

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет
им. Н.И. Лобачевского»**

Институт экономики и предпринимательства

УТВЕРЖДЕНО

решением президиума Ученого совета ННГУ

протокол № 1 от 16.01.2024 г.

Рабочая программа дисциплины

Управление проектами

Уровень высшего образования

Бакалавриат

Направление подготовки / специальность

38.03.02 - Менеджмент

Направленность образовательной программы

Менеджмент организации

Форма обучения

очная, очно-заочная

г. Нижний Новгород

2024 год начала подготовки

1. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина Б1.В.16 Управление проектами относится к части, формируемой участниками образовательных отношений образовательной программы.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

Формируемые компетенции (код, содержание компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), в соответствии с индикатором достижения компетенции		Наименование оценочного средства	
	Индикатор достижения компетенции (код, содержание индикатора)	Результаты обучения по дисциплине	Для текущего контроля успеваемости	Для промежуточной аттестации
УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2-1: УК-2.1 УК-2-2: УК-2.2 УК-2-3: УК-2.3 УК-2-4: УК-2.4	УК-2-1: Знать: Как формулировать в рамках постав-ленной цели проекта совокупность взаимосвя-занных задач, обеспечивающих ее достижение. Уметь: Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Владеть: Формулировкой в рамках постав-ленной цели проекта совокупности взаимосвя-занных задач, обеспечивающих ее достижение. УК-2-2: Знать: Как определять задачи проекта, выби-рая оптимальный способ их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений. Уметь: Определяет задачи проекта, выбирая оптимальный способ их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений. Владеть: Определением	Аудиторная контрольная работа Контрольная работа Тест	Экзамен: Контрольная работа Тест Задачи Контрольные вопросы Задания

		<p>задачи проекта, вы-бирая оптимальный способ их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений.</p> <p>УК-2-3: Знать: Как определять ожидаемые результаты решения поставленных задач. Уметь: Определяет ожидаемые результаты решения поставленных задач. Владеть: Определением ожидаемых результа-тов решения поставленных задач.</p> <p>УК-2-4: Знать: Как публично представлять результаты решения конкретных задач проекта. Уметь: Публично представляет результаты решения конкретных задач проекта. Владеть: Публичным представлением резуль-татов решения конкретных задач проекта.</p>		
ПК-10: Способен к разработке предложений для выработки стратегии развития организации, планированию маркетинговой и рекламной деятельности	ПК-10-1: ПК-10.1 ПК-10-2: ПК-10.2 ПК-10-3: ПК-10.3	<p>ПК-10-1: Знать: Как проводить анализ внешней и внут-ренней среды, анализ конкурентоспособности организации во внешней среде с целью разра-ботки стратегии развития организации. Уметь: Проводит анализ внешней и внутрен-ней среды, анализ конкурентоспособности организации во внешней среде с целью разработки стратегии развития организации. Владеть: Проведением анализа внешней и внутренней среды, анализ конкурентоспособ-ности</p>	Аудиторная контрольная работа Контрольная работа Тест	Экзамен: Контрольная работа Тест Контрольные вопросы Задачи

		<p>организации во внешней среде с целью разработки стратегии развития организации.</p> <p>ПК-10-2:</p> <p>Знать: Как выявлять основные факторы экономического роста, оценивать эффективность формирования и использования производственного потенциала экономических субъектов.</p> <p>Уметь: Выявляет основные факторы экономического роста, оценивает эффективность формирования и использования производственного потенциала экономических субъектов.</p> <p>Владеть: Выявлением основных факторов экономического роста, оцениванием эффективности формирования и использования производственного потенциала экономических субъектов.</p> <p>ПК-10-3:</p> <p>Знать: Как представлять результаты решения стратегических и оперативных управленческих задач как в целом на уровне организации и ее подразделений, так и в отдельных функциональных областях менеджмента.</p> <p>Уметь: Представляет результаты решения стратегических и оперативных управленческих задач как в целом на уровне организации и ее подразделений, так и в отдельных функциональных областях менеджмента.</p> <p>Владеть: Представлением результатов решения стратегических и</p>		
--	--	--	--	--

		оперативных управленческих задач как в целом на уровне организации и ее подразделений, так и в отдельных функциональных областях менеджмента.		
--	--	---	--	--

3. Структура и содержание дисциплины

3.1 Трудоемкость дисциплины

	очная	очно-заочная
Общая трудоемкость, з.е.	5	5
Часов по учебному плану	180	180
в том числе		
аудиторные занятия (контактная работа):		
- занятия лекционного типа	28	16
- занятия семинарского типа (практические занятия / лабораторные работы)	28	16
- КСР	2	2
самостоятельная работа	68	110
Промежуточная аттестация	54 Экзамен	36 Экзамен

3.2. Содержание дисциплины

(структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и виды учебных занятий)

Наименование разделов и тем дисциплины	Всего (часы)		в том числе							
			Контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем), часы из них						Самостоятельная работа обучающегося, часы	
			Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа (практические занятия/лабораторные работы), часы	Всего					
ОФО	ОЗФО	ОФО	ОЗФО	ОФО	ОЗФО	ОФО	ОЗФО	ОФО	ОЗФО	
1.1. Критерии выбора вложений капитала	8	10	2	1	2	1	4	2	4	8
1.2. Формирование денежного потока проекта	8	10	2	1	2	1	4	2	4	8
1.3. Влияние инфляции на денежные потоки	8	10	2	1	2	1	4	2	4	8
1.4. Стоимость собственного капитала российской компании	8	10	2	1	2	1	4	2	4	8
1.5. Стоимость заемного капитала российской компании	8	10	2	1	2	1	4	2	4	8
1.6. Влияние структуры и стоимости капитала на эффект проекта	8	10	2	1	2	1	4	2	4	8
1.7. Расчет средневзвешенной стоимости капитала	8	10	2	1	2	1	4	2	4	8
2.1. Составление полного финансового плана:	8	9	2	1	2	1	4	2	4	7

несовершенный рынок капитала										
2.2. Составление полного финансового плана: совершенный рынок капитала	8	9	2	1	2	1	4	2	4	7
2.3. Расчет NPV с учетом налога на прибыль	8	9	2	1	2	1	4	2	4	7
3.1. Расчет оптимального бюджета инвестиций	8	9	2	1	2	1	4	2	4	7
3.2. Расчет оптимальной структуры капитала	10	9	2	1	2	1	4	2	6	7
3.3. Реальные опционы	6	9	0	1	0	1	0	2	6	7
4.1. Согласование интересов участников проекта	10	10	2	2	2	2	4	4	6	6
4.2. Мотивация топ-менеджеров на повышение эффективности проектов	10	8	2	1	2	1	4	2	6	6
Аттестация	54	36								
КСР	2	2					2	2		
Итого	180	180	28	16	28	16	58	34	68	110

Содержание разделов и тем дисциплины

3.4.1. Задачи для оценки компетенции «УК-2»

Задача 1

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1 Год 2 Год 3 Год 4 Год 4 Год 5
 - 50 - 100 50 100 75 120

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 2

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1 Год 2 Год 3 Год 4 Год 4 Год 5
 - 100 - 50 75 100 50 150

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 3

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1 Год 2 Год 3 Год 4 Год 4 Год 5
 - 75 - 100 75 100 75 120

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 4

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1 Год 2 Год 3 Год 4 Год 4 Год 5
- 100 - 75 100 75 75 150

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 5

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1 Год 2 Год 3 Год 4 Год 4 Год 5
- 60 - 100 50 75 100 120

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 6

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1 Год 2 Год 3 Год 4 Год 4 Год 5
- 100 - 60 75 100 60 120

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 7

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1 Год 2 Год 3 Год 4 Год 4 Год 5
- 70 - 100 70 75 100 120

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 8

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1 Год 2 Год 3 Год 4 Год 4 Год 5
- 100 - 80 70 100 75 130

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 9

Рассчитать NPV, PI, PP, IRR, ARR инновационного проекта с денежным потоком по годам , если цена капитала равна 5% годовых. Оценить финансовую эффективность проекта.

