распорядительные документы в профессиональной деятельности</p>	<p>ПК-12.1: Способен продемонстрировать владение приемами и методами подготовки служебных документов ПК-12.2: Демонстрирует способности разрабатывать и правильно оформлять служебные документы в сфере своей профессиональной деятельности</p>	<p>ПК-12.1: Знать основные типы документов, составляемых при управлении проектами Уметь разрабатывать основные типы документов, в сфере управления проектами Владеть приемами и методами подготовки служебных документов</p> <p>ПК-12.2: Знать особенности составления отчетности по реализуемым проектам Уметь готовить отчеты по реализации текущих и будущих проектов на предприятии; Владеть навыками составления докладов по результатам реализации текущих и будущих проектов</p>	<p>Тест Практическое задание</p>	<p>Зачёт: Контрольные вопросы</p>
<p>ПК-3: Способность анализировать факторы (внутренние и внешние) и условия, влияющие на деятельность организации, определяя направления её развития</p>	<p>ПК-3.1: Способен определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа ПК-3.2: Способен осуществлять анализ деятельности организации</p>	<p>ПК-3.1: Знать основные группы стейкхолдеров проектов Уметь осуществлять поиск информации и сбор данных, необходимых для проведения анализа внешней и внутренней среды организации Владеть навыками систематизации и критического осмысления информации о состоянии внешней и внутренней среды организации</p>	<p>Практическое задание Тест</p>	<p>Зачёт: Контрольные вопросы</p>

		<p>ПК-3.2: Знать типовые методики анализа внешней и внутренней среды организации Уметь анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию Владеть навыками подготовки управленческих решений на основе результатов анализа внешней и внутренней среды организации</p>		
<p>ПК-5: Способность осуществлять планирование и прогнозирование экономической деятельности организации</p>	<p>ПК-5.1: Способен продемонстрировать знание разработки перспективных и годовых планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации ПК-5.2: Способен составлять прогнозы основных финансово-экономических показателей деятельности организации</p>	<p>ПК-5.1: Знать основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, используемых при управлении проектами Уметь составлять иерархическую структуру работ проекта Владеть навыками планирования расписания и бюджета проекта</p> <p>ПК-5.2: Знать основные финансово-экономические показатели деятельности организации в сфере управления проектами Уметь осуществлять поиск информации, сбор и анализ данных, необходимых для прогнозирования результатов проекта Владеть навыками прогнозирования денежных потоков сопровождающих реализацию проекта</p>	<p>Практическое задание Тест</p>	<p>Зачёт: Контрольные вопросы</p>

3. Структура и содержание дисциплины

3.1 Трудоемкость дисциплины

	очная	заочная
Общая трудоемкость, з.е.	2	2

Часов по учебному плану	72	72
в том числе		
аудиторные занятия (контактная работа):		
- занятия лекционного типа	16	4
- занятия семинарского типа (практические занятия / лабораторные работы)	16	4
- КСР	1	1
самостоятельная работа	39	59
Промежуточная аттестация	0 Зачёт	4 Зачёт

3.2. Содержание дисциплины

(структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и виды учебных занятий)

Наименование разделов и тем дисциплины	Всего (часы)		в том числе							
			Контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем), часы из них						Самостоятельная работа обучающегося, часы	
			Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа (практические занятия/лабораторные работы), часы		Всего			
	0 Ф 0	3 Ф 0	0 Ф 0	3 Ф 0	0 Ф 0	3 Ф 0	0 Ф 0	3 Ф 0	0 Ф 0	3 Ф 0
Тема 1. Программы и проекты в системе обеспечения экономической безопасности	8	8	2	1	1		3	1	5	7
Тема 2. Создание системы коммуникации в проекте	8	8	2		1		3	0	5	8
Тема 3. Создание образа продукта проекта	8	8	2		1	1	3	1	5	7
Тема 4. Разработка требований к продукту проекта	8	8	2		1		3	0	5	8
Тема 5. Планирование проекта	11	9	2	1	4	1	6	2	5	7
Тема 6. Определение и оценка рисков проекта	8	8	2	1	2	1	4	2	4	6
Тема 7. Оценка хода реализации проекта	11	9	2	1	4	1	6	2	5	7
Тема 8. Управление изменениями проекта	9	9	2		2		4	0	5	9
Аттестация	0	4								
КСР	1	1					1	1		
Итого	72	72	16	4	16	4	33	9	39	59

Содержание разделов и тем дисциплины

1. Программы и проекты в системе обеспечения экономической безопасности

Теоретические и методологические аспекты управления проектом. Понятие и основные параметры проекта. Классификация проектов. Проектный цикл. Структуризация проектов. Участники проектов. Окружающая среда проекта. Сущность и принципы управления проектами. Функции и подсистемы управления проектами. Методы управления проектами.

