МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского»

Институт биологии и биомедицины

УТВЕРЖДЕНО президиумом ученого совета ННГУ протокол от «14» декабря 2021 г. № 4

Рабочая программа дисциплины (модуля)

Основы инновационной деятельности в медицине

(наименование дисциплины (модуля))

Уровень высшего образования

Специалитет

Направление подготовки / специальность

30.05.02 Медицинская биофизика

Квалификация (степень)

Врач-биофизик

Форма обучения

Очная

1. Место и цели дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина Основы инновационной деятельности в медицине относится к обязательной части ООП направления подготовки 30.05.02 Медицинская биофизика.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

	Планируемые результаты	Наименование	
*	(модулю), в соответствии с	оценочного	
Формируемые	компетенции	средства	
компетенции (код,	Индикатор достижения	Результаты обучения	
содержание	компетенции*	по дисциплине**	
компетенции)	(код, содержание		
	индикатора)		
УК-2. Способен	УК-2.1 Формулирует в	Знает основные методики	Выполнение
управлять проектом на	рамках поставленной	целеполагания, знает	заданий этапов
всех этапах его	цели проекта	жизненный цикл проекта и процессы его стадий, умеет	проектирования,
жизненного цикла	совокупность	процессы его стаоии, умеет	решение
	взаимосвязанных задач,	целей, определять их	ситуационных
	обеспечивающих ее	приоритетность, имеет	задач (кейсы)
	достижение. Определяет	представление о рисках и	Доклад-
	ожидаемые результаты	умеет формулировать ожидания от реализации	презентация
	решения выделенных	поставленных задач с учетом	проекта
	задач.	рисковых ситуаций	<i>T</i>
	УК-2.2 Проектирует	Знает признаки проектной	
	решение конкретной	деятельности и особенности	
	задачи проекта, выбирая	проектов различных классов, владеет навыками	
	оптимальный способ ее	проектирования в	
	решения, исходя из	соответствии со	
	действующих правовых	стандартами PMI, Agile,	
	норм и имеющихся	имеет представление об основных методах проектной	
	ресурсов и ограничений.	деятельности	
	УК-2.3 Решает	Умеет использовать методы	
	конкретные задачи	сетевых графов при	
	проекта заявленного	планировании проектов,	
	качества и за	имеет представление о программных продуктах,	
	установленное время.	используемых для этих целей	
	УК-2.4 Публично	Умеет проводить	
	представляет	презентации проектов для	
	результаты решения	различных целевых аудиторий	
	конкретной задачи	с использованием презентаций, владеет	
	проекта.	навыками elevator pitch	
УК-3. Способен	УК-3.1 Выбирает	Знает методики генерации	
организовывать и	командную стратегию	идей, знает ролевые	
руководить работой	для достижения	особенности участников проекта, имеет навыки	
руководить расотои	поставленной цели.	проекта, имеет навыка командообразвания	
	<u> </u>		1

команды, вырабатывая	УК-3.2 Организовывает	Имеет навыки составления
командную стратегию	работу команды по	бизнес-плана
для достижения	выбранной стратегии	
поставленной цели	для достижения	
поставленной цели	поставленной цели.	
	УК-3.3 Предвидит	Умеет проводить технико-
	результаты	экономические обоснование
	(последствия) личных	проекта на стадии
	действий и планирует	инициации
	последовательность	
	шагов для достижения	
	заданного результата.	
	УК-3.4 Руководит и	Знает системы
	эффективно	коммуникаций в проектной
	взаимодействует с	деятельности, умеет
	другими членами	выстраивать коммуникации проекта, умеет проводить
	команды, в т.ч.	презентации проекта перед
	участвует в обмене	различными целевыми
	информацией, знаниями	аудиториями
	и опытом, и презентации	
	результатов работы	
	команды.	
ОПК-4. Способен	ОПК-4.1. Анализирует	Имеет представление о
определять стратегию и	проблему исследования	способах защиты
проблематику	и находит необходимую	результатов
исследований,	информацию для выбора	интеллектуальной деятельности
выбирать оптимальные	оптимальной стратегии.	Оеятельности
способы их решения,	ОПК-4.2. Критически	Знает методики генерации
проводить системный	рассматривает	идей для решения
анализ объектов	возможные варианты	поставленных проблем и
исследования, отвечать	решения задачи,	владеет методами
за правильность и	определяет	критического решения задач
обоснованность	оптимальный вариант	
выводов, внедрение	для формирования	
полученных	стратегии исследования.	
результатов в	ОПК-4.3. Проводит	Умеет планировать сбор
практическое	системный анализ	информации, определять
здравоохранение	объектов исследования	источники,
, ч Г	и формирует	систематизировать
	правильные и	собранную информацию, упаковывать в виде
	корректные выводы.	презентации для различных
		целевых аудиторий
	ОПК-4.4. Обосновывает	Знает основные показатели
	эффективность	эффективности проекта.
	внедрения полученных	Умеет проводить расчеты эффективности проектов
	результатов в	эффективности проектов
	практическое	
	здравоохранение	
ОПК-5. Способен к	ОПК-5.1. Формулирует	Умеет формулировать цели
организации и	в рамках практических	инновационного проекта в
осуществлению	проектов и иных	области изучению
прикладных и	мероприятий	биохимических и
L		физиологических процессов и