Задача 10

Величина требуемых инвестиций по инновационному проекту равна 18 млрд руб. Предполагаемые доходы: в первый год - 1,5 млрд руб., в последующие 8 лет - по 3,6 млрд руб. ежегодно. Оценить целесообразность принятия инновационного проекта для реализации, если цена капитала составляет 10% годовых.

Задача 11

Найти IRR инновационного проекта с денежным потоком по годам .

Задача 12

Величина инвестиций в инновационный проект - 1 млрд руб. Прогнозная оценка генерируемого по годам дохода в млн руб.: . Рассчитать значения показателей NPV, PI, PP, IRR и ARR, если цена капитала - 10% годовых. Сделать вывод об эффективности проекта.

Задача 13

Имеются данные о денежных потоках 4-х инвестиционных проектов:

Год	Проект А	Проект В	Проект С	Проект D
0				
1				
2				
3	- 10 000			
6 000				
6 000				
2 000 - 13 000				
8 000				
8 000				

1 000 - 10 000
5 000
5 000
5 000 - 6 000
5 000
2 000
2 000

Полагается, что цена капитала для них - 12% годовых. Необходимо ответить на вопросы: 1. Какой проект имеет наибольший NPV? 2. Какой проект имеет наименьший NPV? 3. Чему равно значение IRR проекта А? 4. Чему равно значение IRR проекта А, если денежные потоки 3-го года считаются слишком непредсказуемыми и потому должны быть исключены из расчета?

Задача 14

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям лет:

Год 0 Год 1 Год 2 Год 3 Год 4 Год 5
- 370 - - - - 1 000

Цена капитала - 20% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и ARR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 15

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям лет:

Год 0 Год 1 Год 2 Год 3 Год 4
- 240 60 60 60 60

Цена капитала - 20% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и ARR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 16

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям лет:

Год 0 Год 1 Год 2 Год 3 Год 4 Год 5
- 263,5 100 100 100 100 100

Цена капитала - 20% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и ARR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 17

Рассматривается проект организации нового производства на экономически обособленном ООО. Выход на проектную мощность ожидается с 1-го года запуска проекта. Годовой объем производства и реализации - 60 млн м2 в год. Срок жизни проекта - 9 лет - равен сроку полной амортизации технологического оборудования линейным методом. Проект финансируется только за счет собственного капитала ООО. Стоимость собственного капитала - 21% годовых в долл. США. Цена 1 м2 продукции - 0,15 долл. Инвестиции в нулевом году - 8,6 млн долл. Необходимый запас оборотных средств - на 22 дня. Удельные переменные издержки - 0,05 долл. на 1 м2. Все постоянные расходы за год - 2,8 млн долл. Ставка налога на прибыль - 20%, а НДС - 18%. НДС облагаются все затраты по формированию

начального рабочего капитала, капитальные издержки в размере 8,1 млн долл. и 45% производственных затрат (без амортизации). Найти NPV проекта.

Задача 18

Рассматривается проект организации нового производства на экономически обособленном ООО. Выход на проектную мощность ожидается с 1-го года запуска проекта. Годовой объем производства и реализации - 50 млн м2 в год. Срок жизни проекта - 11 лет - равен сроку полной амортизации технологического оборудования линейным методом. Проект финансируется только за счет собственного капитала ООО. Стоимость собственного капитала - 22% годовых в долл. США. Цена 1 м2 продукции - 0,175 долл. Инвестиции в нулевом году - 8,6 млн долл. Необходимый запас оборотных средств - на 22 дня. Удельные переменные издержки - 0,05 долл. на 1 м2. Все постоянные расходы за год - 2,8 млн долл. Ставка налога на прибыль - 20%, а НДС - 18%. НДС облагаются все затраты по формированию начального рабочего капитала, капитальные издержки в размере 8,1 млн долл. и 50% производственных затрат (без амортизации). Найти NPV проекта.

Задача 19

Рассматривается проект организации нового производства на экономически обособленном ООО. Выход на проектную мощность ожидается с 1-го года запуска проекта. Годовой объем производства и реализации - 55 млн м2 в год. Срок жизни проекта - 9 лет - равен сроку полной амортизации технологического оборудования линейным методом. Проект финансируется только за счет собственного капитала ООО. Стоимость собственного капитала - 21% годовых в долл. США. Цена 1 м2 продукции - 0,16 долл. Инвестиции в нулевом году - 8,6 млн долл. Необходимый запас оборотных средств - на 22 дня. Удельные переменные издержки - 0,05 долл. на 1 м2. Все постоянные расходы за год - 2,8 млн долл. Ставка налога на прибыль - 20%, а НДС - 18%. НДС облагаются все затраты по формированию начального рабочего капитала, капитальные издержки в размере 8,1 млн долл. и 45% производственных затрат (без амортизации). Найти NPV проекта.

Задача 20

Рассматривается проект организации нового производства на экономически обособленном ООО. Выход на проектную мощность ожидается с 1-го года запуска проекта. Годовой объем производства и реализации - 50 млн м2 в год. Срок жизни проекта - 12 лет - равен сроку полной амортизации технологического оборудования линейным методом. Проект финансируется только за счет собственного капитала ООО. Стоимость собственного капитала - 23% годовых в долл. США. Цена 1 м2 продукции - 0,18 долл. Инвестиции в нулевом году - 8,6 млн долл. Необходимый запас оборотных средств - на 22 дня. Удельные переменные издержки - 0,05 долл. на 1 м2. Все постоянные расходы за год - 2,8 млн долл. Ставка налога на прибыль - 20%, а НДС - 18%. НДС облагаются все затраты по формированию начального рабочего капитала, капитальные издержки в размере 8,1 млн долл. и 50% производственных затрат (без амортизации). Найти NPV проекта.

3.4.2. Задания для оценки компетенции «ПК-10»

Задача 21

Акционерное общество планирует реализацию одного из альтернативных инновационных проектов.

Год 0 Год 1 Год 2 Год 3 Год 4

Проект 1

Проект 2

Проект 3 - 5 500
 - 13 500
 - 10 500 2 000
 6 500
 5 500 3 500
 7 000
 6 000 2 750
 6 000
 5 000 3 000
 5 500
 3 500

годовых. Премии топ-менеджеров депонируются на специальном счете в банке сроком на 4 года (т. е. до окончания проекта) с начислением доходов по ставке 15% годовых. Какой проект выгодней акционерам (по критерию NPV), а какой - топ-менеджерам (по критериям EVA и EVA(m))?

Задача 22

Акционерное общество планирует реализацию одного из альтернативных инновационных проектов.

Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4
Проект 1				
Проект 2				
Проект 3 - 6 500				
- 8 500				
- 11 750 3 500				
4 000				
5 000 2 750				
4 500				
6 000 3 000				
2 200				
4 500 3 250				
5 500				
6 500				

годовых. Премии топ-менеджеров депонируются на специальном счете в банке сроком на 4 года (т. е. до окончания проекта) с начислением доходов по ставке 15% годовых. Какой проект выгодней акционерам (по критерию NPV), а какой - топ-менеджерам (по критериям EVA и EVA(m))?

Задача 23

Акционерное общество планирует реализацию одного из альтернативных инновационных проектов.

Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4
Проект 1				
Проект 2				
Проект 3 - 12 500				
- 6 700				

- 11 000 6 000
 2 500
 5 500 5 500
 4 000
 5 000 6 000
 3 750
 5 500 5 000
 3 000
 4 500

годовых. Премии топ-менеджеров депонируются на специальном счете в банке сроком на 4 года (т. е. до окончания проекта) с начислением доходов по ставке 15% годовых. Какой проект выгодней акционерам (по критерию NPV), а какой - топ-менеджерам (по критериям EVA и EVA(m))?