2. Создание системы коммуникации в проекте

Понятие системы коммуникации в проекте и её роль в успешном управлении проектом. Цели и задачи системы коммуникации: обеспечение эффективного обмена информацией между участниками проекта. Участники коммуникационного процесса в проекте: роли и ответственность за обмен информацией. Каналы и инструменты коммуникации: выбор оптимальных средств для обмена информацией (электронная почта, мессенджеры, видеоконференции и т. д.). Разработка коммуникационного плана проекта: определение целей, аудитории, сообщений и каналов коммуникации. Принципы эффективной коммуникации: ясность, точность, своевременность и уместность информации. Разрешение конфликтов и управление коммуникационными рисками: стратегии предотвращения и разрешения коммуникационных проблем.

3. Создание образа продукта проекта

Разработка концепции проекта. Формирование идеи проекта. Предварительные исследования по проекту. Основные фазы жизненного цикла проекта. Жизненный цикл с точки зрения различных участников проекта. Концептуальная фаза проекта и основные ее этапы. Фаза планирования проекта и ее основные этапы. Фаза реализации проекта и основные функции по управлению проектом в этой фазе. Фазы завершения, эксплуатации и ликвидации проекта и основные функции по управлению проектами в этих фазах

4. Разработка требований к продукту проекта

Понятие и классификация требований к продукту проекта: функциональные и нефункциональные требования. Источники требований: заинтересованные стороны, анализ рынка, нормативные документы и стандарты. Процесс сбора требований: методы и инструменты для выявления и документирования требований (интервью, опросы, анализ документации). Анализ и структурирование требований: выявление взаимосвязей и приоритетов между требованиями. Формализация и документирование требований: стандарты и шаблоны для описания требований. Валидация и верификация требований: методы проверки корректности, полноты и согласованности требований. Технические требования к продукту: требования к производительности, безопасности, масштабируемости и другим характеристикам.

5. Планирование проекта

Процесс планирования проекта. Структура разбиения работ. Документирование плана проекта. Техно-экономическое обоснование и подготовка проекта. Принципы анализа эффективности проектов. Учет фактора времени при анализе эффективности. Дисконтирование денежного потока. Основные критерии эффективности проектов. Чистый дисконтированный доход проекта (NPV). Индекс рентабельности проекта (PI). Внутренняя норма прибыли проекта (IRR). Срок окупаемости проекта (PB). Дисконтированный срок окупаемости (DPB).

6. Определение и оценка рисков проекта

Понятие риска проекта: определение, классификация, основные характеристики. Цели и задачи процесса идентификации и оценки рисков проекта. Методы и инструменты для определения рисков проекта. Матрица рисков: построение и использование для приоритизации рисков. Анализ чувствительности проекта к рискам: определение ключевых факторов риска. Разработка плана управления рисками. Методы снижения уровня риска. Примеры успешного и неудачного управления рисками в реальных проектах: анализ причин и последствий.

7. Оценка хода реализации проекта

Управление временем проекта. Сетевой график проекта, его назначение. Основные правила построения сетевых графиков, основные типы связей между операциями. Понятие о методе критического пути (CPM). Расчет критического пути. Понятие о методе PERT расчета вероятных значений времени выполнения проекта. Календарное планирование проекта с использованием сетевых методов. Оптимизация сетевого графика. Управление стоимостью проекта. Принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта. Отчетность по затратам. Метод освоенного объема при управлении проектом в фазе реализации. Базовый план-график кумулятивных затрат проекта (S-кривая). Методы оперативной оценки (мониторинга) времени и стоимостных показателей работ в процессе реализации проекта.

Регулирование и контроль эффективности реализации проекта Анализ текущего состояния проекта методом освоенного объема. Мониторинг работ по проекту. Понятие риска и неопределенности. Анализ проектных рисков. Методы снижения уровня риска.