практических проектов	совокупность	явлений, происходящих в
и иных мероприятий по	взаимосвязанных задач	клетке человека, исходя из
изучению	по изучению	поставленной проблематики,
биохимических и	биохимических и	проводит декомпозицию целей до уровня задач,
физиологических	физиологических	определяя и взаимосвязи.
процессов и явлений,	процессов и явлений,	onpedental a sautinoconsu.
происходящих в клетке	происходящих в клетке	
человека	человека.	
человека	ОПК-5.2. Решает	Знает группы процессов
		жизненного цикла проекта и
	конкретные задачи в	процессы в соответствии с
	рамках практических	областями знаний проекта
	проектов и иных	
	мероприятий.	
	ОПК-5.3. Оценивает	Проводит аналитический
	полученные результаты,	поиск и маркетинговые исследования в области
	делает грамотные	последних достижений
	выводы, формирует	биотехнологии, знаком с
	собственные суждения и	основными
	оценки при изучении	государственными
	биохимических и	стратегическими
	физиологических	документами, определяющими развитии
	процессов и явлений,	биотехнологий в РФ
	происходящих в клетке	
	человека.	
ОПКОС-9. Способен	ОПК-9.1. Обладает	Знает жизненный цикл и
к ведению	знаниями в области	стратегии управления
инновационно-	организации и ведения	инновациями, знает способы
предпринимательской	инновационно-	защиты результатов интеллектуальной
деятельности	предпринимательской	деятельности
	деятельности.	
	ОПК-9.2. Умеет	Умеет формировать
	планировать и	стратегию развитие
	осуществлять	проекта с учетом типа
	организацию и ведение	инновационного продукта,
	инновационно-	имеет представление о нормативном регулировании
	предпринимательской	нормативном регулировании инновационно-
	деятельности.	предпринимательской
	деятельности.	деятельности
	ОПК-9.3. Владеет	Знает типы бюджетов,
	основными приемами	возможные источники
	организации и ведения	финансирования инновационного предприятия
	Í	
	инновационно-	в зависимости от стадии
		в зависимости от стадии жизненного цикла, умеет
	инновационно- предпринимательской деятельности.	в зависимости от стадии жизненного цикла, умеет проводить бюджетирование
	предпринимательской	жизненного цикла, умеет

3. Структура и содержание дисциплины 3.1 Трудоемкость дисциплины

очная форма
обучения

Общая трудоемкость	3_3ET
Часов по учебному плану	108
в том числе	
аудиторные занятия (контактная	
работа):	
- занятия лекционного типа	32
- занятия семинарского типа	32
(практические занятия /	
лабораторные работы)	
самостоятельная работа	43
КСР	1
Промежуточная аттестация –	зачет
экзамен/зачет	

3.2 Содержание дисциплины (модуля)