Задача 24

Акционерное общество планирует реализацию одного из альтернативных инновационных проектов.

Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4
Проект 1				
Проект 2				
Проект 3 - 8 250				
- 10 750				
- 4 750 3 500				
4 500				
2 000 4 700				
5 500				
2 500 2 500				
4 500				
2 750 2 500				
4 000				
2 500				

годовых. Премии топ-менеджеров депонируются на специальном счете в банке сроком на 4 года (т. е. до окончания проекта) с начислением доходов по ставке 15% годовых. Какой проект выгодней акционерам (по критерию NPV), а какой - топ-менеджерам (по критериям EVA и EVA(m))?

4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Самостоятельная работа обучающихся включает в себя подготовку к контрольным вопросам и заданиям для текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины приведенным в п. 5.

Для обеспечения самостоятельной работы обучающихся используются:

- электронный курс "Управление проектами" (<https://e-learning.unn.ru/course/view.php?id=4064>).
- открытый онлайн-курс МООС "Управление проектами" (<https://e-learning.unn.ru/course/view.php?id=4064>).

Иные учебно-методические материалы: 3.5.1. Задания для оценки компетенции «УК-2»

Задача 1

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 4	Год 5
- 50	- 100	50	100	75	120

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 2

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 4	Год 5
- 100	- 50	75	100	50	150

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 3

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 4	Год 5
- 75	- 100	75	100	75	120

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 4

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 4	Год 5
- 100	- 75	100	75	75	150

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 5

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям

соответствующих лет.

Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 4	Год 5
- 60	- 100	50	75	100	120

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 6

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 4	Год 5
- 100	- 60	75	100	60	120

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 7

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 4	Год 5
- 70	- 100	70	75	100	120

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 8

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 4	Год 5
- 100	- 80	70	100	75	130

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 9

Рассчитать NPV, PI, PP, IRR, ARR инновационного проекта с денежным потоком по годам , если цена капитала равна 5% годовых. Оценить финансовую эффективность проекта.

Задача 10

Величина требуемых инвестиций по инновационному проекту равна 18 млрд руб. Предполагаемые доходы: в первый год - 1,5 млрд руб., в последующие 8 лет - по 3,6 млрд руб. ежегодно. Оценить целесообразность принятия инновационного проекта для реализации, если цена капитала составляет 10% годовых.

Задача 11

Найти IRR инновационного проекта с денежным потоком по годам .

Задача 12

Величина инвестиций в инновационный проект - 1 млрд руб. Прогнозная оценка генерируемого по годам дохода в млн руб.: . Рассчитать значения показателей NPV, PI, PP, IRR и ARR, если цена капитала - 10% годовых. Сделать вывод об эффективности проекта.

Задача 13

Имеются данные о денежных потоках 4-х инвестиционных проектов:

Год	Проект А	Проект В	Проект С	Проект D
0				
1				
2				
3	- 10 000			
6 000				
6 000				
2 000	- 13 000			
8 000				
8 000				
1 000	- 10 000			
5 000				
5 000				
5 000	- 6 000			
5 000				
2 000				
2 000				

Полагается, что цена капитала для них - 12% годовых. Необходимо ответить на вопросы: 1. Какой проект имеет наибольший NPV? 2. Какой проект имеет наименьший NPV? 3. Чему равно значение IRR проекта А? 4. Чему равно значение IRR проекта А, если денежные потоки

3-го года считаются слишком непредсказуемыми и потому должны быть исключены из расчета?

Задача 14

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям лет:

Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5
- 370	-	-	-	-	1 000

Цена капитала - 20% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и ARR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 15

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям лет:

Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4
- 240	60	60	60	60

Цена капитала - 20% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и ARR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 16

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям лет:

Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5
- 263,5	100	100	100	100	100

Цена капитала - 20% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и ARR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 17

Рассматривается проект организации нового производства на экономически обособленном ООО. Выход на проектную мощность ожидается с 1-го года запуска проекта. Годовой объем производства и реализации - 60 млн м² в год. Срок жизни проекта - 9 лет - равен сроку полной амортизации технологического оборудования линейным методом. Проект финансируется только за счет собственного капитала ООО. Стоимость собственного капитала - 21% годовых в долл. США. Цена 1 м² продукции - 0,15 долл. Инвестиции в нулевом году - 8,6 млн долл. Необходимый запас оборотных средств - на 22 дня. Удельные переменные издержки - 0,05 долл. на 1 м². Все постоянные расходы за год - 2,8 млн долл. Ставка налога на прибыль -

20%, а НДС - 18%. НДС облагаются все затраты по формированию начального рабочего капитала, капитальные издержки в размере 8,1 млн долл. и 45% производственных затрат (без амортизации). Найти NPV проекта.

Задача 18

Рассматривается проект организации нового производства на экономически обособленном ООО. Выход на проектную мощность ожидается с 1-го года запуска проекта. Годовой объем производства и реализации - 50 млн м² в год. Срок жизни проекта - 11 лет - равен сроку полной амортизации технологического оборудования линейным методом. Проект финансируется только за счет собственного капитала ООО. Стоимость собственного капитала - 22% годовых в долл. США. Цена 1 м² продукции - 0,175 долл. Инвестиции в нулевом году - 8,6 млн долл. Необходимый запас оборотных средств - на 22 дня. Удельные переменные издержки - 0,05 долл. на 1 м². Все постоянные расходы за год - 2,8 млн долл. Ставка налога на прибыль - 20%, а НДС - 18%. НДС облагаются все затраты по формированию начального рабочего капитала, капитальные издержки в размере 8,1 млн долл. и 50% производственных затрат (без амортизации). Найти NPV проекта.

Задача 19

Рассматривается проект организации нового производства на экономически обособленном ООО. Выход на проектную мощность ожидается с 1-го года запуска проекта. Годовой объем производства и реализации - 55 млн м² в год. Срок жизни проекта - 9 лет - равен сроку полной амортизации технологического оборудования линейным методом. Проект финансируется только за счет собственного капитала ООО. Стоимость собственного капитала - 21% годовых в долл. США. Цена 1 м² продукции - 0,16 долл. Инвестиции в нулевом году - 8,6 млн долл. Необходимый запас оборотных средств - на 22 дня. Удельные переменные издержки - 0,05 долл. на 1 м². Все постоянные расходы за год - 2,8 млн долл. Ставка налога на прибыль - 20%, а НДС - 18%. НДС облагаются все затраты по формированию начального рабочего капитала, капитальные издержки в размере 8,1 млн долл. и 45% производственных затрат (без амортизации). Найти NPV проекта.

Задача 20

Рассматривается проект организации нового производства на экономически обособленном ООО. Выход на проектную мощность ожидается с 1-го года запуска проекта. Годовой объем производства и реализации - 50 млн м² в год. Срок жизни проекта - 12 лет - равен сроку полной амортизации технологического оборудования линейным методом. Проект финансируется только за счет собственного капитала ООО. Стоимость собственного капитала - 23% годовых в долл. США. Цена 1 м² продукции - 0,18 долл. Инвестиции в нулевом году - 8,6 млн долл. Необходимый запас оборотных средств - на 22 дня. Удельные переменные издержки - 0,05 долл. на 1 м². Все постоянные расходы за год - 2,8 млн долл. Ставка налога на прибыль - 20%, а НДС - 18%. НДС облагаются все затраты по формированию начального рабочего капитала, капитальные издержки в размере 8,1 млн долл. и 50% производственных затрат (без амортизации). Найти NPV проекта.

3.5.2. Задачи для оценки компетенции «ПК-10»

Задача 21

Акционерное общество планирует реализацию одного из альтернативных инновационных проектов.

	Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4
Проект 1					
Проект 2					
Проект 3		- 5 500			
- 13 500					
- 10 500		2 000			
6 500					
5 500	3 500				
7 000					
6 000	2 750				
6 000					
5 000	3 000				
5 500					
3 500					

годовых. Премии топ-менеджеров депонируются на специальном счете в банке сроком на 4 года (т. е. до окончания проекта) с начислением доходов по ставке 15% годовых. Какой проект выгодней акционерам (по критерию NPV), а какой - топ-менеджерам (по критериям EVA и EVA(m))?

Задача 22

Акционерное общество планирует реализацию одного из альтернативных инновационных проектов.

	Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4
Проект 1					
Проект 2					
Проект 3		- 6 500			
- 8 500					
- 11 750		3 500			
4 000					
5 000	2 750				
4 500					
6 000	3 000				
2 200					
4 500	3 250				
5 500					
6 500					

годовых. Премии топ-менеджеров депонируются на специальном счете в банке сроком на 4 года (т. е. до окончания проекта) с начислением доходов по ставке 15% годовых. Какой проект выгодней акционерам (по критерию NPV), а какой - топ-менеджерам (по критериям EVA и EVA(m))?

Задача 23

Акционерное общество планирует реализацию одного из альтернативных инновационных проектов.

	Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4
Проект 1					
Проект 2					
Проект 3		- 12 500			
- 6 700					
- 11 000		6 000			
2 500					
5 500	5 500				
4 000					
5 000	6 000				
3 750					
5 500	5 000				
3 000					
4 500					

годовых. Премии топ-менеджеров депонируются на специальном счете в банке сроком на 4 года (т. е. до окончания проекта) с начислением доходов по ставке 15% годовых. Какой проект выгодней акционерам (по критерию NPV), а какой - топ-менеджерам (по критериям EVA и EVA(m))?

Задача 24

Акционерное общество планирует реализацию одного из альтернативных инновационных проектов.

	Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4
Проект 1					
Проект 2					
Проект 3		- 8 250			
- 10 750					
- 4 750	3 500				
4 500					
2 000	4 700				
5 500					
2 500	2 500				

4 500
2 750 2 500
4 000
2 500

годовых. Премии топ-менеджеров депонируются на специальном счете в банке сроком на 4 года (т. е. до окончания проекта) с начислением доходов по ставке 15% годовых. Какой проект выгодней акционерам (по критерию NPV), а какой - топ-менеджерам (по критериям EVA и EVA(m))?

5. Фонд оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)

5.1 Типовые задания, необходимые для оценки результатов обучения при проведении текущего контроля успеваемости с указанием критериев их оценивания:

5.1.1 Типовые задания (оценочное средство - Аудиторная контрольная работа) для оценки сформированности компетенции УК-2:

Вариант 1

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5
- 50	- 100	50	100	75	120

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Вариант 2

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5
- 100	- 50	75	100	50	150

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Вариант 3

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5
- 75	100	75	100	75	120

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Вариант 4

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5
- 100	75	100	75	75	150

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Вариант 5

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5
- 60	100	50	75	100	120

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Вариант 6

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 4	Год 5
- 100	- 60	75	100	60	120

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Вариант 7

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 4	Год 5
- 70	- 100	70	75	100	120

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Вариант 8

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 4	Год 5
- 100	- 80	70	100	75	130

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности

5.1.2 Типовые задания (оценочное средство - Аудиторная контрольная работа) для оценки сформированности компетенции ПК-10:

Вариант 1

Инвестор намеревается максимизировать уровень своих доходов и при этом хочет достичь остаточного имущества в объеме ден. ед. Рынок капитала совершенный и неограниченный. Ставки . Остальные исходные данные представлены в таблице. Необходимо вычислить уровни изъятий по годам и составить полный финансовый план.

Момент времени t	0	1	2	3
Базовые платежи	600	100	- 200	800
Инвестиционный проект	- 500	- 400	800	400
Структура изъятий	1	1,1	1,2	1,3

Вариант 2

Инвестор намеревается максимизировать уровень своих доходов и при этом хочет достичь остаточного имущества в объеме ден. ед. Рынок капитала совершенный и неограниченный. Ставки . Остальные исходные данные представлены в таблице. Необходимо вычислить уровни изъятий по годам и составить полный финансовый план.

Момент времени t	0	1	2	3
Базовые платежи	600	100	- 200	800
Инвестиционный проект	- 300	- 800	1 200	200
Структура изъятий	1	1,1	1,2	1,3

Вариант 3

Инвестор намеревается максимизировать уровень своих доходов и при этом хочет достичь остаточного имущества в объеме ден. ед. Рынок капитала совершенный и неограниченный. Ставки . Остальные исходные данные представлены в таблице. Необходимо вычислить уровни изъятий по годам и составить полный финансовый план.

Момент времени t	0	1	2	3
Базовые платежи	600	100	- 200	800
Инвестиционный проект	- 900	800	360	- 10
Структура изъятий	1	1,1	1,2	1,3

Критерии оценивания (оценочное средство - Аудиторная контрольная работа)

Оценка	Критерии оценивания
превосходно	правильно полностью решена задача

Оценка	Критерии оценивания
отлично	правильно полностью решена задача
очень хорошо	задача решена с вычислительными неточностями
хорошо	задача решена с вычислительными неточностями
удовлетворительно	правильно полностью решена половина задачи
неудовлетворительно	правильно решено меньше половины задачи
плохо	правильно решено меньше половины задачи

5.1.3 Типовые задания (оценочное средство - Контрольная работа) для оценки сформированности компетенции УК-2:

Вариант 5

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5
- 60	- 100	50	75	100	120

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Вариант 6

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5
- 100	- 60	75	100	60	120

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Вариант 7

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 4	Год 5
- 70	- 100	70	75	100	120

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Вариант 8

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 4	Год 5
- 100	- 80	70	100	75	130

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

5.1.4 Типовые задания (оценочное средство - Контрольная работа) для оценки сформированности компетенции ПК-10:

Вариант 1

Акционерное общество планирует реализацию одного из альтернативных инновационных проектов.

	Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4
Проект 1	- 5 500	2 000	3 500	2 750	3 000
Проект 2	- 13 500	6 500	7 000	6 000	5 500
Проект 2	- 10 500	5 500	6 000	5 000	3 500

Проект 3					
-------------	--	--	--	--	--

годовых. Премии топ-менеджеров депонируются на специальном счете в банке сроком на 4 года (т. е. до окончания проекта) с начислением доходов по ставке 15% годовых. Какой проект выгодней акционерам (по критерию NPV), а какой - топ-менеджерам (по критериям EVA и EVA(m))?

Вариант 2

Акционерное общество планирует реализацию одного из альтернативных инновационных проектов.

	Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4
Проект 1	6 500	3 500	2 750	3 000	3 250
Проект 2	8 500	4 000	4 500	2 200	5 500
Проект 3	11 750	5 000	6 000	4 500	6 500

годовых. Премии топ-менеджеров депонируются на специальном счете в банке сроком на 4 года (т. е. до окончания проекта) с начислением доходов по ставке 15% годовых. Какой проект выгодней акционерам (по критерию NPV), а какой - топ-менеджерам (по критериям EVA и EVA(m))?

Вариант 3

Акционерное общество планирует реализацию одного из альтернативных инновационных проектов.

	Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4
Проект 1	12 500	6 000	5 500	6 000	5 000
Проект 2	6 700	2 500	4 000	3 750	3 000
Проект 3	11 000	5 500	5 000	5 500	4 500

годовых. Премии топ-менеджеров депонируются на специальном счете в банке сроком на 4 года (т. е. до окончания проекта) с начислением доходов по ставке 15% годовых. Какой

проект выгодней акционерам (по критерию NPV), а какой - топ-менеджерам (по критериям EVA и EVA(m))?

Вариант 4

Акционерное общество планирует реализацию одного из альтернативных инновационных проектов.

	Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4
Проект 1	8 250	3 500	4 700	2 500	2 500
Проект 2	10 750	4 500	5 500	4 500	4 000
Проект 3	4 750	2 000	2 500	2 750	2 500

годовых. Премии топ-менеджеров депонируются на специальном счете в банке сроком на 4 года (т. е. до окончания проекта) с начислением доходов по ставке 15% годовых. Какой проект выгодней акционерам (по критерию NPV), а какой - топ-менеджерам (по критериям EVA и EVA(m))?

Критерии оценивания (оценочное средство - Контрольная работа)

Оценка	Критерии оценивания
превосходно	правильно полностью решена задача
отлично	правильно полностью решена задача
очень хорошо	задача решена с вычислительными неточностями
хорошо	задача решена с вычислительными неточностями
удовлетворительно	правильно полностью решена половина задачи
неудовлетворительно	правильно решено меньше половины задачи
плохо	правильно решено меньше половины задачи

5.1.5 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции УК-2:

1. В каком случае НДС влияет на NPV проекта?

А) Если проект экономически обособлен.

Б) Если специально под проект создается новая фирма.

В) Если проект экономически обособлен или под него создается новая фирма.

2. Что такое совершенный рынок капитала?

А) Ставка по займам равна ставке по инвестициям.

Б) Ставка по займам больше ставки по инвестициям.

В) Ставка по займам меньше ставки по инвестициям.

3. Что такое несовершенный рынок капитала?

А) Ставка по займам равна ставке по инвестициям.

Б) Ставка по займам больше ставки по инвестициям.

В) Ставка по займам меньше ставки по инвестициям.

4. Какой срок окупаемости проекта следует рассчитывать?

А) Обычный.

Б) Дисконтный.

В) Любой, т. е. как обычный, так и дисконтный.

5. Учетная доходность проекта вычисляется на основе:

А) Денежного потока.

Б) Чистой прибыли.

В) Как денежного потока, так и чистой прибыли.

6. В каком случае проект выгодный?

А) Если $NPV > 0$.

Б) Если $NPV = 0$.

В) Если $NPV < 0$.

7. В каком случае проект выгодный?

А) Если $IRR > k$.

Б) Если $IRR = k$.

В) Если $IRR < k$.

8. В каком случае проект выгодный?

А) Если $PI > 1$.

Б) Если $PI = 1$.

В) Если $PI < 1$.

9. Что такое точка Фишера?

А) Это точка, в которой NPV в зависимости от цены капитала одинаковый для проектов.

Б) Это точка, в которой NPV в зависимости от времени одинаковый для проектов.

В) Это точка, в которой ставки IRR проектов одинаковые.

10. В каком случае ставок IRR проекта может быть несколько?

А) Когда проект ординарный.

Б) Когда проект неординарный.

В) Когда срок проекта больше 10 лет.

11. Чем ставка MIRR лучше ставки IRR?

А) Ставка MIRR учитывает возможности реинвестирования.

Б) Ставка MIRR позволяет решить проблему множественности значений IRR.

В) Ставка MIRR позволяет решить проблему множественности значений IRR и учитывает возможности реинвестирования.

12. В чем преимущество критерия PI по сравнению с NPV?

А) PI дает информацию о резерве безопасности проекта.

Б) PI – безразмерная величина.

В) PI сравнивается с единицей.

13. Как изменение цены капитала во времени влияет на принятие инвестиционного решения?

А) NPV проекта может стать отрицательным.

Б) NPV проекта может стать положительным.

В) NPV проекта может стать как положительным, так и отрицательным.

14. В чем преимущество критерия IRR по сравнению с NPV?

А) IRR дает информацию о резерве безопасности проекта.

Б) IRR измеряется в процентах.

В) IRR сравнивается с ценой капитала.

15. Чистый денежный поток проекта формируется на основе:

- А) Чистой прибыли.
- Б) Чистой операционной прибыли.
- В) Балансовой прибыли.

16. Чем остаточный денежный поток проекта отличается от чистого денежного потока?

- А) В остаточном денежном потоке нет потока для кредиторов.
- Б) В остаточном денежном потоке нет ликвидационной стоимости.
- В) В остаточном денежном потоке нет амортизации.

17. Какой вариант учета инфляции в расчетах правильный?

- А) Расчет на реальной основе.
- Б) Расчет на номинальной основе.
- В) Расчет на реальной и номинальной основе.

18. Зачем нужен учет неравномерности инфляции во времени?

- А) Он не нужен.
- Б) Он позволяет точнее оценить NPV проекта.
- В) Он позволяет точнее оценить IRR проекта.

19. Какие существуют методологические ошибки при учете инфляции в расчетах?

- А) Использование номинальной ставки по кредиту вместо реальной при оценке на реальной основе.
- Б) Неоправданное стремление упростить расчет за счет применения приближенных формул.
- В) Использование номинальной ставки по кредиту вместо реальной при оценке на реальной основе и неоправданное стремление упростить расчет за счет применения приближенных формул.

20. В чем заключается метод кумулятивного построения (BUM)?

- А) К безрисковой ставке прибавляются различные премии за риск.
- Б) К безрисковой ставке прибавляется ставка инфляции.
- В) К цене капитала прибавляется ставка инфляции.

21. В чем заключается метод прямого расчета стоимости собственного капитала?

- А) Стоимость собственного капитала определяется как отношение минимальной потребности в прибыли к величине собственного капитала.

Б) В качестве стоимости собственного капитала рассчитывается рентабельность собственного капитала.

В) В качестве стоимости собственного капитала вычисляется внутренняя доходность проекта.

22. Что такое модель Гордона?

А) Это модель дивидендного роста.

Б) Это модель роста чистой прибыли.

В) Это модель роста величины собственного капитала.

23. Что такое модель CAPM?

А) Это уравнение для стоимости собственного капитала.

Б) Это уравнение для стоимости долгосрочного заемного капитала.

В) Это уравнение для стоимости краткосрочного заемного капитала.

24. На чем основан расчет рыночной стоимости заемного капитала?

А) На сравнении некотируемого долга с котируемым.

Б) На сравнении кредитных рейтингов корпоративных и государственных облигаций.

В) На учете в расчетах изменений цены капитала во времени.

25. За счет чего появляется «скрытая» стоимость заемного капитала?

А) За счет различных комиссионных банка.

Б) За счет возможного изменения кредитного рейтинга заемщика.

В) За счет возможного изменения цены капитала заемщика.

26. Когда рассчитывают оценочную стоимость заемного капитала?

А) Когда меняются рыночные ставки.

Б) Когда изменяется размер долга.

В) Когда меняется инфляция.

27. Чем критерий APV совершеннее критерия NPV проекта?

А) APV учитывает приведенную стоимость налогового щита.

Б) APV разделяет NPV безрычаговой части проекта и приведенную стоимость налогового щита.

В) APV учитывает современную стоимость налогового щита.

28. В каком случае в оценке проекта используется теоретический размер задолженности?

А) Когда вычисляется NPV проекта.

Б) Когда вычисляется APV проекта.

В) Когда вычисляется IRR проекта.

29. Что такое грант-элемент?

А) Премия топ-менеджера при успешной реализации проекта.

Б) Премия топ-менеджера при выборе наиболее выгодного для собственников фирмы проекта.

В) Сумма денежных потоков для заемщика, продисконтированных по рыночной ставке по кредиту.

30. Что применяется в качестве ставки дисконта для оценки экономически обособленного проекта на основе остаточного денежного потока?

А) Стоимость собственного капитала.

Б) WACC проекта.

В) Расчетная WACC фирмы.

31. Какой денежный поток берется при оценке проекта на основе скорректированной WACC фирмы?

А) Свободный.

Б) Остаточный.

В) Свободный или остаточный.

32. Какой денежный поток берется при оценке проекта на основе расчетной WACC фирмы?

А) Свободный.

Б) Остаточный.

В) Свободный или остаточный.