8. Управление изменениями проекта

Понятие изменений в контексте управления проектами: виды изменений и их влияние на проект. Причины возникновения изменений в проекте: внешние и внутренние факторы. Процесс управления изменениями: основные этапы и участники. Планирование управления изменениями: разработка стратегии и плана реагирования на изменения. Принятие решений о внесении изменений: критерии и процедуры одобрения. Коммуникация изменений: информирование заинтересованных сторон и участников проекта. Реализация изменений: разработка и выполнение плана действий. Мониторинг и контроль изменений: отслеживание прогресса и оценка эффективности. Управление сопротивлением изменениям: стратегии преодоления сопротивления и поддержки участников проекта. Примеры успешного и неудачного управления изменениями в реальных проектах: анализ причин и последствий.

4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Самостоятельная работа обучающихся включает в себя подготовку к контрольным вопросам и заданиям для текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины приведенным в п. 5.

Преподавание учебной дисциплины «Проектная деятельность в экономической безопасности» строится на сочетании лекций, практических занятий и различных форм самостоятельной работы бакалавров.

Для достижения поставленных целей преподавания дисциплины реализуются следующие средства, способы и организационные мероприятия:

- изучение теоретического материала дисциплины на лекции с использованием компьютерных технологий;
- самостоятельное изучение теоретического материала дисциплины с использованием Internet-ресурсов, информационных баз, методических разработок, специальной и научной литературы;
- закрепление теоретического материала при проведении практических занятий с использованием учебного оборудования, выполнения проблемно-ориентированных, поисковых, творческих заданий.

Самостоятельная работа студентов включает:

1. Изучение учебной литературы по курсу.
2. Решение практических ситуаций и задач
3. Изучение источников управленческой информации
4. Работу с ресурсами Интернет
5. Выполнение контрольных работ
6. Подготовку к тестированию по темам курса «Проектная деятельность в экономической безопасности»
7. Подготовку к зачету по курсу «Проектная деятельность в экономической безопасности».

Самостоятельная работа обучающихся направлена на самостоятельное изучение отдельных тем рабочей программы.

Цель самостоятельной работы - подготовка компетентного специалиста в сфере Экономико-правового обеспечения экономической безопасности и формирование навыков к непрерывному самообразованию и профессиональному совершенствованию.

Самостоятельная работа является наиболее деятельным и творческим процессом, который

выполняет ряд дидактических функций: способствует формированию диалектического мышления, вырабатывает высокую культуру умственного труда, совершенствует способы организации познавательной деятельности, воспитывает ответственность, целеустремленность, систематичность и последовательность в работе обучающихся, развивает у них бережное отношение к своему времени, способность доводить до конца начатое дело.

Изучение понятийного аппарата дисциплины

Вся система индивидуальной самостоятельной работы должна быть подчинена усвоению понятийного аппарата, поскольку одной из важнейших задач подготовки современного грамотного специалиста является овладение и грамотное применение профессиональной терминологии. Лучшему усвоению и пониманию дисциплины помогут различные энциклопедии, словари, справочники и другие материалы, указанные в списке литературы.

Изучение тем самостоятельной подготовки по учебно-тематическому плану

Особое место отводится самостоятельной проработке обучающимися отдельных разделов и тем по изучаемой дисциплине. Такой подход вырабатывает у обучающихся инициативу, стремление к увеличению объема знаний, выработке умений и навыков всестороннего овладения способами и приемами профессиональной деятельности.

Изучение вопросов очередной темы требует глубокого усвоения теоретических основ, раскрытия сущности основных категорий управления производством, проблемных аспектов темы и анализа фактического материала.

Работа над основной и дополнительной литературой

Изучение рекомендованной литературы следует начинать с учебников и учебных пособий, затем переходить к нормативно-правовым актам, научным монографиям и материалам периодических изданий. Конспектирование – одна из основных форм самостоятельного труда, требующая от обучающегося активно работать с учебной литературой и не ограничиваться конспектом лекций.

Обучающийся должен уметь самостоятельно подбирать необходимую для учебной и научной работы литературу. При этом следует обращаться к предметным каталогам и библиографическим справочникам, которые имеются в библиотеках.

Для аккумуляции информации по изучаемым темам рекомендуется формировать личный архив, а также каталог используемых источников. При этом если уже на первых курсах обучения обучающийся определяет для себя наиболее интересные сферы для изучения, то подобная работа будет весьма продуктивной с точки зрения формирования библиографии для последующего написания дипломного проекта на выпускном курсе.

Самоподготовка к практическим занятиям

При подготовке к практическому занятию необходимо помнить, что данная дисциплина тесно связана с ранее изучаемыми дисциплинами.