Наименование и краткое	Всего		В	в том числ	те	
содержание разделов и тем дисциплины (модуля), форма промежуточной	(часы)	контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем), часы из них				
аттестации по дисциплине (модулю)		Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа	Занятия лабораторного типа	Всего	Самостоятельная работа обучающегося, часы
	Очная	Очная	Очная	Очная	Очная	Очная
Тема 1. Введение в инновационную деятельность в области биотехнологий.	4	2	-	-	2	2
Тема 2. Жизненный цикл инновационного проекта. Источники финансирования инноваций.	24	6	8	-	14	10
Тема 3. Современные стандарты в сфере управления проектами. Области знаний в управлении проектами по стандарту РМІ.	30	10	10	-	20	10
Тема 4. Основы правового регулирования взаимоотношений физических и	12	2	4	-	6	6

юридических лиц в научнотехнической сфере.						
Тема 5. Методы расчета и анализ экономической эффективности внедрения инноваций.	26	8	8	-	16	10
Тема 6. Риски в управлении проектами.	11	4	2	-	6	5
КРСРИФ	1	-	-	-	-	-
Итого	108	32	32	-	64	43

Практические занятия (семинарские занятия) организуются, в том числе в форме практической подготовки, которая предусматривает участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Практическая подготовка предусматривает: выполнение проекта, решение прикладной задачи кейса, деловых игр, тренингов, стратегических сессий, знакомство с программными продуктами по профилю профессиональной деятельности и направленности образовательной программы.

На проведение практических занятий (семинарских занятий /лабораторных работ) в форме практической подготовки отводится 32 часа.

Практическая подготовка направлена на формирование и развитие:

- практических навыков в соответствии с профилем ОП:
 - подготовка и оформление научно-производственной и проектной документации,
 - проведение медико-социальных и социально-экономических исследований,
 - подготовка и публичное представление результатов научных исследований,
 - соблюдение основных требований информационной безопасности к разработке новых методов и технологий в области здравоохранения;
- компетенций:
- УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;
- УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели;
- ОПК-4. Способен определять стратегию и проблематику исследований, выбирать оптимальные способы их решения, проводить системный анализ объектов исследования, отвечать за правильность и обоснованность выводов, внедрение полученных результатов в практическое здравоохранение;
- ОПК-5. Способен к организации и осуществлению прикладных и практических проектов и иных мероприятий по изучению биохимических и физиологических процессов и явлений, происходящих в клетке человека;
- ОПК--ОС-9. Способен к ведению инновационно-предпринимательской деятельности.

Текущий контроль успеваемости реализуется в рамках занятий семинарского типа, групповых или индивидуальных консультаций.

4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

В ходе изучения дисциплины предусмотрена разработка проекта, основанного на идее решения некоторой проблемы в области здравоохранения. Для выполнения проектов

академическая группа делится на микрогруппы по 3-4 человека. Проект является результатом коллективной работы членов микрогруппы. Самостоятельная работа студентов включает:

- отчеты по этапам работы над проектом;
- написание проекта;
- подготовки доклада и презентации.

Разделы проекта:

Краткая аннотация проекта

Цели проекта

Проблематика проекта

Суть разработки

Конкурентные преимущества

Рыночные перспективы разработки

Бизнес-модель проекта. Схема монетизации

Этапы и содержание работ проекта

Команда проекта и функциональные роли участников проекта

Экономическое обоснование проекта

Риски проекта

Цитированные источники

Методические рекомендации по разработке проекта

Для разработки этапов проекта обучающиеся выполняют задания в форме ответов на вопросы

К разделу «Цели проекта»:

Определить тип инновации, лежащей в основе разработки курсового проекта

Определить, что будет являться результатом проекта.

Подобрать способы защиты результатов интеллектуальной деятельности в ходе выполнения проекта.

Определить положение проекта в системе жизненного цикла.

Провести планирование стратегических целей проектов по методике SMART.

Определить видение и миссию проекта.

К разделу «Проблематика проекта»

Почему потенциальные клиенты не удовлетворены сейчас на 100%?

Портрет потребителя инновации и портрет клиента?

Какие проблемы и вызовы перед ними стоят?

К разделу «Рыночные перспективы разработки».

Провести сегментирование рынка разработки. выбрать целевые сегменты.

В чём заключается уникальное предложение для покупателя продукта/услуги?

Что есть основа конкурентных преимуществ?

Каков объём этих рынков в натуральном и денежном выражении (лучше рассмотреть и отечественный и зарубежный рынки)?