33. Какая модель наиболее точная для оценки стоимости реальных опционов?

А) Модель Блэка-Шоулза.

Б) Биномиальная модель.

В) Триномиальная модель.

34. Какой метод наиболее точный для расчета оптимального бюджета инвестиций?

А) Решение Дина.

Б) Линейное программирование.

В) Частично целочисленное программирование.

Ответы: 1В, 2А, 3Б, 4Б, 5Б, 6А, 7А, 8А, 9А, 10Б, 11В, 12А, 13В, 14А, 15Б, 16А, 17В, 18А, 19В, 20А, 21А, 22А, 23А, 24А, 25А, 26А, 27Б, 28Б, 29В, 30А, 31А, 32А, 33В, 34В.

5.1.6 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ПК-10:

35. Какую роль в реализации проекта играют долевыe инвесторы и спонсоры?

- А) Они страхуют риски других участников проекта.
- Б) Они предоставляют гарантии по выкупу доли продукции.
- В) Они могут быть потенциальными поставщиками продукции.

36. Какую роль в реализации проекта играют кредиторы и гаранты?

- А) Они страхуют риски других участников проекта.
- Б) Они предоставляют гарантии по выкупу доли продукции.
- В) Они могут быть потенциальными поставщиками продукции.

37. Какую роль в реализации проекта играют потребители продукции проекта?

- А) Они страхуют риски других участников проекта.
- Б) Они предоставляют гарантии по выкупу доли продукции.
- В) Они могут быть потенциальными поставщиками продукции.

38. Какую роль в реализации проекта играют поставщики и подрядчики?

- А) Они страхуют риски других участников проекта.
- Б) Они могут выступать спонсорами проекта.
- В) Они предоставляют гарантии по выкупу доли продукции.

39. Какова роль государства в проектах как непосредственного источника капитала?

- А) Отсрочка налоговых платежей до определенного срока.
- Б) Государство дает разрешения или лицензии на определенные виды деятельности.
- В) Государство является спонсором, предоставляя субсидии или дотации.

40. Какова роль государства в проектах как гаранта?

- А) Отсрочка налоговых платежей до определенного срока.
- Б) Государство дает разрешения или лицензии на определенные виды деятельности.
- В) Государство является спонсором, предоставляя субсидии или дотации.

41. Прибыль – плохой измеритель деятельности компании, так как:

А) Прибыль изменяется по годам и кварталам.

Б) Она может быть подконтрольна топ-менеджерам.

В) Она может быть подконтрольна налоговым органам.

42. В чем преимущество показателя EVA по сравнению с прибылью?

А) EVA измеряется в валюте.

Б) EVA учитывает не только прибыль, но и капитал, который был инвестирован для ее получения.

В) EVA учитывает не только прибыль, но и ликвидационную стоимость в конце срока проекта.

43. Почему топ-менеджеров нельзя мотивировать согласно результатам EVA?

А) Топ-менеджеры могут манипулировать показателем EVA.

Б) Выбор наиболее выгодного проекта по показателю EVA может отличаться от выбора по NPV.

В) Акционеры могут манипулировать показателем EVA.

44. В чем преимущество модифицированной EVA по сравнению с обычной EVA?

А) Интересы акционеров и топ-менеджеров в этом случае совпадают.

Б) Модифицированная EVA учитывает временную стоимость денег.

В) Модифицированная EVA учитывает возможности реинвестирования.

45. Что такое эквивалентный аннуитет?

А) Ежегодная финансовая производительность проекта.

Б) Финансовая рента, платежи по которой происходят через одинаковые промежутки времени.

В) Финансовая рента, платежи по которой одинаковые по величине.

46. Кто такой инсайдер, повышающий ценность компании?

А) Менеджер с квалификацией аутсайдера.

Б) Менеджер, обладающий специальной квалификацией и дополнительной внутренней информацией.

В) Менеджер, который принимает правильные для собственников стратегические решения с вероятностью 2/3.

47. В каком случае топ-менеджер мотивирован на рост ценности компании?

А) Топ-менеджер – партнер компании.

Б) Топ-менеджер – регент.

В) Топ-менеджер – диверсант.

Ответы: 35В, 36А, 37Б, 38Б, 39В, 40Б, 41Б, 42Б, 43Б, 44А, 45А, 46В, 47А.

Критерии оценивания (оценочное средство - Тест)

Оценка	Критерии оценивания
превосходно	правильно полностью решено задание
отлично	правильно полностью решено задание
очень хорошо	правильно полностью решено 75% задания
хорошо	правильно полностью решено 75% задания
удовлетворительно	правильно полностью решено половина задания
неудовлетворительно	правильно решено меньше половины задания
плохо	правильно решено меньше половины задания

5.2. Описание шкал оценивания результатов обучения по дисциплине при промежуточной аттестации

Шкала оценивания сформированности компетенций

Уровень сформированности компетенций (индикатор достижения компетенций)	плохо	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	очень хорошо	отлично	превосходно
	не зачтено			зачтено			
<u>Знания</u>	Отсутствие знаний теоретического материала. Невозможность оценить полноту знаний вследствие отказа обучающегося от ответа	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки	Минимально допустимый уровень знаний. Допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько несущественных ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Ошибок нет.	Уровень знаний в объеме, превышающем программу подготовки.
<u>Умения</u>	Отсутствие минимальных умений. Невозможность оценить наличие умений вследствие	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения. Имели	Продемонстрированы основные умения. Решены типовые задачи с	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные	Продемонстрированы все основные умения. Решены все	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи.

	отказа обучающегося от ответа	место грубые ошибки	негрубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме	задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	задачи. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	основные задачи с отдельным и несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме	Выполнены все задания, в полном объеме без недочетов
<u>Навыки</u>	Отсутствие базовых навыков. Невозможность оценить наличие навыков вследствие отказа обучающегося от ответа	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторым и недочетами	Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторым и недочетами	Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач без ошибок и недочетов	Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов	Продемонстрирован творческий подход к решению нестандартных задач

Шкала оценивания при промежуточной аттестации

Оценка		Уровень подготовки
зачтено	превосходно	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «превосходно», продемонстрированы знания, умения, владения по соответствующим компетенциям на уровне выше предусмотренного программой
	отлично	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «отлично».
	очень хорошо	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «очень хорошо»
	хорошо	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «хорошо».
	удовлетворительно	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «удовлетворительно», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «удовлетворительно»
не зачтено	неудовлетворительно	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «неудовлетворительно».
	плохо	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «плохо»

5.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов обучения на промежуточной аттестации с указанием критериев их оценивания:

5.3.1 Типовые задания (оценочное средство - Задачи) для оценки сформированности компетенции УК-2

Задача 1

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 4	Год 5
- 50	- 100	50	100	75	120

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 2

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 4	Год 5
- 100	- 50	75	100	50	150

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 3

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 4	Год 5
- 75	- 100	75	100	75	120

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 4

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 4	Год 5
- 100	- 75	100	75	75	150

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 5

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 4	Год 5
- 60	- 100	50	75	100	120

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 6

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 4	Год 5
- 100	- 60	75	100	60	120

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 7

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5
- 70	- 100	70	75	100	120

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 8

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям соответствующих лет.

Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5
- 100	- 80	70	100	75	130

Цена капитала - 15% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и MIRR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 9

Рассчитать NPV, PI, PP, IRR, ARR инновационного проекта с денежным потоком по годам , если цена капитала равна 5% годовых. Оценить финансовую эффективность проекта.

Задача 10

Величина требуемых инвестиций по инновационному проекту равна 18 млрд руб. Предполагаемые доходы: в первый год - 1,5 млрд руб., в последующие 8 лет - по 3,6 млрд руб. ежегодно. Оценить целесообразность принятия инновационного проекта для реализации, если цена капитала составляет 10% годовых.

Задача 11

Найти IRR инновационного проекта с денежным потоком по годам .