На семинарских занятиях обучающийся должен уметь последовательно излагать свои мысли и аргументировано их отстаивать.

Для достижения этой цели необходимо:

- 1) ознакомиться с соответствующей темой программы изучаемой дисциплины;
- 2) осмыслить круг изучаемых вопросов и логику их рассмотрения;
- 3) изучить рекомендованную учебно-методическим комплексом литературу по данной теме;
- 4) тщательно изучить лекционный материал;
- 5) ознакомиться с вопросами очередного семинарского занятия;
- 6) подготовить решение по каждому из вынесенных на семинарское занятие вопросу.

Изучение вопросов очередной темы требует глубокого усвоения теоретических основ

дисциплины, раскрытия сущности основных положений, проблемных аспектов темы и анализа фактического материала.

Самостоятельная работа обучающегося при подготовке к зачету.

Контроль выступает формой обратной связи и предусматривает оценку успеваемости обучающихся и разработку мер по дальнейшему повышению качества подготовки современных экономистов.

Бесспорным фактором успешного завершения очередного модуля является кропотливая, систематическая работа обучающегося в течение всего периода изучения дисциплины. В этом случае подготовка к зачету будет являться концентрированной систематизацией всех полученных знаний по данной дисциплине.

В начале семестра рекомендуется внимательно изучить перечень вопросов к зачету по данной дисциплине, а также использовать в процессе обучения программу, другие методические материалы, разработанные кафедрой по данной дисциплине. Это позволит в процессе изучения тем сформировать более правильное и обобщенное видение студентом существа того или иного вопроса за счет:

- а) уточняющих вопросов преподавателю;
- б) самостоятельного уточнения вопросов на смежных дисциплинах;
- в) углубленного изучения вопросов темы по учебным пособиям.

Кроме того, наличие перечня вопросов в период обучения позволит выбрать из предложенных преподавателем учебников наиболее оптимальный для каждого обучающегося, с точки зрения его индивидуального восприятия материала, уровня сложности и стилистики изложения.

После изучения соответствующей тематики рекомендуется проверить наличие и формулировки вопроса по этой теме в перечне вопросов к экзамену, а также попытаться изложить ответ на этот вопрос. Если возникают сложности при раскрытии материала, следует вновь обратиться к лекционному материалу, материалам практических занятий, уточнить терминологический аппарат темы, а также проконсультироваться с преподавателем.

Изучение сайтов по темам дисциплины в сети Интернет

Ресурсы Интернет являются одним из альтернативных источников быстрого поиска требуемой информации. Их использование возможно для получения основных и дополнительных сведений по изучаемым материалам.

5. Фонд оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)

5.1 Типовые задания, необходимые для оценки результатов обучения при проведении текущего контроля успеваемости с указанием критериев их оценивания:

5.1.1 Типовые задания (оценочное средство - Практическое задание) для оценки сформированности компетенции УК-2:

Задание.

Менеджер проекта использует метод отчетности по освоенному объему для управления проектом (все значения в тыс. руб.). В таблице ниже приведены данные, собранные на текущий момент. По плану проект должен закончиться через 8 недель. Отчет по освоенному объему

показывает данные, собранные для первых четырех недель. Цифры представлены нарастающим итогом.

Неделя	PV	AC	EV
1	1 000	1 000	1 000
2	3 000	2 000	2 500
3	5 000	5 000	6 000
4	7 000	9 000	7 000
5	13 000		
6	17 000		
7	19 000		
8	20 000		

1. Чему равен индекс выполнения стоимости для 4-й недели?
2. Чему равен индекс выполнения сроков для 3-ей недели?
3. В течение 5-ой недели было обнаружено, что часть работы, которая была представлена в отчете как выполненная во время 2-ой недели не принята заказчиком. Потребуется еще 500\$ для того, чтобы устранить проблему и обеспечить приемку. Выполнение этой работы запланировано на 6-ую неделю. Отчетов о выполнении какой-либо другой работы в течение 5-й недели нет. Чему равен EV для 5-й недели?
4. Чему равно отклонение по стоимости для 4-й недели?
5. Чему равно отклонение по срокам для недели 2?
6. Чему равен прогноз по завершении (EAC) в 4-й недели?

5.1.2 Типовые задания (оценочное средство - Практическое задание) для оценки сформированности компетенции ПК-1:

Задание.