Каковы темпы роста этих сегментов?

К разделу «Бизнес-модель проекта. Схема монетизации»:

Сколько и как готовы платить покупатели?

Как Ваши клиенты узнают о вас?

Что Вы планируете делать для продвижения продукта? Какие стратегические партнёры могут Вам в этом помочь? Как Вы планируете организовать дистрибуцию? Какие каналы продаж Вы планируете использовать?

К разделу «Этапы и содержание работ проекта»

Провести декомпозицию целей проекта до уровня задач и отдельных работ.

Провести календарное планирование. Составить диаграмму Ганта, с учетом порядка следования работ.

Определить вехи проекта.

Составить ресурсный план проекта.

К разделу «Команда проекта и функциональные роли участников проекта»:

Определить основных участников проекта

Описать компетенции участников проекта.

Составить календарный план привлечения участников проекта по мере реализации проекта.

Рассчитать затраты на оплату труда участников проекта.

К разделу «Экономическое обоснование проекта»:

Что необходимо для реализации проекта?

На что планируется потратить деньги?

Определить размер запрашиваемых инвестиций и возможные источники.

Составить бюджет расходов и доходов проекта.

Рассчитать NPV проекта.

Определить точку окупаемости затрат.

К разделу «Риски проекта»:

Провести мозговой штурм по определению рисков проекта

Систематизировать риски проекта

Обозначить пути решений при наступлении рисков

Что планируется сделать для контроля этих рисков?

Для обеспечения самостоятельной работы обучающихся используется электронный курс, созданный в системе электронного обучения ННГУ https://i-generation.unn.ru/

5. Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине (модулю),

включающий

5.1. Описание шкал оценивания результатов обучения по дисциплине

Уровень	Шкала оценивания сформированности компетенций							
сформирован ности компетенций	плохо	неудовлетво рительно	удовлетвори тельно	хорошо	очень хорошо	онрилто	превосходно	
(индикатора	не за	чтено			зачтено			

достижения компетенций)							
Знания	Отсутствие знаний теоретическо го материала. Невозможнос ть оценить полноту знаний вследствие отказа обучающегос я от ответа	Уровень знаний ниже минимальны х требований. Имели место грубые ошибки.	Минимально допустимый уровень знаний. Допущено много негрубых ошибки.	Уровень знаний в объеме, соответствую щем программе подготовки. Допущено несколько негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующ ем программе подготовки. Допущено несколько несущественны х ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствую щем программе подготовки, без ошибок.	Уровень знаний в объеме, превышающе м программу подготовки.
<u>Умения</u>	Отсутствие минимальны х умений . Невозможнос ть оценить наличие умений вследствие отказа обучающегос я от ответа	При решении стандартных задач не продемонстр ированы основные умения. Имели место грубые ошибки.	Продемонстр ированы основные умения. Решены типовые задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания но не в полном объеме.	Продемонстр ированы все основные умения. Решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Продемонстри рованы все основные умения. Решены все основные задачи . Выполнены все задания, в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Продемонстр ированы все основные умения, реше ны все основные задачи с отдельными несуществен ным недочетами, выполнены все задания в полном объеме.	Продемонстр ированы все основные умения,. Решены все основные задачи. Выполнены все задания, в полном объеме без недочетов
<u>Навыки</u>	Отсутствие владения материалом. Невозможнос ть оценить наличие навыков вследствие отказа обучающегос я от ответа	При решении стандартных задач не продемонстр ированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки.	Имеется минимальны й набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Продемонстр ированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	Продемонстри рованы базовые навыки при решении стандартных задач без ошибок и недочетов.	Продемонстр ированы навыки при решении нестандартн ых задач без ошибок и недочетов.	Продемонстр ирован творческий подход к решению нестандартн ых задач

Шкала оценки при промежуточной аттестации

III kasa oqenka upa upomeky to mon at rectagna								
Оце	енка	Уровень подготовки						
	T							
	превосходно	Все компетенции (части компетенций), на формирование						
	-	ых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже						
		осходно», продемонстрированы знания, умения, владения по						
		етствующим компетенциям на уровне, выше предусмотренного						
		аммой						
	отлично	Все компетенции (части компетенций), на формирование						
ых направлена дисциплина, сформированы на уровно								
зачтено		чно», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на						
		e «отлично»						