Задача 12

Величина инвестиций в инновационный проект - 1 млрд руб. Прогнозная оценка генерируемого по годам дохода в млн руб.: . Рассчитать значения показателей NPV, PI, PP, IRR и ARR, если цена капитала - 10% годовых. Сделать вывод об эффективности проекта.

Задача 13

Имеются данные о денежных потоках 4-х инвестиционных проектов:

Год	Проект А	Проект В	Проект С	Проект D
0	- 10 000	- 13 000	- 10 000	- 6 000
1	6 000	8 000	5 000	5 000
2	6 000	8 000	5 000	2 000
3	2 000	1 000	5 000	2 000

Полагается, что цена капитала для них - 12% годовых. Необходимо ответить на вопросы: 1. Какой проект имеет наибольший NPV? 2. Какой проект имеет наименьший NPV? 3. Чему равно значение IRR проекта А? 4. Чему равно значение IRR проекта А, если денежные потоки 3-го года считаются слишком непредсказуемыми и потому должны быть исключены из расчета?

Задача 14

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям лет:

Го д 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5
- 370	-	-	-	-	1 000

Цена капитала - 20% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и ARR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 15

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям лет:

Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4
-------	-------	-------	-------	-------

- 240	60	60	60	60

Цена капитала - 20% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и ARR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 16

Имеется инвестиционный проект, денежные потоки которого относятся к окончаниям лет:

Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5
- 263, 5	100	100	100	100	100

Цена капитала - 20% в год. Найти NPV, PI, PP, IRR и ARR проекта и сделать вывод о его эффективности.

Задача 17

Рассматривается проект организации нового производства на экономически обособленном ООО. Выход на проектную мощность ожидается с 1-го года запуска проекта. Годовой объем производства и реализации - 60 млн м² в год. Срок жизни проекта - 9 лет - равен сроку полной амортизации технологического оборудования линейным методом. Проект финансируется только за счет собственного капитала ООО. Стоимость собственного капитала - 21% годовых в долл. США. Цена 1 м² продукции - 0,15 долл. Инвестиции в нулевом году - 8,6 млн долл. Необходимый запас оборотных средств - на 22 дня. Удельные переменные издержки - 0,05 долл. на 1 м². Все постоянные расходы за год - 2,8 млн долл. Ставка налога на прибыль - 20%, а НДС - 18%. НДС облагаются все затраты по формированию начального рабочего капитала, капитальные издержки в размере 8,1 млн долл. и 45% производственных затрат (без амортизации). Найти NPV проекта.

Задача 18

Рассматривается проект организации нового производства на экономически обособленном ООО. Выход на проектную мощность ожидается с 1-го года запуска проекта. Годовой объем производства и реализации - 50 млн м² в год. Срок жизни проекта - 11 лет - равен сроку полной амортизации технологического оборудования линейным методом. Проект финансируется только за счет собственного капитала ООО. Стоимость собственного капитала - 22% годовых в долл. США. Цена 1 м² продукции - 0,175 долл. Инвестиции в нулевом году - 8,6

млн долл. Необходимый запас оборотных средств - на 22 дня. Удельные переменные издержки - 0,05 долл. на 1 м². Все постоянные расходы за год - 2,8 млн долл. Ставка налога на прибыль - 20%, а НДС - 18%. НДС облагаются все затраты по формированию начального рабочего капитала, капитальные издержки в размере 8,1 млн долл. и 50% производственных затрат (без амортизации). Найти NPV проекта.

Задача 19

Рассматривается проект организации нового производства на экономически обособленном ООО. Выход на проектную мощность ожидается с 1-го года запуска проекта. Годовой объем производства и реализации - 55 млн м² в год. Срок жизни проекта - 9 лет - равен сроку полной амортизации технологического оборудования линейным методом. Проект финансируется только за счет собственного капитала ООО. Стоимость собственного капитала - 21% годовых в долл. США. Цена 1 м² продукции - 0,16 долл. Инвестиции в нулевом году - 8,6 млн долл. Необходимый запас оборотных средств - на 22 дня. Удельные переменные издержки - 0,05 долл. на 1 м². Все постоянные расходы за год - 2,8 млн долл. Ставка налога на прибыль - 20%, а НДС - 18%. НДС облагаются все затраты по формированию начального рабочего капитала, капитальные издержки в размере 8,1 млн долл. и 45% производственных затрат (без амортизации). Найти NPV проекта.

Задача 20

Рассматривается проект организации нового производства на экономически обособленном ООО. Выход на проектную мощность ожидается с 1-го года запуска проекта. Годовой объем производства и реализации - 50 млн м² в год. Срок жизни проекта - 12 лет - равен сроку полной амортизации технологического оборудования линейным методом. Проект финансируется только за счет собственного капитала ООО. Стоимость собственного капитала - 23% годовых в долл. США. Цена 1 м² продукции - 0,18 долл. Инвестиции в нулевом году - 8,6 млн долл. Необходимый запас оборотных средств - на 22 дня. Удельные переменные издержки - 0,05 долл. на 1 м². Все постоянные расходы за год - 2,8 млн долл. Ставка налога на прибыль - 20%, а НДС - 18%. НДС облагаются все затраты по формированию начального рабочего капитала, капитальные издержки в размере 8,1 млн долл. и 50% производственных затрат (без амортизации). Найти NPV проекта.

5.3.2 Типовые задания (оценочное средство - Задачи) для оценки сформированности компетенции ПК-10

Задача 21

Акционерное общество планирует реализацию одного из альтернативных инновационных проектов.

	Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4
--	-------	-------	-------	-------	-------

Проект	5 500	2 000	3 500	2 750	3 000
1	13 500	6 500	7 000	6 000	5 500
Проект	10 500	5 500	6 000	5 000	3 500
2					
Проект					
3					

годовых. Премии топ-менеджеров депонируются на специальном счете в банке сроком на 4 года (т. е. до окончания проекта) с начислением доходов по ставке 15% годовых. Какой проект выгодней акционерам (по критерию NPV), а какой - топ-менеджерам (по критериям EVA и EVA(m))?

Задача 22

Акционерное общество планирует реализацию одного из альтернативных инновационных проектов.

	Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4
Проект	6 500	3 500	2 750	3 000	3 250
1	8 500	4 000	4 500	2 200	5 500
Проект	11 750	5 000	6 000	4 500	6 500
2					
Проект					
3					

годовых. Премии топ-менеджеров депонируются на специальном счете в банке сроком на 4 года (т. е. до окончания проекта) с начислением доходов по ставке 15% годовых. Какой проект выгодней акционерам (по критерию NPV), а какой - топ-менеджерам (по критериям EVA и EVA(m))?

Задача 23

Акционерное общество планирует реализацию одного из альтернативных инновационных проектов.

	Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4
Проект	12 500	6 000	5 500	6 000	5 000
1	6 700	2 500	4 000	3 750	3 000
Проект	11 000	5 500	5 000	5 500	4 500
2					
Проект					

3					
---	--	--	--	--	--

годовых. Премии топ-менеджеров депонируются на специальном счете в банке сроком на 4 года (т. е. до окончания проекта) с начислением доходов по ставке 15% годовых. Какой проект выгодней акционерам (по критерию NPV), а какой - топ-менеджерам (по критериям EVA и EVA(m))?

Задача 24

Акционерное общество планирует реализацию одного из альтернативных инновационных проектов.

	Год 0	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4
Проект 1	8 250	3 500	4 700	2 500	2 500
Проект 2	10 750	4 500	5 500	4 500	4 000
Проект 3	4 750	2 000	2 500	2 750	2 500

годовых. Премии топ-менеджеров депонируются на специальном счете в банке сроком на 4 года (т. е. до окончания проекта) с начислением доходов по ставке 15% годовых. Какой проект выгодней акционерам (по критерию NPV), а какой - топ-менеджерам (по критериям EVA и EVA(m))?