Инвестор рассматривает возможность реализации двух взаимоисключающих инвестиционных проектов. Ставка дисконтирования 10%. Первоначальные инвестиции и чистые денежные потоки по проектам представлены в таблице:

	Проект А	Проект В
Первоначальные	30000	90000

Инвестиции		
Год	Чистые денежные потоки	
1	20000	10000
2	20000	30000
3	20000	20000
4	20000	40000
5		20000

Рассчитать:

NPV по каждому проекту и выбрать лучший проект на основе этого показателя.

Задание.

На строительство нового цеха по выпуску продукции, пользующейся спросом, предприятие израсходовало 30 млн. руб. В результате этого денежные поступления за четыре года составят:

Год	1-ый	2-ой	3-ий	4-ый
Денежные поступления, млн. руб.	20	10	10	10

Ставка дисконтирования 27%. Определить целесообразность строительства нового цеха на основе расчета показателей NPV, PI, IRR и срок окупаемости.

5.1.3 Типовые задания (оценочное средство - Практическое задание) для оценки сформированности компетенции ПК-12:

Задание. «Презентация проекта». Визуализация.

Представить в электронном виде информацию о проекте для потенциального инвестора (направление работ выбирается самостоятельно). Содержание презентации (визуализированная форма представления в Word или Power Pointer):

- Краткое название проекта.
- Сущность проекта (замысел, результат, средства реализации).
- Продукт: «Что?», «Кто?», «Почему?», «Где?», «Когда?»
- Удовлетворяемая потребность

- Клиенты. Потребители. Сегменты. Каналы потребления.
- «Изыюминка» проекта (продукта). Чем продукт выгодно отличается от продуктов конкурентов (ПЦП продукта).
- Список необходимых работ по выполнению проекта и график их выполнения.
- Обоснование проекта.

Задание. «Характеристика проекта». Документирование.

А. Составить три документа, отражающих сущность проекта:

- 1) Меморандум (резюме) проекта
- 2) Инвестиционное предложение
- 3) Паспорт проекта

Б. Описать сущность проекта и перечень работ по его реализации, где охарактеризовать:

- Продукт и особенности продукта, определяющие его конкурентоспособность.
- Задачи, решаемые при реализации проекта.
- Данные о реципиенте.
- Участники проекта (инициатор проекта, заказчик проекта, инвестор проекта, команда проекта, руководитель проекта, поставщики, внешнее окружение проекта);
- Направления использования инвестиций.
- Перечень продуктов и услуг.
- Результаты маркетинговых исследований.
- Примерный размер инвестиций и срок реализации.

В) Описать производственный процесс и его обеспечение.

- Основные и вспомогательные бизнес-процессы.
- Производственный процесс. Технологии.
- Планы территорий и помещений.
- Перечень основных средств, необходимых для запуска проекта.
- Перечень необходимых ресурсов.
- Расчет потребности в основных средствах (капитальные затраты)

5.1.4 Типовые задания (оценочное средство - Практическое задание) для оценки сформированности компетенции ПК-3:

Задание.

Провести «SWOT-анализ» проекта открытия филиала известной столичной компании в Нижнем Новгороде (компания выбирается обучающимися самостоятельно).

1 этап: Составление списков сильных и слабых сторон, возможностей и угроз. Заполнить нижепредставленную форму, аналогичную таблице.

<u>Сильные стороны:</u>	<u>Возможности:</u>
<u>Слабые стороны:</u>	<u>Угрозы:</u>

2 этап: Определение полей пограничных стратегий.

Заполнить нижепредставленную форму, аналогичную таблице.

	Возможности	Угрозы
	1	1
	2	2
	3	3
Сильные стороны	Поле «СИБ»	Поле «СИУ»
1		
2		
3		
Слабые стороны	Поле «СЛВ»	Поле «СЛУ»
1		
2		
3		

3 этап: опишите три варианта сценариев:

Оптимистический: что следует делать «в идеале». Каким образом правильно распорядиться ресурсами компании и какие поступления и результаты можно прогнозировать при условии отсутствия неблагоприятных факторов.

Пессимистический: на что следует рассчитывать в худшем случае, если произойдут все реально вероятные неблагоприятные события. Каким образом перераспределять ресурсы и потоки, какие результаты можно прогнозировать.

Реалистический: какими должны быть действия руководства и сотрудников компании при наиболее вероятном стечении обстоятельств.

5.1.5 Типовые задания (оценочное средство - Практическое задание) для оценки сформированности компетенции ПК-5:

Задание.

Построить сетевой график реализации проекта в сфере экономической безопасности.
Рассчитать его основные параметры. Основные работы по проекту представлены в таблице.