	очень хорошо	Все компетенции (части компетенций), на формирование
		ых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже
		ь хорошо», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на
		е « очень хорошо»
	хорошо	Все компетенции (части компетенций), на формирование
		ых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже
		шо», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на
		e «хорошо»
	удовлетворител	Все компетенции (части компетенций), на формирование
		ых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже
		летворительно», при этом хотя бы одна компетенция
		ирована на уровне «удовлетворительно»
	неудовлетворит	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне
не	•	овлетворительно», ни одна из компетенций не сформирована на
зачтено		е «плохо»
Saticho		
	плохо	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «плохо»

5.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов обучения.

5.2.1 Контрольные вопросы

Вопросы	Код формируемо компетенции	
Типы инноваций, стратегии инновационного процесса, жизненный цикл	УК-2	
ации.		
Способы защиты результатов интеллектуальной деятельности.	ОПК-4	
Методики планирования стратегических целей проектов. Система целей	УК-3	
ra.		
Этапы технико-экономического обоснования. Методы оценки рынка	ОПК-4	
погий.		
Компоненты бизнес-модели	УК-2	
Стандарты проектной деятельности, их отличия на примере сопоставления	УК-2	
Agile		
Система управления проектом: области знаний в управлении проектами	УК-2	
Группы процессов в управлении проектами и их связь с областями знаний влении проектами	УК-3	
Методики планирования	ОПК-5	
Принципы формирования команды проекта	УК-3	
Бюджетирование, типы бюджетов. Экономические показатели тивности проекта.	ОПК-ОС-9	
Классификация рисков инновационных проектов. Способы работы с ми.	ОПК-ОС-9	

5.2.2. Типовые задания для оценки сформированности компетенции УК-2

Предложите 2 бизнес-модели проекта разработки мобильного приложения для подключения к умным часам, отслеживающим параметры организма при беге, согласно шаблону бизнес-модели А. Остервальдера:



Сформулируйте цель проекта по методике SMART. Сформулируйте миссию и видение проектной группы. Проведите декомпозицию цели до уровня задач и работ. Постройте диаграмму Ганта на основе содержания работ проекта.

Тест 3.1. Сеть институтов в государственном и частном секторах экономики, благодаря деятельности которых инициируются, распространяются, модифицируются и создаются новые технологии – это	а. национальная инновационная система b. инноватика c. инновационный процесс d. трансфер технологий
Тест 3.2. Кто из нижеперечисленных	а. венчурная компания
участников инновационного рынка	b. государство
обычно не финансирует инновации:	с. технопарк
	d. изобретатель
Тест 3.3. Комплекс объектов и систем,	а. элемент «Инфраструктура»
обеспечивающих функционирование	b. элемент «Образование»
других элементов инновационной	с. элемент «Инноватор»
экономики – это:	d. элемент «Институты
Тест 3.4. Понятие инновационной	а. Американской моделью НИС
среды связывают с:	b. Японской моделью НИС
	с. Китайской моделью НИС
	d. Индийской моделью НИС
Тест 3.5. Источником спроса на	а. Государство
инновации выступает:	b. Бизнес-инкубатор
	с. Технопарк
	d. Биржа технологий

5.2.3. Типовые задания для оценки сформированности компетенции УК-3

- 1. Предложите стратегии защиты интеллектуальной собственности, возникающей в процессе развития проекта.
- 2. Используя на практике метод мозгового штурма, как одну из техник креативного мышления сформируйте пул инновационных идей для последующей их проработки (не

менее 5 идей). Выберите одну идею с которой в дальнейшем продолжите работу. Обоснуйте свой выбор с точки зрения:

- 1) Коммерческих перспектив реализации идеи
- 2) Научного обоснования выбранного вектора исследований (потенциала для науки)
- 3) Соответствия выбранной темы приоритетным направлениям развития техники и технологий в РФ

Ответ на каждый вопросы сформулируйте тезисно в 2-3 предложениях.

Предложите другие критерии для сравнения.

Проведите сравнение выбранных идей в табличной форме.