5.3.3 Типовые задания (оценочное средство - Контрольные вопросы) для оценки сформированности компетенции УК-2

вопросы	Код формируемой компетенции
1. Срок окупаемости проекта.	УК-2
2. Учетная доходность проекта.	УК-2
3. Чистый приведенный доход проекта.	УК-2
4. Внутренняя доходность проекта.	УК-2
5. Индекс доходности проекта.	УК-2
6. Сравнение критериев NPV и IRR.	УК-2
7. Множественность значений IRR.	УК-2

8. Модифицированная внутренняя доходность проекта.	УК-2
9. Сравнение критериев NPV и PI.	УК-2
10. Влияние изменения цены капитала на принятие инвестиционного решения.	УК-2
11. Сравнение критериев PP, NPV, IRR, PI и MIRR.	УК-2
12. Чистый денежный поток проекта.	УК-2
13. Учет влияния НДС.	УК-2
14. Остаточный денежный поток проекта.	УК-2
15. Расчет на реальной и номинальной основе.	УК-2
16. Решение проблемы неравномерности инфляции.	УК-2
17. Методологические ошибки, допускаемые при учете инфляции.	УК-2
18. Метод кумулятивного построения (BUM).	УК-2
19. Метод прямого расчета стоимости собственного капитала предприятия.	УК-2
20. Модель дивидендного роста (DGM).	УК-2
21. Модель стоимости капитальных активов (CAPM).	УК-2
22. Рыночная стоимость заемного капитала.	УК-2
23. «Скрытая» стоимость заемного капитала.	УК-2
24. Оценочная стоимость заемного капитала.	УК-2
25. Сравнение методов APV и NPV для бесконечно длительных проектов.	УК-2
26. Сравнение методов APV и NPV для ограниченных во времени проектов.	УК-2
27. Неадекватно дорогой долг и эффект проекта.	УК-2

28. Выбор метода оценки проекта в зависимости от степени его обособленности.	УК-2
29. Скорректированная средневзвешенная стоимость капитала предприятия.	УК-2
30. Расчетная средневзвешенная стоимость капитала предприятия.	УК-2

5.3.4 Типовые задания (оценочное средство - Контрольные вопросы) для оценки сформированности компетенции ПК-10

31. Основные категории участников проекта: долевики инвесторы и спонсоры.	ПК-10
32. Основные категории участников проекта: кредиторы и гаранты.	ПК-10
33. Основные категории участников проекта: потребители продукции.	ПК-10
34. Основные категории участников проекта: поставщики и подрядчики.	ПК-10
35. Условия увязки интересов основных участников проекта.	ПК-10
36. Мотивы участия государства в проектах.	ПК-10
37. Участие государства в проектах: непосредственный источник капитала.	ПК-10
38. Участие государства в проектах: гарант.	ПК-10
39. Участие государства в проектах: налоговые каникулы и льготы.	ПК-10
40. Участие государства в проектах: концессии.	ПК-10
41. Агентские проблемы топ-менеджмента.	ПК-10
42. Экономическая добавленная стоимость (EVA).	ПК-10
43. Противоречия мотивации топ-менеджмента методом EVA.	ПК-10
44. Модифицированная EVA.	ПК-10

45. Вознаграждение топ-менеджеров в зависимости от стоимости акций.	ПК-10
46. Инсайдер, повышающий ценность компании.	ПК-10
47. Инсайдер, мотивированный на рост ценности компании.	ПК-10

Критерии оценивания (оценочное средство - Контрольные вопросы)

Оценка	Критерии оценивания
превосходно	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «превосходно», продемонстрированы знания, умения, владения по соответствующим компетенциям на уровне, выше предусмотренного программой
отлично	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «отлично», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «отлично»
очень хорошо	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «очень хорошо», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «очень хорошо»
хорошо	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «хорошо», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «хорошо»
удовлетворительно	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «удовлетворительно», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «удовлетворительно»
неудовлетворительно	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «неудовлетворительно», ни одна из компетенций не сформирована на уровне «плохо»
плохо	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «плохо»

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

Основная литература:

1. Экономика и финансовое обеспечение инновационной деятельности : учеб. для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки бакалавров "Инноватика" и специальности "Упр. инновациями" : [в 2 т.]. Т. 2. Финансовое обеспечение / ННГУ. - Н. Новгород : Изд-во ННГУ, 2016. - 709 с. - На обл. кн.: Университет Лобачевского. - ISBN 978-5-91326-348-3 : 261.32., 102 экз.

2. Поташева Галина Анатольевна. Управление проектами (проектный менеджмент) : Учебное пособие / Государственный Университет Просвещения. - 1. - Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 224 с. - (Высшее образование). - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-16-019053-2. - ISBN 978-5-16-111845-0., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=875931&idb=0>.
3. Романова Мария Вячеславовна. Управление проектами : Учебное пособие / Государственный университет управления. - 1. - Москва : Издательский Дом "ФОРУМ", 2022. - 256 с. - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-8199-0308-7. - ISBN 978-5-16-101127-0. - ISBN 978-5-16-002920-7., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=834703&idb=0>.
4. Доррер А. Г. Управление ИТ-проектами : учебное пособие для студентов бакалавриата по направлению подготовки 09.03.02 «информационные системы и технологии», профиль подготовки «информационные системы и технологии в промышленности», 09.03.04 «программная инженерия», профиль подготовки «разработка программно-информационных систем», всех форм обучения / Доррер А. Г., Доррер М. Г., Попов А. А. - Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2019. - 174 с. - Утверждено редакционно-издательским советом университета в качестве учебного пособия для студентов бакалавриата по направлению подготовки 09.03.02 «Информационные системы и технологии», профиль (направленность) «Информационные системы и технологии в промышленности», 09.03.04 «Программная инженерия», профиль (направленность) «Разработка программно-информационных систем», всех форм обучения. - Библиогр.: доступна в карточке книги, на сайте ЭБС Лань. - Книга из коллекции СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва - Информатика., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=728286&idb=0>.

Дополнительная литература:

1. Разработка и принятие решений в управлении инновациями : учеб. по направлению подготовки бакалавриата 27.03.05 "Инноватика" / ННГУ. - Н. Новгород : Изд-во ННГУ, 2017. - 372 с. - ISBN 978-5-91326-351-3 : 200.00., 32 экз.
2. Тихомирова Ольга Геннадьевна. Управление проектами: практикум : Учебное пособие / Национальный исследовательский университет ИТМО. - 1. - Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023. - 273 с. - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-16-011601-3. - ISBN 978-5-16-103954-0., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=835143&idb=0>.
3. Ньютон Ричард. Управление проектами от А до Я : Практическое пособие. - 7-е изд. - Москва : ООО "Альпина Паблишер", 2016. - 180 с. - Аспирантура. - ISBN 978-5-9614-5379-9., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=615561&idb=0>.
4. Сооляттэ Андрей Юрьевич. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика : Учебник. - Москва : Московский финансово-промышленный университет "Синергия", 2012. - 816 с. - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-4257-0080-3., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=616672&idb=0>.
5. Трифоненкова Татьяна Юрьевна. Финансирование инноваций : Учебное пособие. - Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 141 с. - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-16-006652-3., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=631151&idb=0>.

Программное обеспечение и Интернет-ресурсы (в соответствии с содержанием дисциплины):

www.maplesoft.com;
www.wolfram.com;
www.mathworks.com;
www.anylogic.ru

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, оснащены мультимедийным оборудованием (проектор, экран), техническими средствами обучения, компьютерами.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ННГУ по направлению подготовки 38.03.02 - Менеджмент.

Автор(ы): Кошелев Егор Викторович, кандидат экономических наук, доцент.

Заведующий кафедрой: Яшин Сергей Николаевич, доктор экономических наук.

Программа одобрена на заседании методической комиссии от 12.12.2023, протокол № 6.