Код работы	1 - 2	1-3	1-6	2-4	3-5	4-5	4-9	5-8	6-7	6-8	7-8	8-9	Критерии оценивания (оценочное средство -
Продолжительность	11	2	3	9	6	8	19	10	5	11	4	8	

Практическое задание)

Оценка	Критерии оценивания
зачтено	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «удовлетворительно», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «удовлетворительно»
не зачтено	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «неудовлетворительно», ни одна из компетенций не сформирована на уровне «плохо»

5.1.6 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции УК-2:

1) Окончание каждой фазы проекта определяется завершением одной (-им) или более:

- а. Задач
- б. Ключевых событий (контрольных точек)
- в. Получением измеримых результатов
- г. Жизненных циклов

2) Проект отличается от процессной деятельности тем, что ...

- а. проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием
- б. проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению

в. процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания

г. процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления

5.1.7 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ПК-1:

1) Из двух проектов уровень доходности выше у того, у которого ...

а. IRR-г больше

б. IRR больше

в. IRR меньше

г. выше объем выручки

2) При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать ...

а. инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования

б. инфляцию и риски

в. инфляцию и альтернативные варианты инвестирования

г. риски и альтернативные варианты инвестирования

5.1.8 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ПК-12:

1) Вас попросили подготовить короткий отчет высшему руководству о ходе исполнения проекта. Вы подготовите для выступления:

а. Иерархическую структуру работ

б. **Диаграмму исполнения контрольных точек**

в. Диаграмму Ганта

г. Сетевую Диаграмму

д. Схему УПОС

2) В какой из следующих документов включен план по управлению содержанием:

а. План проекта

б. Иерархическая структура работ

в. Документ “Содержание, цели и результаты проекта” (Scope Statement)

г. Проектные спецификации

3) Какой документ содержит детальный план действий для достижения целей проекта, включая сроки, бюджет и ресурсы?

а. Устав проекта

б. План управления проектом

в. Техническое задание

г. Отчёт о выполнении проекта

4) Какой документ используется для отслеживания и управления рисками проекта?

а. План управления рисками

б. Реестр рисков

в. Отчёт о рисках

г. Протокол совещания

5.1.9 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ПК-3:

1) Наибольшее влияние на проект оказывают ...

а. экономические и правовые факторы

б. экологические факторы и инфраструктура

в. культурно-социальные факторы

г. политические и экономические факторы

2) Окружение проекта – это ...

а. среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта

б. совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта

в. группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей

г. местоположение реализации проекта и близлежащие районы

3) Какая методика позволяет оценить сильные и слабые стороны организации, а также возможности и угрозы из внешней среды?

а. PEST-анализ

б. SWOT-анализ

в. SNW-анализ

г. Профиль среды

4) Какая методика предполагает анализ политических, экономических, социальных и технологических факторов, влияющих на организацию?

а. PEST-анализ

б. SWOT-анализ

в. SNW-анализ

г. Профиль среды

5.1.10 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ПК-5:

1) Сетевой график ? это:

а линейно-календарное планирование;

б схема, на которой в определенном порядке показаны все производственные операции по выполнению производственного процесса;

в технологический процесс производства продукции.

2) Основными элементами сетевого графика являются...

а событие, работа, путь;

б технический процесс, фиктивная работа, ресурсы;

в логическая зависимость, исходное событие, фиктивная работа.

3) Работа на сетевом графике изображается...

а квадратом;

б прямоугольником;

в кружком;

г стрелкой.

4) Работа на сетевом графике ? это

а трудовой процесс, не требующий затрат ресурсов;

б трудовой процесс, требующий затрат ресурсов.

Критерии оценивания (оценочное средство - Тест)

Оценка	Критерии оценивания
зачтено	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «удовлетворительно», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «удовлетворительно»
не зачтено	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «неудовлетворительно», ни одна из компетенций не сформирована на уровне «плохо»

5.2. Описание шкал оценивания результатов обучения по дисциплине при промежуточной аттестации

Шкала оценивания сформированности компетенций

Уровень сформированности компетенций (индикатор достижения компетенций)	плохо	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	очень хорошо	отлично	превосходно
	не зачтено		зачтено				
<u>Знания</u>	Отсутствие знаний теоретического материала. Невозможность оценить полноту знаний вследствие отказа обучающегося от	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки	Минимально допустимый уровень знаний. Допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько негрубых	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько несуществе	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Ошибок нет.	Уровень знаний в объеме, превышающем программу подготовки.