6. Тестовые задания:

Вопросы	Варианты ответов
Тест 1.1. Управленческая инновация может оказаться более выгодной, и стать залогом успешного старт-апа. Для поиска подходящей модели организации компании подходит	а. Бизнес-планирование b. Сегментирование рынков c. Бизнес-дизайн d. Бизнес-моделирование
Тест 1.2. Традиционная бизнес-модель старт-апа состоит из элементов	а. Девяти (9)b. Десяти (10)
	с. Пяти (5) d. Четырёх (4)
Тест 1.3. Бизнес-моделирование	а. Определения ценностей для потребителей
целесообразно начать с	b. Определения ключевой инновации с. Оба варианта верные
	d. Оба варианта неверные

5.2.4. Типовые задания для оценки сформированности компетенции ОПК-4

Сформулируйте проблематику проекта разработки мобильного приложения для подключения к умным часам, отслеживающим параметры организма при беге и идею для ее решения. Используйте для ее описания не более 100 слов. Отметьте в вашем описании те ключевые слова, которые могут быть непонятны ученому из другой, или смежной с вами специальности. Перечислите эти слова. Найдите подходящую замену этим словам, чтобы они стали понятны и доступны ученым из других дисциплин.

Задание 3 для оценки У1 (ДПК)

Составьте резюме конкурентных преимуществ для выбранной научной идеи, имеющей потенциал коммерциализации (Задание 1,2). Результат представьте в следующей табличной форме.

Характеристики	Наш продукт	Конкурент 1	Конкурент 2
продукта			
Характеристика 1.	+	+	+
	-	-	-
	•••	•••	•••

5.2.5. Типовые задания для оценки сформированности компетенции ОПК-5

Провести патентный поиск по идее проекта разработки мобильного приложения для подключения к умным часам, отслеживающим параметры организма при беге. Провести конкурентный анализ и результаты отразить в таблице:

Критерий	Аналог 1	Аналог 2	Аналог 3	Аналог n

5.2.6. Типовые задания для оценки сформированности компетенции ОПК-ОС-9

1. Составьте бюджет возможных расходов-доходов проекта мобильного приложения для подключения к умным часам, отслеживающим параметры организма при беге. Рассчитать основные показатели экономической эффективности проекта — NPV, срок окупаемости. Предложить возможные источники финансирования проекта в зависимости от стадии жизненного цикла инновации.

Заполнить вспомогательные таблицы:

Бюджет доходов:

месяц	1	2	n
Выручка от продукта или услуги	0	0	0

Бюджет расходов:

Месяц	1	2	n
Себестоимость материалов на производство			
всех видов продукции или услуг (исходя из			
количества продаваемой продукции,			
умноженной на себестоимость единицы)			
Расходы на оплату труда основного персонала			
(занятого в производственном процессе)			
Отчисления на оплату труда (30,02% от			
расходов на оплату труда)			
Расходы на оплату труда коммерческой службы			
(менеджеры по продажам)			
Отчисления на оплату труда коммерческой			
службы (30,02%)			
Расходы на оплату труда управленческого			
персонала (бухгалтер, руководитель)			
Отчисления на оплату труда управленческого			
персонала (30,02%)			
Амортизация оборудования			

Расходы на аренду помещений (в том числе офисного, производственного)	
Управленческие расходы (банк)	
Управленческие расходы (услуги связи и Internet)	
Расходы на рекламу и продвижение (исходя из месячного бюджета коммерческой службы)	
Командировочные расходы	
Транспортные услуги (упаковка и доставка продукции)	
Итого расходы в месяц	

Инвестиции в проект	Сумма,
Расходы на создание базовой инновации (зарплата разработчиков программы, платформы, сборку прототипа и т.п.)	рублей
Расходы на формирование технической документации (для приборов и прототипов)	
Расходы на маркетинговую программу (рекламную кампанию по запуску продукта), в том числе	
заработная плата творческого коллектива начисление за заработную плату творческого коллектива	
услуги сторонних компаний по оказанию рекламных услуг командировочные (выставки)	
Приобретение материалов	
Приобретение оборудования	
Юридические процедуры (получение лицензий, патентование, медицинская сертификация, регистрация фирмы и т.п.)	
Аренда недвижимости	
Ремонтные работы	
Добавьте свое, если требуется	
Итого:	

2. Кейс-Задача

Ознакомитесь с инновационным проектом Университета. «Тектум».