	ответа			ошибок	нных ошибок		
<u>Умения</u>	Отсутствие минимальных умений. Невозможность оценить наличие умений вследствие отказа обучающегося от ответа	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки	Продемонстрированы основные умения. Решены типовые задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи. Выполнены все задания, в полном объеме без недочетов
<u>Навыки</u>	Отсутствие базовых навыков. Невозможность оценить наличие навыков вследствие отказа обучающегося от ответа	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторым и недочетами	Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторым и недочетами	Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач без ошибок и недочетов	Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов	Продемонстрирован творческий подход к решению нестандартных задач

Шкала оценивания при промежуточной аттестации

Оценка		Уровень подготовки
зачтено	превосходно	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «превосходно», продемонстрированы знания, умения, владения по соответствующим компетенциям на уровне выше предусмотренного программой
	отлично	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «отлично».
	очень хорошо	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «очень хорошо»
	хорошо	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «хорошо».
	удовлетворительно	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «удовлетворительно», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «удовлетворительно»
не зачтено	неудовлетворительно	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «неудовлетворительно».
	плохо	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «плохо»

5.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов обучения на промежуточной аттестации с указанием критериев их оценивания:

5.3.1 Типовые задания (оценочное средство - Контрольные вопросы) для оценки сформированности компетенции УК-2

Понятие и основные параметры проекта.

Классификация проектов.

Проектный цикл. Структуризация проектов.

Сущность и принципы управления проектами.

Функции и подсистемы управления проектами. Методы управления проектами.

Разработка концепции проекта. Формирование идеи проекта. Предварительные исследования по проекту.

Охарактеризуйте концептуальную фазу проекта и приведите основные этапы этой фазы.

Охарактеризуйте фазу планирования проекта и приведите основные этапы этой фазы.

Охарактеризуйте фазу реализации проекта и приведите основные функции по управлению проектом в этой фазе.

В чем состоят фазы завершения, эксплуатации и ликвидации проекта и основные функции по управлению проектами в этих фазах?

Мониторинг работ по проекту.

Понятие риска и неопределенности.

Анализ проектных рисков.

Методы снижения уровня риска.

5.3.2 Типовые задания (оценочное средство - Контрольные вопросы) для оценки сформированности компетенции ПК-1

Каковы основные принципы анализа эффективности проектов. Почему необходимо учитывать фактор времени при анализе эффективности?

Что такое дисконтирование денежного потока и каков экономический смысл операции дисконтирования?

Назовите основные критерии эффективности проектов. Какова их взаимосвязь?

Чистый дисконтированный доход проекта (NPV), его определение, формулы для расчета, экономический смысл, достоинства и недостатки. Характер зависимости NPV от ставки дисконтирования.

Индекс рентабельности проекта (PI), его определение, формулы для расчета, экономический смысл, достоинства и недостатки.

Внутренняя норма прибыли проекта (IRR), определение этого критерия, уравнение для его расчета, экономический смысл, достоинства и недостатки.

Срок окупаемости проекта (РВ), его определение, формула для расчета, экономический смысл, достоинства и недостатки. Дисконтированный срок окупаемости (ДРВ) и его определение.

Понятие о методе освоенного объема при управлении проектом в фазе реализации. Основные показатели, которые рассчитываются этим методом.

Что представляет собой базовый план-график кумулятивных затрат проекта (S-кривая)?

Какие Вы знаете методы оперативной оценки (мониторинга) времени и стоимостных показателей работ в процессе реализации проекта?

Как осуществляется анализ текущего состояния проекта методом освоенного объема? В чем смысл показателей ""отклонение по расписанию"" (SV), и ""отклонение по затратам"" (CV).

Как осуществляется анализ текущего состояния проекта методом освоенного объема? В чем смысл показателей ""индекс выполнения расписания"" (SPI) и ""индекс выполнения бюджета"" (CPI)?

5.3.3 Типовые задания (оценочное средство - Контрольные вопросы) для оценки сформированности компетенции ПК-12

Документирование плана проекта.

Отчетность по затратам.

5.3.4 Типовые задания (оценочное средство - Контрольные вопросы) для оценки сформированности компетенции ПК-3

Участники проектов.

Окружающая среда проекта.

Укажите основные фазы жизненного цикла проекта. Как определяется жизненный цикл с точки зрения различных участников проекта (заказчика, инвестора, команды проекта)?