Подготовьте обоснованные ответы ответьте на следующие вопросы:

Предложите стратегию защиты РИД.

Предложите возможные источники финансирования проекта, учитывая текущую стадию жизненного цикла инновации.

Каким образом появилась инновация (рыночная тяга и технологический толчок)?

5.2.7. Тематика проектов (докладов-презентаций)

Тематика проекта формулируется обучающимися самостоятельно в ходе проведения мозгового штурма на тему «Инновационный способ решения выбранной проблемы».

Этапы выполнения проекта

- 1. Командообразование, целеполагание проекта
- 2. Обзор литературы, обоснование проблематики и актуальности проекта
- 3. Моделирование
- 4. Подготовка презентации
- 5. Защита курсового проекта

Оценка качества подготовки проекта происходит по результатам подготовки письменной работы и защиты в виде 7-минутной презентации. Презентация готовится с использованием средств MS PowerPoint. Во время презентации выступает каждый участник микрогруппы. При оценке защиты курсового проекта учитываются следующие основные критерии:

- уровень теоретических знаний (подразумевается не только формальное воспроизведение информации, но и понимание предмета, которое подтверждается правильными ответами на дополнительные, уточняющие вопросы);
- умение использовать теоретические знания при анализе конкретных проблем, ситуаций;
 - владение методологией дисциплины при разработке проекта;
 - -умение использовать информационные технологии при работе над курсовым проектом;
- качество изложения материала, то есть обоснованность, четкость, логичность ответа, а также его полнота;
 - способность устанавливать внутри- и межпредметные связи,
 - оригинальность мышления, творческий подход.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

- а) основная литература:
- 1. Ангелова О.А, Кравченко В.С., Половинкина Е.О., Прохорова М. В., Чепьюк О.Р. Проектирование инновационного бизнеса: Учебно-методический комплекс— Н.Новгород: ННГУ, 2013. 61 с. Режим доступа: http://www.phd.unn.ru/ppoumm/umm/pib/pib.pdf.
- 2. Антонец В.А., Нечаева Н.В., Рунова Е.В., Абубакирова К.Н., Суркова А.С., Левчук И.В. Режим доступа: //www.unn.ru/pages/e-library/publisher_db/files/70/osnovi_innovac_deyatelnosty.pdf.
- 3. Бедный А.Б. Основы организации университетского трансфера знаний: Учебно-методическое пособие Н.Новгород: ННГУ, 2010. —40 с. Режим доступа: http://www.unn.ru/books/met_files/ump_transfer.doc.
 - б) дополнительная литература:

Моделирование бизнес-процессов. Практический опыт раз-работчика [Электронный ресурс] / В.В. Ильин - М. : Агентство электронных изданий "Интермедиатор", 2015. - http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785845913388.html

- в) Интернет-ресурсы:
- 1. http://pmi.ru/
- 2. http://www.pmi.org/
- 3. http://www.projectmanagement.ru
- 4. http://www.fips.ru
- 5. www.uspto.gov

- 6. http://www.nant.ru
- 7. http://vocable.ru/dictionary

ЭБС «Юрайт». Режим доступа: http://biblio-online.ru.

ЭБС «Консультант студента». Режим доступа: http://www.studentlibrary.ru.

ЭБС «Лань». Режим доступа: http://e.lanbook.com/.

ЭБС «Znanium.com». Режим доступа: www.znanium.com.

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного и семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения (демонстрационное оборудование — проектор, ноутбук, экран). Помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет»; и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ННГУ с учетом ОПОП ВО по направлению подготовки **30.05.01 Медицинская биохимия.**Автор _____ к.б.н., доц. кафедры биохимии и физиологии Е.О. Половинкина

пытор к.ө.ш, доц. к	шфедр	ы опол	лини и физи	0.1011111 2.0.110	310 Dillikillia	
Рецензент(ы) инновационной деятельности			1		экономической	И

Заведующий кафедрой биохимии и физиологии _____ к.б.н., доц. А.А. Брилкина

Программа одобрена на заседании Методической комиссии Института биологии и биомедицины от _____2022 года, протокол № _____.