5.3.5 Типовые задания (оценочное средство - Контрольные вопросы) для оценки сформированности компетенции ПК-5

Процесс планирования проекта.

Структура разбиения работ.

Что такое сетевой график проекта, каково его назначение? Основные правила построения сетевых графиков, основные типы связей между операциями.

Понятие о методе критического пути (СРМ). Расчет критического пути.

Понятие о методе PERT расчета вероятных значений времени выполнения проекта.

Календарное планирование проекта с использованием сетевых методов.

Оптимизация сетевого графика

Принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта.

Бюджетирование проекта.

Методы контроля стоимости проекта.

Как осуществляется прогноз бюджета проекта методом освоенного объема? Как рассчитать прогнозную стоимость проекта (ЕАС) и отклонение от бюджетной стоимости проекта при его завершении (VAC).

Критерии оценивания (оценочное средство - Контрольные вопросы)

Оценка	Критерии оценивания
зачтено	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «удовлетворительно», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «удовлетворительно»
не зачтено	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «неудовлетворительно», ни одна из компетенций не сформирована на уровне «плохо»

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

Основная литература:

1. Зуб Анатолий Тимофеевич. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2025. - 397 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-17500-4. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт"., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=924872&idb=0>.
2. Управление проектами : учебник для вузов / Е. А. Горбашко [и др.] ; под редакцией Е. А. Горбашко. - Москва : Юрайт, 2025. - 358 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-19021-2. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт"., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=922552&idb=0>.
3. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. - Москва : Юрайт, 2024. - 383 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/535573> (дата обращения: 15.08.2024). - ISBN 978-5-534-00436-6 : 1299.00. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт"., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=909519&idb=0>.

Дополнительная литература:

1. Буторина Г. Ю. Управление проектами : учебное пособие / Буторина Г. Ю., Агапитова Л. Г., Медведева Л. Б. - Тюмень : ГАУ Северного Зауралья, 2024. - 122 с. - Книга из коллекции ГАУ Северного Зауралья - Экономика и менеджмент., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=930357&idb=0>.
2. Поляков Николай Александрович. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2025. - 384 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-15534-1. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт"., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=921517&idb=0>.
3. Тихомирова Ольга Геннадьевна (Национальный исследовательский университет ИТМО). Управление проектами: практикум : Учебное пособие / Национальный исследовательский

университет ИТМО. - 1. - Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2025. - 273 с. - (Высшее образование). - Профессиональное образование. - ISBN 978-5-16-018585-9. - ISBN 978-5-16-103954-0 (электр. издание)., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=933490&idb=0>.

4. Поташева Галина Анатольевна. Управление проектами (проектный менеджмент) : Учебное пособие / Государственный Университет Просвещения. - 1. - Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 224 с. - (Высшее образование). - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-16-019053-2. - ISBN 978-5-16-111845-0., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=875931&idb=0>.

5. Проектный менеджмент : Учебник / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации; Московский городской университет управления Правительства Москвы; МИРЭА - Российский технологический университет; Московский государственный юридический университет им. О.Е. Кутафина; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ. - 1. - Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2025. - 575 с. - (Высшее образование (Финансовый университет)). - Профессиональное образование. - ISBN 978-5-16-018508-8. - ISBN 978-5-16-111508-4 (электр. издание)., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=917144&idb=0>.

Программное обеспечение и Интернет-ресурсы (в соответствии с содержанием дисциплины):

1. www.gks.ru / Федеральная служба государственной статистики.
2. <http://www.economicus.ru/> Сайт, посвященный экономике.
3. <http://www.rbc.ru/> РосБизнесКонсалтинг.
4. <http://expert.ru/> Эксперт on-line.
5. <http://www.cbr.ru/> - сайт Центрального банка РФ
6. <https://bo.nalog.ru/> - Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности Федеральной налоговой службы Российской Федерации.
7. Операционная система Microsoft Windows
8. Прикладное программное обеспечение Microsoft Office
9. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, оснащены мультимедийным оборудованием (проектор, экран), техническими средствами обучения, компьютерами.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ННГУ по направлению подготовки/специальности 38.05.01 - Экономическая безопасность.

Автор(ы): Удалов Алексей Сергеевич, кандидат экономических наук, доцент.

Заведующий кафедрой: Плехова Юлия Олеговна, доктор экономических наук.

Программа одобрена на заседании методической комиссии от 12.11.2024, протокол № №5.